



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة عباس لغرور خنشلة

كلية الحقوق والعلوم السياسية



نيابة العمادة للدراسات في التدرج

قسم الحقوق

آليات التسوية الودية لمنازعات

الصفقات العمومية

مذكرة مكملة لمتطلبات نيل شهادة الماستر في الحقوق تخصص قانون إداري

إشراف الدكتورة: صدراتي وفاء

من اعداد الطلبة:

- دغبوج محمد خميسي

- رداح يوسف

اللقب والاسم	الرتبة العلمية	الجامعة الاصلية	الصفة
لخذاري عبد المجيد	أستاذ التعليم العالي	جامعة عباس لغرور خنشلة	رئيسا
صدراتي وفاء	استاذ محاضر أ	جامعة عباس لغرور خنشلة	مشرفا ومقررا
حشوف لبنى	استاذ محاضر ب	جامعة عباس لغرور خنشلة	عضوا ممتحنا

السنة الجامعية 2022-2023

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَوْفُوا بِالْعُقُودِ ﴾

[ 1: المائدة ]

## شكر وعرفان

إقرارا بالجميل و اعترافا بإسناد الفضل إلى أهله فإنني قبل كل شيء اشكر الله تعالى الذي وفقني لإكمال هذه المرحلة من التعليم في ظروف حسنة ، وأتوجه أيضا بالشكر إلى الأستاذة الكريمة المشرفة على هذا العمل لما لقيته من حسن توجيه ورعاية وتفهم ، والذي ستزيده المناقشة العلمية الرصينة للأستاذة الأفاضل قوة ونظارة وتصويبا، فالله أسأل أن يسدد خطاكم ويديمكم معينا فكريا لا ينضب ولكم مني فائق التقدير والاحترام.

محمد خميسي دغبوج

## الإهداء

بعد مشقة وعناء وصلت رحلتي الجامعية إلى نهايتها ، وأنا  
اليوم بإذن الله أختتم بحث تخرّجي بكل همة ونشاط، اهدي  
هذا العمل المتواضع إلى الوالدين الكريمين رحمهما الله  
برحمته الواسعة ، و إلى الزوجة الكريمة والأبناء حفظهم الله  
، والى كل من كان له فضل في مسيرتي، وساعدني ولو  
باليسير ، والأهل، والأصدقاء،  
والى كل من دعمني في مشواري الجامعي.  
اهدي لهم ثمرة جهدي

## كلمة شكر و عرفان

أول الشكر وأخره إلى الله العظيم الذي لولا فضله لما كان

لهذا العمل أن يرى النور ، كما أتقدم باسم آيات الشكر

والتقدير والإحترام للأستاذة المشرفة

بقبولها الإشراف على مذكرتنا، بحيث لم تبخل علينا

بتوجيهاتها ونصائحها القيمة والمفيدة لإتمام هذا

العمل كما أتوجه بالشكر الجزيل إلى الأساتذة الكرام أعضاء

لجنة المناقشة لقبولهم مناقشة هذه المذكرة

دون نسيان أساتذتنا الأفاضل الذين درسونا طيلة المشوار

الجامعي.

- كما نتوجه بالشكر إلى كل من ساعدنا في إنجاز هذا

العمل من قريب أو من بعيد ، ولو بنصيحة

إتمامه.

رداح يوسف

## الإهداء

أهدي هذا العمل إلى والدتي التي ربنتني وأضاءت دربي  
وسهرت الليالي من أجلي وأعاننتي بالصلوات والدعوات  
دائماً وكانت إلى جانبي في كل الظروف أُمي العزيزة  
الغالية على قلبي التي أدعو الله أن يحفظها لي إلى كل  
من عمل بكد ونشاط في سبيلي وعلمني معنى الكفاح  
والجهاد والصبر وأوصلني إلى ما أنا عليه اليوم أبي  
الكريم والعزيز على قلبي الذي أدعو الله أن يحفظه لي  
،وإلى إخوتي الأعزاء و إلى زملاء الدراسة راجيا من الله  
التوفيق والسداد في بقية المشوار.

## المختصرات المستعملة

### Abréviations utilisées

#### أ- باللغة العربية:

1- ج.ر: الجريدة الرسمية.

2- ق.إ.م.إ: قانون الإجراءات المدنية والإدارية.

3- د.م.ج: ديوان المطبوعات الجامعية.

#### ب- باللغة الفرنسية:

1- **D.J.A.F:** Droit de la justice Administrative Française.

2- **CE:** Conseil d'Etat.

3- **JOUE:** Journal officiel de l'Union Européenne.

4- **JORF:** Journal officiel de la république Française.

5- **O.P.U:** Office des publications universitaires.

6- **Op,cit:** Opérecitato (dans l'ouvrage cité)

## تقديم:

تعتبر الصفقات العمومية أداة لتجسيد مخططات التنمية المحلية والوطنية، فالبرامج المسطرة من قبل السلطات المركزية يتم تنفيذها عن طريق الإدارة العمومية وفقاً للإجراءات القانونية التي حددها تنظيم الصفقات العمومية، كون هذه الأخيرة تهدف إلى إشباع الحاجات العامة وتحقيق التنمية وتوفير ما يلزم من خدمات، كان لا بد أن تنفذ هذه العمليات في الآجال المحددة مع تحقيق الأثر الاقتصادي المنشود وفقاً للأهداف المسطرة، إلا أن هذه الاعتبارات تواجهها مجموعة من الصعوبات والعراقيل أهمها المنازعات التي تنشأ خلال مرحلة تنفيذ الصفقة، وهذه المنازعات تكون إما نتيجة إخلال المصلحة المتعاقدة بالتزاماتها، أو نتيجة إخلال المتعامل المتعاقد بالتزاماته. مما يستدعي البحث عن حلول وآليات لفض هذه المنازعات في أسرع وقت ممكن وذلك حفاظاً على مبدأ استمرارية المرفق العام وعدم إلحاق الضرر بالمنتفعين، وتنفيذ المخططات التنموية، والملاحظ أن أغلب منازعات الصفقات العمومية تظهر خلال مرحلة التنفيذ وذلك لارتباطها المباشر بحقوق وواجبات الطرفين سواء المصلحة المتعاقدة أو المتعامل المتعاقد، هذا ما جعل المشرع يتجه إلى إرساء قاعدة هامة تتمثل في التسوية الودية للمنازعات الناشئة عن تنفيذ الصفقات العمومية، وذلك من خلال القسم الحادي عشر من المرسوم الرئاسي رقم 247/15 المتضمن قانون الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام<sup>1</sup>، حيث حدد الضوابط القانونية التي تحكم هذه التسوية و بين الإجراءات القانونية المتبعة. وتم الإشارة إلى دور مجلس المنافسة كسلطة ضبط اقتصادي في تسوية المنازعات التي قد تنشأ عند إبرام والإجراءات المتبعة أمامه لأجل النظر في الممارسات المقيدة للمنافسة في مادة الصفقات العمومية، وإلى جانب التسوية الودية المنصوص عليها في تنظيم الصفقات العمومية، أوجدت وسائل قانونية فعالة في هذا الشأن تمثلت في قانون الإجراءات المدنية والإدارية 09/08 المؤرخ في 25 فيفري 2008، والذي تضمن كل من الصلح والوساطة والتحكيم فهي من الطرق التي تخرج عن ولاية القضاء وتنظم بواسطته، وتهدف إلى حل النزاعات الناشئة عند تنفيذ الصفقات العمومية دون اللجوء إلى القضاء ومن ضمنها التحكيم، و من خلال ما سبق نلاحظ أن التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية، نظمت بقانون الصفقات العمومية بموجب المرسوم رقم 15-247 التنظيم المعمول به، و بقانون الإجراءات المدنية و الإدارية الذي نص على

جوازيه التحكيم في مجال الصفقات العمومية ، وتسعى الإدارة من خلال إبرامها إلى احترام مبادئ حرية الوصول على الطلبات العمومية ، ومبدأ المساواة في معاملة المرشحين والشفافية في الإجراءات.

وتلتزم الإدارة (المصلحة المتعاقدة) في مجال الصفقات العمومية بإتباع مبادئ المشروعية وحماية حقوق الأفراد و حرياتهم ، بحيث تقف حاجزا أمام تجاوزات السلطة العامة ، إلا أنه عند مخالفة نصوص التشريع، تنشب و تنشأ نزاعات مختلفة ومتعددة بين المصلحة المتعاقدة والمتعامل المتعاقد معها أو الغير سواء كان ذلك في مرحلة الإبرام أو في مرحلة تنفيذ الصفقات العمومية، والمشرع الجزائري ألزم الأطراف المتنازعة على اللجوء إلى الوسائل الودية لحل المنازعات المتعلقة بالصفقات العمومية قبل اللجوء إلى العدالة وهذا طبقا لنص المادة 153 من المرسوم الرئاسي رقم ، 247/15. و من اجل ذلك إقترحنا أن يكون هذا الموضوع مجال بحثنا في هذه المذكرة الموسومة بآليات تسوية المنازعات الودية في مجال الصفقات العمومية.

**أهمية الموضوع:** تعتبر الصفقات العمومية من أهم العقود الإدارية، وذلك لاعتبارات أساسية أهمها:

- إن المنازعات الناشئة عند إبرام أو تنفيذ الصفقات العمومية ترتبط بالمرفق العام، و كل منازعة سوف تؤثر على مبدأ استمرارية المرفق العام .
- إرتباط الصفقة العمومية بشكل أساسي و مباشر بالمال العام، فهذه العقود تمول من طرف الخزينة العمومية، لذا و جب وضع آليات قانونية للوصول إلى حل ودي بين طرفي النزاع حفاظا على المال العام.
- غاية من الصفقات العمومية هو تحقيق المصلحة العامة ، وكل منازعة قد تؤدي إلى عرقلة تقديم هذه المصلحة، يجب الإسراع في حلها بالطرق الودية.

---

1- المرسوم الرئاسي رقم 247 /15 المؤرخ في 16 سبتمبر 2015 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتقويضات المرفق العام. الجريدة الرسمية، العدد 50، لسنة 2015.

➤ **أسباب اختيار الموضوع :** من المتعارف عليه عند اعداد البحث العلمي فإن الأسباب التي تدفع الباحث إلى إختيار موضوع معين تتراوح بين ذاتية و موضوعية ، وعليه فإن تناول موضوع منازعات الصفقات العمومية يعود للأسباب التالية :

- **أسباب ذاتية :** تتمثل في الرغبة الملحة في تناول موضوع يعتبر الأكثر تعقيدا في الصفقات العمومية ، وذلك للاحتكاك المباشر بمنازعات الصفقات العمومية في أكثر من مناسبة ، وأيضاً من اجل إثراء معرفتنا بخصوص هذا الشأن .

- **أسباب موضوعية :** تتمثل في ندرة الأبحاث الأكاديمية المتخصصة في هذا المجال بالمكتبة الجزائرية في مجال منازعات الصفقات العمومية بناء على أحكام التشريع الجزائري. إضافة إلى ذلك صدور قوانين جديدة في السنوات الأخيرة كنتيجة لاتفاق الشراكة الموقع مع الإتحاد الأوروبي و الإنضمام إلى المنظمة العالمية للتجارة ، مما فرض تكييف المنظومة القانونية الوطنية مع المستجدات الراهنة.

➤ **أهداف الموضوع :** تتمثل في التوصل إلى آلية سريعة وفعالة عن طريقها تتم التسوية الودية في إيجاد حلول لمنازعات الصفقات العمومية، خاصة و أن هذه الأخيرة ترتبط بالنفقات العامة وعلاقتها الكبيرة بالتنمية الوطنية والمحلية، لذلك وجب على المشرع إحاطتها بإجراءات تعمل على حل النزاع في أسرع وقت وبطرق ودية ، تفاديا للجوء إلى القضاء وما ينجم عنه من بطء في الإجراءات تنعكس سلبا على تحقيق الأهداف المرجوة من الصفقة العمومية.

➤ **المنهج المتبع :** وقد اعتمدنا في هذه الدراسة على المنهج الوصفي مع الاستعانة بأدوات التحليل لاستقراء بعض النصوص القانونية التي لها علاقة بالموضوع ، وذلك من اجل شرح وتحليل أهم الآليات التي أحاط بها الأمر 15-247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية.

➤ **الإشكالية :** أولى المشرع عناية كبيرة لتسوية المنازعات التي تنشأ عند إبرام وتنفيذ الصفقات العمومية بصفة ودية تسمح بانجاز المشاريع في أجالها المحددة ، لذا ارتأينا طرح الإشكالية التالية :

كيف نظم المشرع الجزائري طرق التسوية الودية في حل المنازعات الناشئة عند تنفيذ الصفقات العمومية وفقا للأمر 247/15 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية؟ ومن هذه الإشكالية تتفرع عدة تساؤلات أهمها :

- ما المقصود بالتسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية ؟

- كيف تتم التسوية الودية في حل المنازعات الناشئة عند إبرام وتنفيذ الصفقات العمومية؟ وماهي أهم لجان التسوية على المستوى المحلي والمركزي؟

- ما هو دور مجلس المنافسة كسلطة ضبط اقتصادي في تسوية منازعات الإبرام؟

ما المقصود بالتحكيم والصلح والوساطة كآليات للتسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية ؟

- ما هي الإجراءات القانونية المتبعة للتسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية ؟

➤ **خطة البحث:** ولإجابة عن هذه الإشكالية ومعالجة هذا الموضوع بصورة جيدة، قسمنا بحثنا إلى فصلين إثنين ، الفصل الأول بعنوان **التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية** ، والذي قسم بدوره إلى مبحثين تناولنا في المبحث الأول إجراءات التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية في إطار المرسوم الرئاسي رقم 247/15 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتقويضات المرفق العام. أما المبحث الثاني فكان بعنوان **التسوية الودية لمنازعات التنفيذ وصورها**، أما الفصل الثاني فقد تناولنا فيه آليات التسوية الودية وفقا لقانون الإجراءات المدنية والإدارية رقم 09/08 ،حيث تطرقنا فيه إلى الطرق البديلة تضمن المبحث الأول الصلح تعريفه وشروطه - إجراءاته ونطاقه والآثار المترتبة عنه أما المبحث الثاني تناولنا فيه الوساطة تعريفها وشروطها - إجراءاتها ونطاقها ، أما المبحث الثالث خصصناه إلى التحكيم تعريفه وشروطه - إجراءاته ونطاقه والآثار المترتبة عنه. الخاتمة هي خلاصة البحث تضمنت مجموعة من النتائج والاقتراحات التي توصلنا إليها بعد البحث والدراسة.

➤ **الدراسات السابقة** فمن خلال بحثنا عن المراجع والكتب التي يمكن أن تساعدنا في هذا الموضوع، وجدنا مجموعة من الدراسات السابقة سيما بعض أطروحات الدكتوراه ومذكرات

الماجستير والماستر منها على سبيل الذكر: ليازيد مختارية ،طرق تسوية الصفقات العمومية في التشريع الجزائري ،أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في القانون ،تخصص حقوق ،فرع التجريم في الصفقات العمومية ، جامعة الجيلالي الياابس،سيدي بلعباس ،سنة 2018/2019 ، وأيضا خضري حمزة، آليات حماية المال العام في إطار الصفقات العمومية، أطروحة دكتوراه كلية الحقوق جامعة الجزائر، لسنة 2015.

➤ صعوبات الدراسة: أهم صعوبة واجهتنا هي قلة البحوث الأكاديمية المتخصصة في هذا المجال.

# الفصل الأول

التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات  
العمومية

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

لما كان للصفقات العمومية صلة بالمال العام وحقوق الخزينة العامة من جهة ، وأنها ترتب حقوق والتزامات لأطرافها من جهة ثانية ، فإنها لاشك تثير منازعات على مستوى الإبرام ، أو أثناء التنفيذ حين تصطدم مصلحة الإدارة مع مصلحة المتعامل المتعاقد . وهو ما يفرض وضع نظام قانوني متكامل لفض هذه النزاعات.

وتجدر الإشارة ان الصفقة العمومية هي أداة لتحريك التنمية المحلية كونها تتعلق بمشاريع الدولة أو الولاية أو البلدية ، وجب ان تخص منازعاتها بطرق خاصة ، وأحكام استثنائية تتسم بالسرعة ، حتى لا يتعطل المشروع العام بسبب طول مدة النزاع ، مما يؤثر سلبا على مبدأ الاستمرارية ، ويلحق ضررا بالمصلحة العامة للمواطنين ، ويعطل تنفيذ برامج التنمية المحلية. وبالرجوع للمواد من 153 و155 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية ، وكذلك بالرجوع إلى قانون الإجراءات المدنية والإدارية لسنة 2008 يمكن تقسيم منازعات الصفقات العمومية إلى صنفين منازعات ناتجة عن الإبرام ومنازعات تحدث أثناء التنفيذ . لهذا سنتناول من خلال هذا الفصل في المبحث الأول إجراءات التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية في إطار المرسوم الرئاسي رقم 247/15 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية. المطلب الأول: آليات الفصل في المنازعات المرتبطة بمرحلة إبرام الصفقة أما المطلب الثاني بعنوان دور مجلس المنافسة كسلطة ضبط اقتصادي في تسوية منازعات مرحلة.

### المبحث الأول: إجراءات التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية في إطار المرسوم

#### الرئاسي رقم 247/15 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية :

لقد بات اللجوء إلى القضاء ليس هو السبيل الوحيد ، بشأن كل النزاعات التي تثار بين أشخاص القانون العام، وبالتالي أصبح من الضروري تقديم إجراءات ووسائل بديلة لتسوية النزاعات ، وحلها خارج الدعاوى القضائية توفيراً للجهد والوقت وتقليصاً للمدة الزمنية ، خاصة وأن القضاء يتميز بإطالة عمر النزاع بسبب ثقل الإجراءات وكثرة الطعون التي رسمتها القوانين ولأجل مساندة التطورات الحديثة والبحث عن حلول بديلة للنزاعات، أولى تنظيم الصفقات العمومية أهمية بالغة للآليات الإدارية المخصصة لحماية المال العام، بحيث قيد سلطة المصلحة المتعاقدة في إبرام الصفقات العمومية وذلك بوضع إجراءات تلزم هذه الأخيرة

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

بإتباعها على طول عمر الصفقة، وفي نفس الوقت فإن كل إخلال بإجراءات إبرام الصفقة العمومية أو أي حدوث لنزاع بين أطراف الصفقة العمومية يكون حله موضوع أمام اللجان المختصة بذلك لتحقيق حماية فعالة للمال العام، فقد أحال تنظيم الصفقات العمومية إلى التشريع تنظيم آليات أسند بمقتضاها لأجهزة أخرى القيام بالدور التكميلي في إيجاد الحل الودي للنزاعات التي يمكن أن تطفو على السطح حيث أصبح لكل من مجلس المنافسة و هيئات التحكيم الدور الإيجابي في التدخل من أجل التسوية الودية للنزاع . لقد حرص النظام القانوني للصفقات العمومية أن تتوفر الآليات الإدارية لتسوية لقد حرص النظام القانوني للصفقات العمومية أن تتوفر الآليات الإدارية لتسوية منازعات الصفقات العمومية في كل مراحل الصفقة العمومية، إبتداءا من إبرامها إلى غاية تنفيذها<sup>1</sup> .

**المطلب الأول: آليات الفصل في المنازعات المرتبطة بمرحلة إبرام الصفقة:** بما ان الصفقات العمومية تعد قسما مهما من أقسام العقود الإدارية ،فانه يستوجب فرض نظام قانوني خاص بما يكفل احترام قواعد الشفافية والنزاهة خاصة لتعلقها بالمال العام، لضمان سير أهم عضو في المؤسسات العمومية وهو المرفق العام بالرجوع إلى القانون الجزائري نجد أن العقود الإدارية متعددة ومختلفة،وتعد منازعات الصفقات العمومية من أهم المواضيع التي تطرح العديد من الإشكاليات<sup>2</sup> .

ومرحلة الإبرام هي أول مرحلة من مراحل القانونية وهذا نظرا لكثرتها وخصوصيتها الصفقة فالإبرام إجراء شكلي وجوهري تكّيف الصفقة العمومية على أساسه، ومخالفة هذا الإجراء يترتب عنه حدوث منازعات حيث لم يتضمن تنظيم الصفقات العمومية تعريف .المنازعات لا في مرحلة الإبرام ولا في مرحلة التنفيذ<sup>3</sup> .

1- مختارية ليازيد، طرق تسوية الصفقات العمومية في التشريع الجزائري ،اطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في القانون ،تخصص حقوق ،فرع التجريم في الصفقات العمومية ،كلية الحقوق والعلوم السياسية ، جامعة الجيلالي ليايس،سيدي بلعباس ،2018/2019. ص11.

2- د ، صباح حمايتي ،آليات تسوية منازعات الصفقات العمومية في ظل أحكام المرسوم الرئاسي رقم 247/15 ،المجلة الدولية للبحوث القانونية والسياسية ، المجلد رقم02،العدد02،الجزائر ،2015.ص99.

3- لبنى بوزيرة، كنزة بوقميع ،الآليات الودية لتسوية منازعات الصفقات العمومية في التشريع الجزائري ، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق ،تخصص قانون عام داخلي ، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد الصديق بن يحي ،جيجل ،2018.ص10.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

كما لم يهتم الفقه الإداري الجزائري بتعريف منازعات الصفقات العمومية على عكس الفقه المصري الذي قام بإعطاء تعاريف مختلفة حيث عرّفها بأنها « تلك المنازعات التي تتعلق بالمبادئ التي تحكم إبرام الصفقات العمومية » كما عرفت أيضا بأنها المنازعات المتعلقة بإجراءات إبرام الصفقات العمومية عندما تحيد هذه الأخيرة عن الالتزامات المحددة في تقنين الصفقات العمومية فتكون موضوع دعاوى عديدة كما يؤدي تنفيذ الصفقات العمومية إلى ظهور منازعات تخصها سوف نبين منازعات الصفقات العمومية الناجمة عن الإخلال بالمبادئ العامة والأساسية التي تقوم عليها الصفقة العمومية والمتمثلة في عدم احترام المصلحة المتعاقدة لمبادئ الشفافية والإخلال بمبدأ المنافسة العامة وأيضا مبدأ المساواة» .

لم يعد اللجوء إلى القضاء الطريق الوحيد بشأن كل النزاعات التي تثار بين أشخاص القانون، وبالتالي أصبح من الضروري إتباع إجراءات ووسائل بديلة لتسوية النزاعات خارج الدعوى القضائية، توفيراً للجهد والوقت وتقليصاً لحجمها في المستقبل خاصة وأن القضاء بطيء بطبيعته و إجراءاته. وتعد التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية بآلياتها المختلفة من الطرق الهامة في معالجة الخلافات المتعلقة بإبرام الصفقات العمومية، وهذا نظراً لخصائصها المنفردة فهي تمتاز بإجراءاتها السهلة والبسيطة، والتي تبحث بشكل جدي لوضع حد نهائي لهذه المنازعات بصيغة ودية رضائية، كما أصبحت التسوية الودية الرضائية وسيلة كثيرة الانتشار في حل المنازعات .

في الوقت الحالي فرضتها نتائج التطور الحاصل في المجتمع، أين توج أفراده حالياً إلى ثقافة التسوية الودية التوافقية لحل منازعاتهم غير وأن نظام التسوية الودية في مجال الصفقات العمومية وجب أن يحاط بإجراءات مميزة تتماشى والطبيعة القانونية لأطراف هذه المنازعة، خاصة وأن أحد أطرافها إدارة عامة تتضح بامتيازات السلطة العامة كما يجب أن تكون النتائج والقرارات المتوصل إليها من قبل لجان التسوية إلزامية لكلا الطرفين، وهذا يلزمها بتتبع نتائج الحل الودي حتى يكون حلها منهيًا للنزاع القائم بينهما حيث تتمثل الآليات الودية المكرسة لتسوية منازعات الصفقات العمومية في مرحلة الإبرام<sup>1</sup>.

1- المادة 05 من المرسوم الرئاسي رقم 15/ 247 المؤرخ في 16 سبتمبر 2015 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتوقيضات المرفق العام. الجريدة الرسمية، العدد 50، لسنة 2015.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

### الفرع الأول: الطعن الإداري ( أو التسوية الودية) أمام لجان الصفقات العمومية:

لقد سبق الإشارة إلى أن لجان الصفقات العمومية المختصة تضطلع بمهمة نظر الطعون الإدارية المسبقة في إطار تسوية منازعات الصفقات العمومية، وتصنف هذه اللجان حسب المرسوم الرئاسي يبين طريقة تشكيلها وقواعد سيرها ومهامه ولإشارة فإنه وفقا للمرسوم الرئاسي السابق 10/236 المؤرخ في أكتوبر 2010 المعدل والمتمم بالمرسوم الرئاسي 12/23 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية الذي أحدث بعض التعديلات فيما يخص هذه اللجان، بحيث كانت تتحد كما يلي: اللجنة البلدية للصفقات العمومية.

■ اللجنة الولائية للصفقات العمومية.

■ لجنة صفقات للمؤسسة العمومية المحلية.

■ لجنة الصفقات للهيئة الوطنية المستقلة.

■ اللجنة الوزارية للصفقات العمومية.

■ اللجنة القطاعية للصفقات العمومية.

■ اللجان الوطنية للصفقات العمومية.

وبصدور المرسوم الرئاسي الجديد 15-247 المؤرخ في 16 سبتمبر سنة 2015 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام الذي ألغى أحكام المرسوم الرئاسي السابق 10-236 نجد أن المشرع في هذا القانون الجديد للصفقات العمومية قام بإعادة هيكلة الرقابة الخارجية على الصفقات العمومية حيث ألغى نهائيا نظام اللجان الوطنية الذي كان قائما في القوانين السابقة واستبدله باللجان الجهوية، مع الإبقاء على اللجان القطاعية الولائية والبلدية، فضلا عن اللجان التابعة للمصالح المتعاقدة، وهذا من أجل التخفيف من تركيز الرقابة الذي كان على مستوى اللجان الوطنية، كما أعلن عن إحداث هيئة وطنية مستقلة تحت عنوان سلطة ضبط الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام على مستوى الوزير الأول. تتولى مهام متعددة من أهمها إعداد تنظيم الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام و متابعة تنفيذه، و تصدر بهذه الصفة رأيا موجها للمصالح المتعاقدة و هيئات الرقابة و لجان الصفقات العمومية و لجان التسوية الودية للنزاعات و المتعاملين الاقتصاديين، كما تتولى أيضا إعلام و نشر و تعميم كل الوثائق والمعلومات المتعلقة بالصفقات العمومية و

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

تفويضات المرفق العام، و المبادرة ببرامج التكوين و ترقيته في مجال الصفقات العمومية، زيادة على تحليل المعطيات المتعلقة بالجانبين الاقتصادي و التقني للطلب العمومي و تقديم توصيات للحكومة<sup>1</sup> ، و التدقيق أو تكليف من يقوم بالتدقيق في إجراءات إبرام الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام و تنفيذها بناء على طلب من كل سلطة مختصة وإقامة علاقات تعاون مع الهيئات الأجنبية والهيئات الدولية المتدخلة في مجال الصفقات العمومية. وقد قسم للمرسوم الرئاسي الجديد 15-247 اللجان المكلفة بالرقابة إلى قسمين، يتعلق القسم الأول بلجان الصفقات للمصالح المتعاقدة، ويتعلق القسم الثاني باللجنة القطاعية للصفقات العمومية للصفقات العمومية بنظر الطعن الإداري لتسوية منازعات الصفقات العمومية، نعالجها في فقرتين اثنتين، ونتطرق للجنة التسوية الودية للنزاعات الناجمة عن تنفيذ الصفقات العمومية المبرمة مع المتعاملين الاقتصاديين الجزائريين المستحدثة بموجب نص المادة 154 من المرسوم الرئاسي الجديد 15-247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام .

### أولاً : الطعن الإداري أمام اللجنة البلدية للصفقات العمومية :

في إطار الرقابة الإدارية على الصفقات العمومية أنشأ المشرع لجان خاصة بالرقابة، منها اللجنة البلدية للرقابة على الصفقات العمومية، التي تتميز بنظام قانوني خاص، سواء من حيث التشكيلة أو من حيث المهام وتمثل اللجنة البلدية مركز اتخاذ القرار فيما يخص منح التأشيرة التي هي أحد أدوات حماية المال العام حيث تؤسس لجنة بلدية للصفقات العمومية طبقاً للتنظيم الإداري المفعول المطبق على الصفقات العمومية و هذا حسب قانون البلدية وبالرجوع إلى قانون الصفقات نجده قد نص على اللجنة البلدية للصفقات العمومية حيث تعتبر هذه اللجنة الهيئة المختصة بدراسة مشاريع دفاتر الشروط والصفقات والملاحق الخاصة بالبلدية حيث يوجد على مستوى كل بلدية لجنة تدعى باللجنة البلدية للصفقات<sup>2</sup>.

1- عمار بوضياف، شرح تنظيم الصفقات العمومية طبقاً للمرسوم الرئاسي رقم: 15-247 المؤرخ في 16 سبتمبر 2015،

القسم الأول، الطبعة الخامسة، جسر للنشر والتوزيع، الجزائر. 2017، ص. 202.

2- عمار بوضياف، المرجع السابق، ص. 98.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

دورها هو دراسة الصفقات التي تبرم مع البلدية ما يمكن ملاحظته حول هذه اللجنة هو تنوع تشكيلتها إذ حرص المشرع على أن يكون هناك تمثيل من قبل وزارة المالية وهذا في إطار تفعيل الرقابة المالية على الصفقات العمومية، كما يلاحظ أن عدد أعضاء اللجنة فردي وهذا من شأنه أن يسهل عملية التداول كذلك تتوفر اللجنة على العنصر المنتخب بمقعدين عن المجلس الشعبي البلدي وهذا في إطار تكريس الرقابة الشعبية على أعمال اللجنة<sup>1</sup>، من خلال القيام بمهمة رقابة صرف. المال العمومي وتنفيذ الطلبات العمومية. إذا فعمل اللجنة البلدية يقوم أساسها على مراقبة مدى توفر الشروط الشكلية والموضوعية لإبرام الصفقة وكذا صحة الإجراءات المتبعة في إبرامه وطبقا لنص المادة 174 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 تتولي اللجنة البلدية للصفقات، دراسة مشروع دفتر شروط الصفقة قبل مرحلة الإعلان وهذا فيما يخص:

❖ حالة طلب العروض المفتوح

❖ طلب العروض المفتوح مع اشتراط قدرات دنيا

❖ طلب العروض المحدود

❖ المسابقة .

كما أن المشرع حدد الاختصاص المالي للجنة البلدية للصفقات العمومية<sup>2</sup> .

❖ حيث تختص اللجنة وفقا للتشريع الجزائري بدراسة دفاتر الشروط و الصفقات التي تبرمها البلدية وفقا لحدود المحددة في المادة 173 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 إذا فاللجنة البلدية للصفقات العمومية تراقب شرعية اللجوء إلى المنافسة وإسناد الصفقة ومصادقتها وتتأكد من الصيغة المقبولة لشروطها الإدارية والمالية والفنية وذلك على ضوء الصفقات المعروضة عليها وخاصة دراسة الجدوى وتقديرات الكلفة وطرق التمويل. بالنسبة للمنازعات تختص اللجنة البلدية للصفقات العمومية بدراسة المنازعات الناتجة عن الإبرام، ذلك أن المشرع الجزائري وبموجب تنظيم الصفقات العمومية أعطى للمتعهدين المحتجين على المنح المؤقت للصفقة أو إلغائه أو إعلان عدم جدوى أو إلغاء الإجراء في طلب العروض أن يرفعوا طعنا أمام اللجنة المختصة .

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

- ❖ فتقوم اللجنة البلدية بتسوية منازعات الإبرام عن طريق الفصل في الطعون المرفوعة أمامها من قبل المتعاملين المتعاقدين مع الإدارة، حيث تقوم باستقبال هذه الطعون.
- ❖ وتراقب وتلخص الصفقة شكلا وموضوعا ومدى احترام المتعامل المتعاقد للشروط المفروضة من الإدارة<sup>3</sup>.

- بالإضافة إلى ذلك تراقب مدى احترام المصلحة المتعاقدة للمبادئ العامة لإبرام الصفقة العمومية من قواعد المنافسة الحرة وعلنية الصفقة وشفافية الإجراءات، إذن فعمل اللجنة البلدية يقوم أساسا على مراقبة مدى توفر الشروط الشكلية والموضوعية لإبرام الصفقة وكذا صحة الإجراءات المتبعة في إبرامها لذلك في حالة ما إذا رفع أي متعهد طعنا أمام اللجنة البلدية وتثبت تأسيسه فإنها تقوم بإلغاء الصفقة

### ❖ ثانيا: الطعن الإداري أمام اللجنة الولائية للصفقات العمومية :

طبقا للمادة 173 في فقرتها الأخيرة من المرسوم الرئاسي 15-247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام تتشكل اللجنة الولائية من:

- الوالي أو ممثله رئيسا.
- ممثل المصلحة المتعاقدة.
- ثلاثة (03) ممثلين عن المجلس الشعبي الولائي.
- ممثلين اثنين (02) عن الوزير المكلف بالمالية مصلحة الميزانية ومصلحة المحاسبة.
- مدير المصلحة التقنية المعنية بالخدمة بالولاية، حسب موضوع الصفقة (بناء، أشغال عمومية، ري) عند الاقتضاء.
- مدير التجارة بالولاية.

---

1- نوال نويورة، "رقابة اللجنة البلدية للصفقات العمومية وفقا للتشريعين الجزائري والتونسي"، مجلة العلوم الاجتماعية والإنسانية، العدد الثالث عشر، جامعة عنابة، ص 29.

2- لبنى بوزيرة، كنزة بوقميع، الآليات الودية لتسوية منازعات الصفقات العمومية في التشريع الجزائري، المرجع السابق، ص 50.

3- لبنى بوزيرة، كنزة بوقميع، المرجع السابق، ص 51.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

- وما يمكن ملاحظته بخصوص تشكيلة هذه اللجنة هو أن:
- رئاسة هذه اللجنة أسندت للوالي أو ممثله الذي يمكن أن يتميز بكفاءات بخصوص الصفقات العمومية.
  - تشكيلها من منتخبين وهذا لتعزيز مهمة الرقابة الشعبية السابقة على إبرام الصفقات العمومية.
  - تعزيز تشكيلة اللجنة بشخصين ينتميان لوصاية واحدة من مصلحة المالية، ومن مصلحة المحاسبة بما يؤكد علاقة الصفقة العمومية بالخزينة العامة، وبما يضمن ترشيد النفقات العمومية.
  - دعمت اللجنة الولائية للصفقات بالسلك التنفيذي، والذي يبرز في مدير المصلحة التقنية المعنية بالخدمة بالولاية حسب موضوع الصفقة (بناء، أشغال عمومية، ري...) كما ضمت اللجنة مدير التجارة بالولاية لما له من خبرة في ذلك. طبقا لنص المادة 173 فقرة أولى من المرسوم الرئاسي 15-247 الجديد تختص اللجنة الولائية للصفقات بدراسة مشاريع: دفاتر الشروط والصفقات والملاحق التي تبرمها الولاية والمصالح غير الممركزة للدولة والمصالح الخارجية للإدارات المركزية التي تساوي قيمتها المالية أو تفوق مليار دينار جزائري (1000.000.000 دج) في حالة صفقات الأشغال وثلاث مائة مليون دينار جزائري (300.000.000 دج) في حالة صفقات اللوازم، ومائتي مليون دينار جزائري (200.000.000 دج) في حالة صفقات الخدمات، ومائة مليون دينار جزائري (100.000.000 دج) في حالة صفقات الدراسات، زيادة على ذلك تختص اللجنة الولائية للصفقات العمومية بدراسة مشاريع دفاتر الشروط والصفقات التي تبرمها البلدية والمؤسسات العمومية المحلية التي يساوي مبلغها أو يفوق التقدير الإداري للحاجات أو الصفقة مائتي مليون (200.000.000 دج) بالنسبة لصفقات الأشغال واللوازم وخمسين مليون دينار (50.000.000 دج) بالنسبة لصفقات الخدمات، وعشرون مليون دينار جزائري (20.000.000 دج) بالنسبة لصفقات الدراسات، الملاحق التي تبرمها البلدية والمؤسسات العمومية المحلية، ضمن حدود المستويات المحددة في المادة 139 من هذا المرسوم. هذا وقد وسع تنظيم الصفقات العمومية من اختصاص هذه اللجنة حسب نوع كل صفقة، إذ أضاف

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

كل مشروع ملحق بهذه الصفقات في حدود المستوى المبين في المادة 139 من المرسوم، وكذا كل صفقة تحتوي على البند المنصوص عليه في هذه المادة، ويتمثل هذا البند في تجاوز الملحق %10 من المبلغ الأصلي للصفقة بالنسبة إلى الصفقات التي هي من اختصاص اللجنة الولائية للصفقات ويمتد اختصاص اللجنة الولائية للصفقات إلى دراسة مشروع الصفقة ذاته، بحيث تجد سلطة الرقابة هذه أساسها القانوني في كل من المواد 173 و 169 و 170 من تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، وتبعاً لذلك فإن إرادة الإدارة عند تعاقدها مقيدة بالخضوع لتأشيرة لجنة الصفقات الولائية. تدرس اللجنة الولائية للصفقات الطعون الناتجة عن إعلان المنح المؤقت المقدمة من المتعهدين المحتجين على اختيار المصلحة المتعاقدة، خلال 10 أيام ابتداء من تاريخ أول نشر لإعلان المنح المؤقت<sup>1</sup> ، بشرط توافر كل من المعيار العضوي والمالي، وكذا المعيار الإقليمي أو الجغرافي كما سبق التطرق إليه. لقد أحالتنا المادة 82 في فقرتها الأخيرة من المرسوم الرئاسي 247/15 إلى هذه اللجنة حيث تختص هذه الأخيرة بالنظر في الطعون المرفوعة من قبل الولاية والمصالح غير الممركزة للدولة والمصالح الخارجية للإدارات المركزية غير تلك المذكورة في المادة 172 اعلاه وكذا دفاتر الشروط والصفقات التي تبرمها البلدية والمؤسسات العمومية في حدود المبالغ التي يساوي أو يفوق التقدير الإداري الحاجات، أو الصفقة مائتي مليون دينار جزائري (200.000.000 دج) بالنسبة لصفقات الأشغال أو اللوازم ، وخمسون مليون دينار (50.000.000 دج) بالنسبة لصفقات للدراسات.

**خامساً: الطعن الإداري أمام اللجنة الجهوية للصفقات العمومية :**

**أولاً: تسوية النزاع أمام اللجنة الجهوية للصفقات**

نصت المادة 171 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 السالف الذكر ،على تشكيلة اللجنة الجهوية ونطاق اختصاصها كالتالي :

01- **تشكيلة اللجنة الجهوية للصفقات** :لقد نصت المادة 171 من هذا المرسوم على تشكيلتها كالتالي<sup>2</sup> :

- الوزير المعني أو ممثله، رئيساً.
- ممثل المصلحة المتعاقدة .

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

- ممثلين اثنين (02) عن الوزير المكلف بالمالية (مصلحة الميزانية و مصلحة المحاسبة).  
- ممثل عن الوزير المعني بالخدمة ، حسب موضوع الصفقة (بناء، أشغال عمومية، ري)  
عند الاقتضاء.

- ممثل عن الوزير المكلف بالتجارة.

تحدد قائمة الهياكل التي يسمح لها بإنشاء هذه اللجنة بموجب قرار من الوزير المعني .

**02- نطاق اختصاص اللجنة الجهوية للصفقات :** لقد نصت المادة 171 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 على اختصاص هذه اللجنة وهو كما يلي<sup>3</sup>:

تختص اللجنة الجهوية للصفقات بدراسة مشاريع دفاتر الشروط ، والصفقات والملاحق الخاصة بالمصالح الخارجية الجهوية للإدارات المركزية ،<sup>4</sup> وذلك يكون حسب الحالة وضمن حدود المستويات المحددة في نص المادة 184 من المطات 1 إلى غاية 4.

- دفتر الشروط أو صفقة أشغال التي يساوي أو يقل مبلغها مبلغ التقدير الإداري للحاجات أو الصفقة ، مليار دينار ( 10 000،00،000 دج )، وكذا كل مشروع ملحق بهذه الصفقة ، في حدود المستويات المبينة في نص المادة 139 من نفس المرسوم الرئاسي رقم 15/247 . - تختص بدراسة دفتر الشروط أو صفقة اللوازم التي يساوي أو يقل مبلغها مبلغ التقدير الإداري للحاجات أو الصفقة ، ثلاثة مائة مليون دينار (300.000.000 دج) و كذا كل مشروع ملحق بهذه الصفقة ، في حدود المستويات المبينة في نص المادة 139 من هذا المرسوم السالف الذكر. على أن هذه اللجنة تختص بدراسة كل مشروع :

- دفتر الشروط أو صفقة أشغال يفوق مبلغها مبلغ هذه الصفقة ، في حدود المستوى المبين في المادة 139 من نفس المرسوم.

1- د صباح حمايتي ، المرجع السابق ، ص 101.

2- أنظر المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 ، المرجع السابق .

3- المادة 171 الفقرة الثانية من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 ، المرجع نفسه.

4- المادة 171 الفقرة الأولى من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 المرجع السابق.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

- دفتر الشروط أو صفقة خدمات التي يساوي أو يقل مبلغ (200.000.000 دج) و كذا كل مشروع ملحق بهذه الصفقة في حدود المادة 139 من نفس المرسوم فان مبلغ التقدير الإداري للحاجات أو للصفقات ، مائتي مليون دينار<sup>1</sup> . )
- دفتر الشروط أو صفقة الدراسات التي يساوي أو يقل مبلغها مبلغ التقدير الإداري للحاجات أو الصفقة ، مائة مليون دينار (100.000.000 دج) ، و كذا كل مشروع ملحق بهذه الصفقة في حدود المستويات المنصوص عليها في المادة 139 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 السالف الذكر<sup>2</sup>.

### سادسا: الطعن الإداري أمام اللجنة القطاعية للصفقات العمومية:

لقد نصت المادة 185 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 السالف الذكر على تشكيلة اللجنة القطاعية ونجد كذلك نص المواد 181 و 182 و 184 نصت على نطاق اختصاص هذه اللجنة، و نص المادة 180 التي نصت على صلاحيات اللجنة القطاعية<sup>3</sup>.

### 01-تشكيلة اللجنة القطاعية للصفقات: لقد نصت المادة 185 من المرسوم الرئاسي الجديد

السالف الذكر على تشكيلة اللجنة القطاعية للصفقات أنها تتشكل من<sup>4</sup> :

- الوزير المعني أو ممثله ، رئيسا
- ممثل المصلحة المتعاقدة .
- ممثلان (02) عن القطاع المعني .
- ممثلان (02) عن وزير المالية (المديرية العامة للميزانية و المديرية العامة للمحاسبة).
- ممثل عن الوزير المكلف بالتجارة.

---

1- المادة 184 من المطة 1 إلى 4 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 ، نفس المرجع.  
2- محمد دحماني، الآليات الجديدة لرقابة الصفقات في ظل المرسوم الرئاسي رقم 15-247 مذكرة لنيل شهادة الماستر ،كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان سنة ،2018-2019،ص 09 .  
3- نظر المادة 184 من المطة 1 إلى 4 من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 المرجع السابق.  
4- أنظر نص المادة 185 من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 المرجع السابق.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

بحيث نجد أيضا المادة 186 من نفس المرسوم التي تنص على أنه: "يرأس اللجنة القطاعية للصفقات ، في حالة غياب رئيسها أو حدوث مانع له ، نائب الرئيس المذكور في المادة 185 أعلاه" بحيث نجد أنه يتم تعيين الوزير المعني بموجب قرار أعضاء اللجنة القطاعية للصفقات ومستخفيهم من قبل إدارتهم بأسمائهم ، بناء على اقتراح الوزير الذي يخضعون لسلطته، ويختارون وذلك نظرا لكفاءتهم ، باستثناء الرئيس ونائب الرئيس، ويعين أعضاء اللجنة القطاعية للصفقات ومستخفيهم من قبل إدارتهم بأسمائهم بهذه الصفة لمدة ثلاثة (03) سنوات قابلة للتجديد. وهذا حسب ما نصت عليه المادة 187 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 السالف الذكر.

**2- نطاق اختصاص اللجنة القطاعية للصفقات:** حسب ما ورد في المواد 184، 182، 181 رقم من المرسوم الرئاسي ، 15/247 تختص اللجنة القطاعية فيما يأتي<sup>1</sup>:  
- تختص اللجنة القطاعية للصفقات بدراسة الملفات التابعة لقطاع آخر، عندما تتصرف الدائرة الوزارية المعنية في إطار صلاحياتها لحساب دائرة وزارية أخرى.  
- تختص اللجنة القطاعية للصفقات في مجال الرقابة، بدراسة مشاريع دفاتر الشروط والملاحق والطعون المتعلقة بكل المصالح المتعاقدة التابعة للقطاع المعني<sup>2</sup>.  
تفصل اللجنة القطاعية للصفقات في مجال الرقابة في كل مشروع :

- دفتر شروط أو صفقة أشغال يفوق مبلغ التقدير الإداري للحاجات أو الصفقة، مليار دينار (1.000.000.00 دج ) وكذا كل مشروع ملحق بهذه الصفقة، في حدود المستوى المبين في المادة 139 من هذا المرسوم.

- دفتر شروط أو صفقة لوازم يفوق مبلغ التقدير الإداري للحاجات أو الصفقة، ثلاثمائة مليون دينار ( 300.000.00 دج ) وكذا كل مشروع ملحق بهذه الصفقة، في حدود المستوى المبين في المادة 139 من هذا المرسوم.

1- أنظر نص المواد 186 و 187 من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 نفس المرجع.

2- مباركي ربيحة - منديل يسمينة، التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية على ضوء المرسوم الرئاسي رقم: 247-

15 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام مذكرة الماستر في الحقوق، جامعة عبد الرحمان ميرة

بجاية، السنة الدراسية 2015-2016، ص45.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

دفتر شروط أو صفقة خدمات يفوق مبلغ التقدير الإداري للحاجات أو الصفقة، مائتي مليون دينار (200.000.000 دج) وكذا كل مشروع ملحق بهذه الصفقة، في حدود المستوى المبين في المادة 139 من هذا المرسوم.

- دفتر شروط أو صفقة دراسات يفوق مبلغ التقدير الإداري للحاجات أو الصفقة، مائة مليون دينار (100.000.000 دج) وكذا كل مشروع ملحق بهذه الصفقة ، في حدود المستوى المبين في المادة 139 من هذا المرسوم .

- دفتر شروط أو صفقة أشغال أو لوازم للإدارة المركزية يفوق مبلغ التقدير الإداري للحاجات أو الصفقة ، اثني عشر مليون دينار (12.000.000 دج) ، وكذا كل مشروع ملحق بهذه الصفقة في حدود المستوى المبين في المادة 139 من هذا المرسوم

دفتر شروط أو صفقة دراسات أو خدمات للإدارة المركزية، يفوق مبلغ التقدير الإداري للحاجات أو الصفقة ، ستة ملايين دينار ( 6.000.000 دج) وكذا كل مشروع ملحق بهذه الصفقة في حدود المستوى المبين في المادة 139 من هذا المرسوم<sup>1</sup> .

صلاحيات اللجنة القطاعية للصفقات: لقد نصت المادة 180 من المرسوم الرئاسي

رقم 15/247 على ما يلي :

- مراقبة صحة إجراءات إبرام الصفقات العمومية
- مساعدة المصالح المتعاقدة التابعة لها في مجال تحضير الصفقات العمومية وإتمام ترتيبها.
- تساهم في تحسين ظروف مراقبة صحة إجراءات إبرام الصفقات العمومية<sup>2</sup> .

ومن استقرائنا لهذه المادة يتبين لنا أن اللجنة القطاعية للصفقات تساهم في مجال رقابة مدى قانونية إجراءات إبرام الصفقات العمومية ، بحيث تقوم و تساهم بدراسة مشاريع دفتر الشروط التي تدرج ضمن اختصاصها، و تقوم أيضا بدراسة مشاريع الصفقات العمومية و

1- نوال نويورة، "رقابة اللجنة البلدية للصفقات العمومية وفقا للتشريعين الجزائري والتونسي"، مجلة العلوم الاجتماعية والإنسانية، العدد الثالث عشر، جامعة عنابة، ص125 .

2- انظر المادة 184 من المطة 1 إلى 4 من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 المرجع السابق.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

الملاحق التي تندرج ضمن اختصاصاتها :

- تدرس هذه اللجنة الطعون التي تندرج ضمن اختصاصها و التي يرفعها المتعهدون الذين يعارضون الاختيار الذي قامت به المصلحة المتعاقدة في إطار طلب العروض .
- تدرس الطعون التي يرفعها المتعهدون قبل أي دعوي قضائية بشأن الالتزامات الناتجة عن إبرام الصفقة كما تسهر على تطبيق الموحد للقواعد المقررة في هذا المرسوم .
- ومن بين صلاحياتها أيضا نجد ما نصت عليه المادة 183 من نفس المرسوم السالف الذكر أنه تتولي اللجنة القطاعية للصفقات في مجال التنظيم ما يأتي :
- تقترح أي تدبير من شأنه تحسين ظروف مراقبة صحة إجراءات إبرام الصفقات العمومية<sup>1</sup>.

بالرجوع إلى نص المادة 180 من هذا المرسوم<sup>2</sup>. ومما سبق ذكره نجد أن المشرع الجزائري وضع أحكام خاصة باللجنة القطاعية للصفقات العمومية التي تتمثل في أن الوزير المعني يعين بموجب قرار أعضاء اللجنة القطاعية ومستخلفيهم بأسمائهم على أساس الكفاءة بناء على اقتراح من الوزير الذي يخضعون لسلطته ومن الأحكام الخاصة أيضا نجد أن الرقابة التي تمارسها اللجنة القطاعية تتوج بمقرر منح أو رفض منح التأشير في أجل أقصاه 45 يوما ابتداء من تاريخ إيداع الملف لدي أمانة اللجنة<sup>3,4</sup>.

### سابعاً: نتائج الطعن أمام لجان الصفقات العمومية:

مما لا شك فيه هو انه باللجوء إلى الطعن الإداري المسبق لتسوية منازعات الصفقات العمومية وتقديمه أمام المختصة هو أمر يدعونا إلى القول بان هذه اللجان لا تتحرك في هذا الإطار من تلقاء نفسها بل لابد من إخطار عن طريق المتعهد المعني الذي قدم عطاءه واحتج على اختيار المصلحة المتعاقدة في إطار إبرام الصفقة. فتصدر اللجان السابقة الذكر

- 1- للمزيد من التفاصيل أنظر ، مداخلة حضري حمزة ، الرقابة على الصفقات العمومية في ضوء القانون الجديد، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة المسيلة ، الجزائر، 2015، ص 5 ، 6.
- 2- انظر كذلك المواد 181، 184، 183، 182 من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 المرجع السابق.
- 3- ارجع لنص المادة 180 من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 المرجع السابق
- 4- طيبون حكيم ، منازعات الصفقات العمومية ، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في إطار مدرسة الدكتوراه، تخصص الدولة والمؤسسة العمومية ، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة يوسف بن خدة الجزائر، سنة 2013 ، ص67.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

رأيا في اجل 15 يوما خمسة عشر يوما ابتداء من تاريخ انقضاء اجل 10 أيام ويبلغ هذا الرأي للمصلحة المتعاقدة ولصاحب الطعن ،وفي هذه الحالة لا يمكن ان يقدم مشروع الصفقة على لجنة الصفقات المختصة لدراسته إلا بعد انقضاء 30 يوما ابتداء من تاريخ نشر الإعلان عن المنح المؤقت للصفقة . وتجتمع اللجان المختصة حسب التشكيلة التي حدد القانون صراحة في المواد "171" و"173" و"174" و"184" وبحضور ممثل المصلحة المتعاقدة بصوت استشاري وتخضع حالة إلغاء إجراء إبرام الصفقة أو منحها المؤقت إلى الموافقة المسبقة للسلطة الوصية وينشر إلغاء المنح المؤقت بنفس طريقة الاعلان<sup>1</sup>.

أما بخصوص الطعون الخاصة بالصفقات العمومية المبرمة في إطار اتفاقية الإشراف المنتدب على المشروع المذكور في المادة 10 من هذا المرسوم لدى لجنة الصفقات العمومية المختصة في حدود المبالغ القصوى المحددة في المادتين 173 و184 من هذا المرسوم<sup>2</sup>.

### المطلب الثاني: دور مجلس المنافسة كسلطة ضبط اقتصادي في تسوية منازعات الصفقات

العمومية: حددت المادة 2 من الأمر رقم 03-03 المجال الزمني الذي يختص فيه مجلس المنافسة بالنظر في مادة الصفقات العمومية والمتمثل في مرحلة الإبرام، ويبدو هذا الشرط متعلقا بمجال المنافسة الذي يكون متوفرا فقط في هذه المرحلة، وبمجرد نيل الصفقة يتوقف هذا التنافس ليشرع المتعامل المتعاقد الفائز بالصفقة بتنفيذها. من المظاهر المكرسة للتنافس في مرحلة الإبرام نجد **علانية المعلومات المتعلقة بالصفقة العمومية** على طول المدة التي تمر بها عملية إجراءات إبرام الصفقة العمومية ابتداء من الإشهار مرورا بفتح الأظرف إلى غاية اختيار المتعامل المتعاقد<sup>3</sup> وهو ما أكدته المادة المذكورة أعلاه حينما قصرت مجال تطبيقها ما بين إعلان طلب العروض إلى غاية المنح النهائي للصفقة.

1- خضري حمزة منازعات الصفقات العمومية في التشريع الجزائري ، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في الحقوق ، فرع القانون العام ،كلية الحقوق والعلوم الاقتصادية ،جامعة محمد خيضر ،بسكرة ،2004/2005، ص 8.

2- د حماتي صباح ، "آليات تسوية منازعات الصفقات العمومية في ظل المرسوم الرئاسي ،"15/247، المرجع السابق ،ص 102.

3- تياب نادية، تكريس مبدأ حرية المنافسة في مجال الصفقات العمومية حماية للمال العام، الملتقى السادس حول " دور قانون الصفقات العمومية في حماية المال العام"، جامعة الدكتور يحي فارس المدينة، كلية الحقوق، يوم 11ماي 2013،ص78.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

من المعلوم أن عملية إبرام الصفقات العمومية تمر عبر عدة مراحل تتمثل في كل من:

\* إعداد دفتر الشروط

\* إحالة دفتر الشروط على لجنة الصفقات المعنية للمصادقة عليه

\* مرحلة الإعلان في الجرائد و نشر الصفقات العمومية

\* مرحلة إيداع العروض

\* مرحلة فتح الأظرفة و دراسة العطاءات

\* مرحلة الإعلان عن المنح المؤقت للصفقة

\* مرحلة المنح النهائي للصفقة

غير أن قانون المنافسة بموجب المادة 2 منه حدد مجال تدخل مجلس المنافسة منذ الإعلان على الصفقة إلى غاية المنح النهائي للصفقة، وهنا يطرح السؤال التالي: لماذا لم تشمل رقابة مجلس المنافسة مرحلة إعداد دفتر الشروط على اعتبار أن هذه المرحلة<sup>1</sup> لها وثيق الصلة بمبدأ المنافسة ذلك أنه في بعض الصفقات تستطيع الإدارة أن تفرض بعض الشروط التي من شأنها أن تقصي متعاملين خدمة لمتعاملين آخرين و هو ما أكدته المادة 78 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية، حينما ألزمت المصلحة المتعاقدة أن تكون معايير اختيارها للمتعامل المتعاقد غير تمييزية وطبقا للمادة 27 من نفس المرسوم فيجب على المصلحة المتعاقدة حين تحديدها لحاياتها أن لا تكون المواصفات موجهة نحو منتج أو متعامل اقتصادي محدد و من هنا كان على المشرع واجب إخضاع مرحلة إعداد دفتر الشروط لقانون المنافسة، تكريسا للمبادئ التي تقوم عليها الصفقة العمومية.

الفرع الأول - اختصاص مجلس المنافسة بنظر الممارسات التي لا تعيق أداء مهام المرفق العام أو ممارسة صلاحيات السلطة العامة:

يشترط لخضوع أي نشاط لمجال تطبيق قانون المنافسة أن يتوفر فيه المعيار الاقتصادي، وفي هذا المجال فإن قراءة تنظيم الصفقات العمومية بتأن يظهر استعمال هذا الأخير لعدة مصطلحات تفيد المعنى الاقتصادي، فالمادة 78 تلزم المصلحة المتعاقدة حين اختيارها

1- رحمانى راضية، النظام القانوني لتسوية منازعات الصفقات العمومية، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه ل م د في الحقوق، تخصص إدارة ومالية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة الجزائر، 2016/2017، ص 81.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

للمتعامل المتعاقد معها بأن يقع على أحسن عرض من حيث المزايا الاقتصادية، أما المادة 31 فإنها تجبر المصلحة المتعاقدة حين لجوئها للتخصيص أن تراعي المزايا الاقتصادية التي توفرها العملية، انطلاقاً من ذلك هل يؤدي هذا الأمر للسماح لمجلس المنافسة بالنظر في مادة الصفقات العمومية؟.

إن الإجابة على هذا التساؤل يعتمد على العودة إلى قانون المنافسة لتحديد مدلول النشاطات الاقتصادية، وبالتالي تحديد مدى خضوع الصفقة العمومية لمراقبة مجلس المنافسة<sup>1</sup>. الأصل أن الصفقة العمومية هي عقد إداري يكون أحد طرفيه إدارة ممثلة في شخصاً لشخص العمومي، وهو ما يخيل ولأول لحظة بالقول بعدم خضوع الصفقة العمومية لقانون المنافسة نظراً للشخص العمومي الذي يكونها، والذي لا طالما تميز بخصائص تبعده عن مجال المنافسة، غير أن تطور قانون المنافسة نظراً لتطور وظائف الشخص العام نفسه عبر السنوات أدى إلى توسيع مجال تطبيق قانون المنافسة ليشمل كل من الشخص الطبيعي و الشخص المعنوي،

### الفرع الثاني : الإجراءات المتبعة أمام مجلس المنافسة لأجل النظر في الممارسات المقيدة للمنافسة في مادة الصفقات العمومية:

يتميز مجلس المنافسة مثله مثل الهيئات القضائية لا سيما مجلس الدولة بحرية اختيار أصحاب الشأن في اللجوء إلى رفع المسألة عليه أو عرضها مباشرة على القضاء، إذ ليس هناك في قانون المنافسة ما يجبر المتضرر من الالتزام بعرض المشكل أمام مجلس المنافسة، وهو ما يستنتج من نص المادة 48 من الأمر 03/03 غير أنه إذا اختار الضحية رفع الأمر إلى مجلس المنافسة، فإنه يلتزم بـ"الإخطار" على اختلاف صورته وأشكاله، تبعاً لمن يصدر عنه الإخطار<sup>2</sup> (أولاً)، وفي حالة توفر شروط الإخطار يتخذ مجلس المنافسة القرارات المناسبة (ثانياً).

1- الأمر رقم 03/03 الموافق لـ 19 يوليو 2003، والمتعلق بقانون المنافسة، الجريدة

الرسمية عدد 43 المؤرخة في 20 يوليو 2003، المعدل و المتمم.

2- رحمانى راضية ، المرجع نفسه ،ص84 و85.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

### أولاً- شروط رفع الإخطار أمام مجلس المنافسة

إن الإدعاء أمام مجلس المنافسة لا يختلف عن الإدعاء أمام الجهات القضائية، على الأقل في جوهره، حيث يجب أن تتوافر في المدعي أمام المجلس الشروط العامة لرفع الدعوى أمام القضاء، خاصة ما يتعلق منها بالأهلية و الصفة و المصلحة،<sup>1</sup> وبالعودة إلى المادة 44 من الأمر 03-03 المتعلق بالمنافسة تظهر الكيفية التي يتم بها الإخطار والتي تتنوع بحسب الأشخاص التي تقوم به، فإما أن يخطر المجلس من تلقاء نفسه وهو ما يعرف بالإخطار التلقائي، أو أن يتم هذا الإخطار من قبل الوزير المكلف بالتجارة (الإخطار الوزاري)، كما يمكن لكل مؤسسة لحقها ضرر من جراء إخلال مؤسسة أخرى بالمنافسة الحق في إخطار مجلس المنافسة، يضاف إلى ذلك تمكين كل من الجماعات المحلية، والهيئات الاقتصادية والمالية والمؤسسات والجمعيات المهنية والنقابية وكذا جمعيات حماية المستهلكين، إذا كانت لها مصلحة في ذلك، من إخطار مجلس المنافسة. إن الوقوف على تحليل المادة 1/44 من الأمر 03-03 يستنتج منه ضرورة توافر شرطين رئيسيين لصحة الإخطار، ألا وهما الصفة التي تعد من الشكليات الجوهرية لتحريك الإجراءات وكذا المصلحة التي تتراوح ما بين مصلحة شخصية أو مصلحة عامة بحسب طبيعة الشخص المخطر. حيث يستلزم أن تكون المصلحة شخصية ومباشرة وكذا مشروعة بالنسبة للمؤسسات المتضررة من الممارسات المنافية للمنافسة، فلا يمكن لأي شخص، سواء كان طبيعياً أو معنوياً، أن يتقدم بإخطار أمام مجلس المنافسة محتجا بحماية مصلحة ليست شخصية، وغير مباشرة، وغير مشروعة<sup>2</sup>.

أما بالنسبة لباقي الهيئات المذكورة في المادة 44 من الأمر 03-03 في تميز الإخطار الذي تقوم عليه بتحقيقه للمصلحة العامة ذلك أنها تعمد في مختلف نشاطاتها إلى استهداف ذلك، غير أن التساؤل الذي يطرح بصدد هذا النوع من الإخطار يتعلق بكيفية علم الهيئات المذكورة أعلاه بالممارسات المنافية للمنافسة في مجال الصفقات العمومية؟.

1- ميلود صياد، امتداد قانون المنافسة الى الصفقات العمومية، مذكرة ماجيستير، فرع قانون الاعمال، جامعة الجزائر 1، كلية الحقوق والعلوم السياسية، السنة الجامعية 2015، ص56.

2- بن طابوس إيمان، مسؤولية العون الاقتصادي في ضوء الأمر 43-43 المتعلق بالمنافسة، مذكرة ماجيستير فرع قانون الأعمال، جامعة الجزائر 2، كلية الحقوق، 2009، ص 98 و99.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

لقد أوجد تنظيم الصفقات العمومية الآليات التي تسمح لكل من الوزير المكلف بالتجارة و الجماعات المحلية بإخطار مجلس المنافسة إذ تضم لجان الصفقات العمومية ممثلين عن وزير التجارة و كذا الجماعات الإقليمية<sup>1</sup>. أما بالنسبة للإخطار التلقائي لمجلس المنافسة فيكون في حالة وجود معلومات كافية حول ممارسة مقيدة للمنافسة تدخل في اختصاص المجلس ولم يتلق إخطار من الأطراف الأخرى، أو في حالة رفض عريضة قدمت إليه بسبب عدم توفرها على عناصر إثبات مقنعة أو ينقصها أحد العناصر الشكلية الواجب توافرها و يخشى أن تغفل من المتابعة فيلجأ إلى هذا النوع من الإخطار<sup>2</sup>. في حين أن الإخطار المقدم من قبل الجمعيات المهنية و النقابية و كذا جمعيات حماية المستهلكين، ينجم عن لجوء الأفراد إليها في حالة ما إذا تم المساس بمصالحهم، فتلعب الجمعيات المذكورة أعلاه دور الوسيط. ومهما كانت الهيئة المخطرة لمجلس المنافسة، فإن إخطارها لا يكتمل إن لم يستوف الإجراءات الشكلية المحددة قانونا<sup>3</sup>. وفي هذا الصدد لم يحدد قانون المنافسة الشكل الذي يظهر فيه الإخطار لكن تم تنظيم هذا الأخير بموجب المرسوم الرئاسي رقم 44-96 المحدد للنظام الداخلي لمجلس المنافسة. يتميز شكل الإخطار المقدم إلى مجلس المنافسة بشبهه الكبير للشكل الذي تقدم فيه الدعوى الإدارية أمام الجهات القضائية الإدارية، إذ يشترط في الإخطار أن يكون مكتوبا<sup>4</sup>، كما يتعين أن يحمل بيانات تحدد هوية المخطر طبقا لنص المادة 16فقرة 4 من النظام الداخلي لمجلس المنافسة، حيث جاء فيها :

1- ديباش سهيلة، مجلس الدولة و مجلس المنافسة، مرجع سابق، ص 284.

2- المرسوم الرئاسي رقم 15/247، مرجع سابق.

3- بوجميل عادل، مسؤولية العون الاقتصادي عن الممارسات المقيدة للمنافسة في القانون الجزائري، مذكرة ماجستير في القانون، جامعة مولود معمري- تيزي وزو، كلية الحقوق، السنة الجامعية ، 2012 ص 111.

4- المادة 15، المرسوم الرئاسي رقم 44-96 المؤرخ في 17/01/1996، المحدد للنظام الداخلي لمجلس المنافسة، الجريدة الرسمية عدد 5، المؤرخة في 21/01/1996، ص 4-8.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

" يتميز شكل الإخطار المقدم إلى مجلس المنافسة بشبهه الكبير للشكل الذي تقدم وتبين العريضة عندما يكون العارض شخصا طبيعيا، اسمه، لقبه، مهنته وموطنه، وعندما يكون العارض شخصا معنويا، تسميته، وشكله ومقره والجهاز الذي يمثله". لكن وجه الاختلاف الذي يميز عريضة الإخطار عن عريضة الدعوى الإدارية هو اقتصار المادة 16 على ضرورة توافر هذه البيانات بالنسبة للمخطر، فكان من الأولى اشتراط توافر هذه البيانات أيضا فيمن يتهم بالممارسات المنافية للمنافسة، مادام القرار الذي يتخذه مجلس المنافسة يصدر في حقه<sup>1</sup>. إن تخلف الشروط المذكورة أعلاه و إن كان سببا لعدم قبول الإدعاء فهو ليس السبب الوحيد، بل هناك أسباب أخرى أشارت إليها أحكام أخرى من الأمر رقم، 03-03-03 تتصب حول موضوع الإخطار، جاء بها نص المادة 44 من الأمر 03-03 كما يلي:

"يمكن أن يصرح المجلس بموجب قرار معل بعدم قبول الإخطار إذا ما ارتأى أن الوقائع المذكورة لا تدخل ضمن اختصاصاته أو غير مدعمة بعناصر مقنعة بما فيه الكفاية". كما يمكن لمجلس المنافسة رفض الإخطار في حالة تقادم الدعوى، أما في حالة ما إذا توفرت كافة الشروط المتعلقة بالإخطار يتخذ القرارات المناسبة .

### ثانيا- قرارات مجلس المنافسة:

بموجب المادة 34 من الأمر رقم 03-03 فإن مجلس المنافسة يتمتع بسلطة اتخاذ القرار والاقترح و إبداء الرأي بمبادرة منه بطلب من الوزير المكلف بالتجارة أو كل طرف آخر معني في أي مسألة أو أي عمل أو تدبير من شأنه ضمان السير الحسن للمنافسة إن أهم القرارات المتخذة من قبل مجلس المنافسة، تتنوع بحسب المادة 44 من الأمر رقم 03-03 إلى قرارات صادرة بشأن الممارسات المقيدة للمنافسة وقرارات صادرة بشأن التجميعات الاقتصادية .

### القرارات المتخذة بشأن الممارسات المقيدة للمنافسة

يمكن تصنيفها بحسب المراحل التي تمر بها الممارسات المقيدة للمنافسة إلى قرارات تتخذ بصدد التحقيق في الممارسات المقيدة للمنافسة، وتهدف إلى اتخاذ تدابير مؤقتة (أ)، وقرارات تهدف إلى قمع الممارسات المقيدة للمنافسة في حالة وقوعها وتأتي في صورة أوامر (ب)،

1- ديباش سهيلة، مجلس الدولة و مجلس المنافسة، مرجع سابق، ص.286

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

إلى جانب سلطة مجلس المنافسة في توقيع العقوبات المالية (ج).

### أ- اتخاذ التدابير المؤقتة

يقوم مجلس المنافسة وهو بصدد إدعاء مقدم إليه بالتحقيق في موضوع الإدعاء، وهذا طبعاً بعد الوصول إلى قبول الإدعاء مبدئياً في حالة عدم توافر سبب من أسباب القبول التي تم ذكرها سابقاً، غير انه في بعض الأحيان تضطر ظروف الحال مجلس المنافسة وقبل الوصول إلى اتخاذ القرار المناسب في القضية، اتخاذ بعض التدابير الأولية كحل وقائي يمنع تفاقم المخالفة<sup>1</sup>، ولهذا يملك مجلس المنافسة سلطة اتخاذ التدابير المؤقتة، حيث تنص المادة 46 من الأمر 03-03 على ما يلي:

"يمكن مجلس المنافسة، بطلب من المدعي أو من الوزير المكلف بالتجارة، اتخاذ التدابير المؤقتة للحد من الممارسات المقيدة للمنافسة موضوع التحقيق، الظروف المستعجلة لتفادي وقوع ضرر محقق غير ممكن إصلاحه، لفائدة المؤسسات التي تأثرت مصالحها من جراء هذه الممارسات أو عند الإضرار بالمصلحة الاقتصادية العامة"

### ب- إصدار الأوامر:

يملك مجلس المنافسة سلطة اتخاذ الأوامر المعللة بهدف وقف و قمع الممارسات المقيدة للمنافسة، ولهذا الغرض فقد عنيت المادة 45 من الأمر رقم 03-03 بتنظيم ذلك، على النحو التالي:

"يتخذ مجلس المنافسة أوامر معللة ترمي إلى وضع حد للممارسات المعايينة المقيدة للمنافسة عندما تكون العرائض و الملفات المرفوعة إليه أو التي يبادر هو بها من اختصاصه."

1- رحماني راضية ، المرجع نفسه ، ص 87 و 88.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

على عكس التدابير المؤقتة، تتخذ الأوامر المعللة الطابع الدائم، بحيث تهدف إلى وقف و إزالة الأفعال التي ثبت للمجلس تقييدها للمنافسة، وقد تتخذ الأوامر الطابع السلبي كما تتخذ الطابع الإيجابي، فبالنسبة للأوامر ذات الطابع السلبي تظهر في شكل الامتناع عن إتيان ممارسة معينة أو الكف عنها، أما بالنسبة للأوامر ذات الطابع الإيجابي فتأتي في صورة اتخاذ إجراءات معينة تتميز بالطابع القهري، كأن يكون موضوعها الطلب من الأطراف تعديل التصرفات القانونية التي ارتكبت بواسطتها الممارسات المنافية للمنافسة<sup>1</sup>.

### ج- أنواع العقوبات:

خول الأمر رقم 03-03 لمجلس المنافسة سلطة توقيع العقوبات على المرتكبين للممارسات المقيدة للمنافسة، وتتنوع هذه العقوبات ما بين عقوبات ناجمة عن عدم تطبيق التدابير المؤقتة و الأوامر المتخذة من قبل مجلس المنافسة (ج) 2 و عقوبات تتعلق بارتكاب الممارسات المقيدة للمنافسة (ج) 1.

### ج 1: العقوبات الناجمة عن عدم تطبيق التدابير المؤقتة و الأوامر المتخذة من قبل مجلس المنافسة

بينت المادة 58 من الأمر رقم 03-03 العقوبة الواجبة التطبيق من قبل مجلس المنافسة على الأشخاص الذين لا ينفذون الأوامر، والإجراءات المؤقتة المنصوص عليها في المادتين 45 و 46 من نفس الأمر، وتتمثل هذه العقوبة في غرامة تهديديه لا تقل عن مبلغ مئة وخمسين ألف دينار جزائري عن كل يوم تأخير، ويتم تبليغ القرارات الصادرة عن مجلس المنافسة طبقاً للمادة 47 إلى الأطراف المعنية بتنفيذها عن طريق محضر قضائي، و ترسل إلى الوزير المكلف بالتجارة. إضافة إلى العقوبة المالية، يوجد نوع آخر من العقوبات يظهر في صورة عقوبة معنوية و ذلك من خلال نشر مجلس المنافسة للقرارات الصادرة عنه في النشرة الرسمية للمنافسة أو في أية وسيلة إعلامية أخرى.<sup>2</sup>

1- مرجع سابق أعلاه، ص 464.

2- المادة 16 من الأمر رقم 03/03 الموافق لـ 19 يوليو 2003، والمتعلق بقانون المنافسة، الجريدة الرسمية عدد 43، المؤرخة في 20 يوليو 2003، المعدل و المتمم،

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

### ج 2: العقوبات المتعلقة بارتكاب الممارسات المنافسة للمنافسة:

أسندت المادة 62 مكرر من الأمر رقم 03-03 لمجلس المنافسة مهمة تقرير العقوبات و التي تكون على أساس معايير متعلقة لاسيما بخطورة الممارسة المرتكبة و الضرر الذي لحق بالاقتصاد والفوائد المجمعّة من طرف مرتكبي المخالفة ومدى تعاون المؤسسات المتهمّة مع مجلس المنافسة خلال التحقيق في القضية وأهميّة وضعية المؤسسة المعنية في السوق، وعلى أساس ذلك تكون العقوبات على النحو التالي:

- طبقا للمادة 56 من الأمر رقم 03-03 فإنه يمكن لمجلس المنافسة أن يعاقب على الممارسات المقيدة للمنافسة كما هو منصوص عليه في المادة 14 من هذا الأمر بغرامة لا تفوق 12 % من مبلغ رقم الأعمال من غير الرسوم المحقق في الجزائر خلال آخر سنة مالية مختتمة أو بغرامة تساوي على الأقل ضعف الربح المحقق بواسطة هذه الممارسات، على ألا يتجاوز هذه الغرامة أربعة أضعاف هذا الربح، وإذا كان مرتكب المخالفة لا يملك رقم أعمال محدد، فالغرامة لا تتجاوز 6.000.000 دج.

- لم يقتصر الأمر رقم 03-03 عند إقرار العقوبات على مرتكبي الممارسات المنافسة للمنافسة بل وسع مجال تطبيق العقوبات ليشمل كل من ساهم في تسهيل العمل المنافس للمنافسة وفي هذا الإطار تنص المادة 57 على ما يلي: "يعاقب بغرامة قدرها 2.000.000 دج كلّ شخص طبيعي يساهم شخصيا بصفة احتيالية في تنظيم الممارسات المقيدة للمنافسة وفي تنفيذها كما هي محدّدة في هذا الأمر" لمجلس المنافسة إقرار غرامة لا تتجاوز مبلغ 800.000 دج بناء على تقرير المقرر ضدّ المؤسسات التي تتعمّد تقديم معلومات خاطئة أو غير كاملة بالنسبة للمعلومات المطلوبة أو تتهاون في تقديمها طبقا لأحكام المادة 51 من هذا الأمر أو التي لا تقدّم المعلومات المطلوبة في الآجال المحدّدة من قبل المقرر.

2-القرارات الصادرة عن مجلس المنافسة المتخذة بشأن التجمعات الاقتصادية:

طبقا للمادة 19 من الأمر رقم 03-03 فإنه بإمكان مجلس المنافسة إصدار مقرر معلل يرخص أو يرفض التجميع و ذلك بعد أخذ رأي الوزير المكلف بالتجارة. يتخذ قرار الرفض إذا كان من شأن التجميع المساس بالمنافسة في حين يتخذ قرار الترخيص في الحالة العكسية. طبقا للمادة 61 من قانون المنافسة فإنه يعاقب على التجمعات المنجزة بدون

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

ترخيص من مجلس المنافسة، بغرامة مالية تصل 7% من رقم الأعمال من غير الرسوم المحققة في الجزائر خلال آخر سنة مالية مختتمة، ضد كل مؤسسة هي طرف في التجميع أو ضد المؤسسة التي تكونت من عملية التجميع. إن أهمية تسوية نزاعات الصفقات العمومية لا تتوقف عند مرحلة الإبرام بل تتعداها لتشمل مرحلة التنفيذ، وفي هذا الشأن عنى تنظيم الصفقات العمومية بتنظيم.

### المبحث الثاني التسوية الودية لمنازعات التنفيذ وصورها:

إن الصفقات العمومية التي تبرمها الإدارة بغرض تسيير المرافق العامة، تثير في الواقع عدة إشكالات ومنازعات، لاسيما عند تعسف الإدارة في استعمال امتيازات السلطة العامة مخلفة بذلك أضرار للمتعاقد معها، مما يستوجب إيجاد حل للنزاعات القائمة بين الطرفين.

**المطلب الأول : صور المنازعات الناشئة خلال مرحلة التنفيذ:** بعد إبرام الصفقة العمومية، يدخل طرفا الصفقة العمومية في مرحلة تنفيذها، مما يترتب على ذلك حقوقا والتزامات بين المصلحة المتعاقدة والمتعاقد معها، بحيث تختلف كلياً عن تلك الموجودة في العقد الذي يخضع للقانون الخاص، فإذا كان العقد في القانون الخاص تحكمه قاعدة العقد شريعة المتعاقدين والمساواة بين طرفي العقد في الحقوق والواجبات، فإن هذا مغاير تماماً لما هو موجود في مركزها تنفيذ للصفقة العمومية، لأن المصلحة المتعاقدة في هذه المرحلة تتمتع بسلطات وامتيازات تجعل منها غير متساوية في الحقوق والالتزامات مع مركز المتعاقد معها، لكن لمقتضيات المصلحة العامة<sup>1</sup>، غير أن هذا لا يمنع من حماية حقوق المتعاقد مع الإدارة حيث يتمتع هذا الأخير، بحقوق لا لها مثل في العقود الخاصة، وفي هذا الصدد قد يحدث وأن تنشأ نزاعات بين طرفي الصفقة العمومية في هذه المرحلة، تحول دون تنفيذ الصفقة العمومية قبل البدء في التنفيذ أو أثناء التنفيذ أو عند التسليم النهائي للصفقة العمومية، وهذا نتيجة إخلال أحد طرفي الصفقة العمومية بالتزاماته أو نتيجة سبب خارج عن إرادة طرفي الصفقة.<sup>2</sup>

1- لباد ناصر، الوجيز في القانون الإداري، الطبعة الرابعة، دار المجدد للنشر والتوزيع، الجزائر، 2010، ص. 295.

2- ارجع بوضياف عمار، شرح تنظيم الصفقات العمومية وفق المرسوم الرئاسي المؤرخ في 7 أكتوبر، 2010 المعدل والمتمم

والنصوص التطبيقية له، ط الثالثة، جسور النشر والتوزيع، الجزائر، 2011، ص 2.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

وعلى هذا الأساس، سنحاول تقسيم المنازعات الناشئة في مرحلة تنفيذ الصفقة العمومية إلى منازعات ناشئة عن إخلال المصلحة المتعاقدة بالتزاماتها، ومنازعات ناشئة عن إخلال المتعامل المتعاقد بالتزاماته.

**الفرع الأول: المنازعات الناتجة بسبب إخلال المصلحة المتعاقدة بالتزاماتها عند التنفيذ:** إن للإدارة عدة صلاحيات كبيرة بالتالي يجب عليها أثناء قيامها بتعديل ما في مضمون الصفقة يجب عليها أن لا تخل بالتزاماتها لأن في حالة إخلالها بالتزاماتها ينتج عن ذلك منازعات متعلقة بتنفيذ الصفقة العمومية،<sup>1</sup> بحيث نجد أن هذه النزاعات تتمثل في المنازعات الناشئة عن إخلال المصلحة المتعاقدة بالشروط التقنية، والمنازعات الناشئة عن إخلال الإدارة بالشروط المالية، المنازعات الناشئة عن إخلال الإدارة بتعديل الصفقة عن طريق ملحق .

**أولاً: المنازعات الناتجة عن إخلال المصلحة المتعاقدة بالتزاماتها:** إن الغرض الأساسي من إبرام الصفقات العمومية هو تنفيذها وينجم عن التنفيذ آثار بالنسبة للإدارة أو المصلحة المتعاقدة، ومع ذلك يمكن لأحد طرفي الصفقة العمومية أن يخل بالتزاماته، مما يجعل المصلحة المتعاقدة تضطر إلى اللجوء لإستعمال الإمتيازات التي تتمتع بها، فتقوم بإرادتها المنفردة بتوقيع الجزاءات المخولة لها على المتعاقد معها، ومن بين أوجه إخلال المتعامل المتعاقد بالتزاماته نجد استحالة تنفيذ الصفقة العمومية لأسباب متعلقة بالمتعامل المتعاقد أو إستحالة تنفيذ الصفقة لأسباب خارجة عن إرادة المتعامل المتعاقد .

---

1- للمزيد من التفاصيل ارجع الى : بعلي محمد الصغير، الوسيط في المنازعات الإدارية، الملحق بقانون الإجراءات المدنية، والإدارية دار العلوم للنشر والتوزيع، الجزائر، ، 2009 ص 130.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

ثانيا: المنازعة الناتجة عن إخلال المصلحة المتعاقدة بالشروط التقنية ( المنازعات التقنية): الإخلال بالشروط التقنية هي تلك المخالفات التي تنشأ بمناسبة تنفيذ الجانب التقني للصفقة، وذلك بمخالفة البنود الواردة بها، فقد يحدث وان تعمد المصلحة المتعاقدة إلى تفسير أحد البنود الواردة في العقد بمحض إرادتها لإرغام المتعامل المتعاقد على تفسير نوعية الخدمات المطلوبة، ومن الناحية العلمية نجد أن أكثر هذه المنازعات شيوعا في صفقات الأشغال، نظرا للميزة التي تتصف بها من خلال استعمال الطرق التقنية والتكنولوجيا، وان المتعامل المتعاقد يقوم بتنفيذ مضمون الصفقة على أساس الكشف الكمي والتقديري الذي يحدد فيه بدقة نوعية المواد المستعملة والخدمات المطلوبة.<sup>1</sup>

وفيما يأتي سوف نبين أهم المنازعات المتعلقة بالجانب التقني للصفقة.

### **01 : المنازعة المتعلقة بتفسير بند من بنود الصفقة** : قد يحدث وأن تقوم المصلحة المتعاقدة

بتفسير أحد البنود الغامضة بإرادتها المنفردة وتضيف بذلك التزامات أخرى على عاتق المتعامل كإخلاف الناشئ بشأن نوعية الحديد المستعمل في إنجاز بناية معينة، وفي هذا الصدد يحدث وتنشأ منازعات ما بين المصلحة المتعاقدة والمتعامل معها حول هذه الإضافات التي قامت بها الإدارة بصورة انفرادية لأن رغم تمتعها بسلطات وامتيازات إلا أنها يجب معها عليها إخطار المتعامل المتعاقد .

### **02 : المنازعة المتعلقة بنوعية الخدمات المطلوبة** : هذه المنازعة تتمثل في فرض المصلحة

المتعاقدة نوعية معينة من الخدمات غير موجودة في بنود العقد و في الصفقة، كأن تقوم مثلا بفرض نوعية معينة من الخدمات غير موجودة في الصفقة كتزويدها بأجهزة إعلام آلي دون تحديد نوعيتها، هنا يحدث و ينشأ نزاع ما بين الإدارة والمتعامل المتعاقد معها بسبب عدم تحديد نوعية الخدمة المطلوبة منه القيام بها.

---

1- عبد العزيز عبد المنعم خليفة، دعوى التعويض الإداري في الفقه وقضاء مجلس الدولة (التعويض عن مسؤولية الإدارة العقدية وغير العقدية التعويض عن أعمال الإدارة المادية غير المشروعة)، منشأة المعارف، الإسكندرية، 2009، ص 221، 222.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

ثالثا: المنازعة المتعلقة بتفسير مخططات الإنجاز بعد البدء في تنفيذ الصفقة: مثال أن تضطر المصلحة المتعاقدة إلى تغيير مخطط إنجاز المشروع مما يترتب عليه التزامات إضافية على عاتق المتعامل المتعاقد معها الذي يرفض تحمل تكاليف ذلك التغيير مما ينشأ نزاع ما بينهم وتجدر الإشارة إلى أنه توجد عمليا منازعات شبه تقنية ونظرا للطبيعة الخاصة التي تميزها ومثالها، الحالة التي يتم فيها المنح المؤقت للصفقة لأحد المتعهدين وقيامه بإنجاز الأشغال والخدمات المطلوبة بدون الحصول على وثيقة الأمر بالبدء بتنفيذ الأشغال، وبعد استنفاد الآجال المحددة في نص المادة 82 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 السالف الذكر، المتمثلة في انتهاء مدة ثلاثين يوم (30) يتم عرض مشروع الصفقة على لجنة الصفقات المختصة لدراسة ومنح التأشيرة ، ونظرا لمخالفة المتعامل المتعاقد للإجراءات التنظيمية ترفض اللجنة منح التأشيرة ن ونجد أنه عند مطالبة المتعامل مع الإدارة بقيمة الأشغال التي أنجزها ترفض المصلحة المتعاقدة تسديدها<sup>1</sup>. وعليه تأسيسا على ما تقدم ذكره يمكن القول بأن المصلحة المتعاقدة تسعى دائما في إطار تحقيق المصلحة العامة إلى إنجاز مشاريعها في الآجال المحددة متناسية في ذلك حق المتعامل ما المتعاقد في استثناء مستحقات الصفقة عند تنفيذها ، هذا ما يؤدي إلى نشوء نزاعات بينهما.

### الفرع الثاني: المنازعة المتعلقة بإخلال المصلحة المتعاقدة بالشروط المالية (المنازعات المالية):

يعتبر المقابل المالي الذي تمنحه الإدارة للمتعاقد معها، الالتزامات الناشئة عن الصفقة المبرمة تلتزم بها الإدارة، على اعتبار أن هدف المتعاقد معها هو الحصول على الربح، ويتخذ المقابلة المالي صور متعددة وهذا بحسب موضوع العقد، فقد يكون ثمنا للسلع والبضائع كما هو الحال في التوريد، كما قد يكون ثمن العمل المقدم في عقود الأشغال العمومية، وتختلف كميّات دفعه للمتعامل المتعاقد، فقد يكون بالسعر الإجمالي أو الجزافي أو بناء على قائمة السعر أو بناء على النفقات المراقبة أو بالسعر المختلط، كما قد يكون سعرا ثابتا أو قابلا للمراجعة وفي هذا الإطار، تختلف طريقة التسوية المالية للصفقة، فقد تكون بنظام دفع التسبيقات أو نظام الدفع على حساب أو بنظام التسويات على الرصيد.

1- للمزيد من المعلومات ارجع نص المادة 82 الفقرة 09 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 المرجع السابق.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

غير أنه، قد تخذ الإدارة بالتزاماتها المالية لعدم تسديد المقابل المالي المقرر بموجب الصفقة المبرمة أو دفتري الشروط أو تتأخر في تسديده وفق الآجال المحددة، مما يلحق أضرار بالمتعاقد معها، ففي هذا الصدد سوف نبين أهم هذه المنازعات المتعلقة بالجانب المالي للصفقة .

### أولاً : المنازعة المتعلقة بتحيين الأسعار :

يقصد بتحيين الأسعار أنه يمكن تغيير السعر القاعدي للصفقة وذلك في حالة وجود تغييرات اقتصادية، ولا يطبق التحيين إلا في الفترة الممتدة ما بين التاريخ المحدد لإيداع العروض وتاريخ الأمر لتنفيذ بدء الأشغال<sup>1</sup>. ولقد نصت المادة 97 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 السالف الذكر على أنه<sup>2</sup>: "يمكن أن يكون السعر ثابتاً أو قابلاً للمراجعة وعندما يكون السعر قابلاً للمراجعة، يجب أن تحدد في الصفقة صيغة أو صيغ للمراجعة، وكذلك كفيات تطبيق هذه الصيغة أو الصيغ الخاصة بالمراجعة ، ضمن الشروط المحددة في المواد ، 100 إلى 101 من هذا المرسوم". باستقراءنا لهذه المادة يتبين لنا أنه يمكن للمصلحة المتعاقدة أن تقوم بمراجعة السعر القاعدي للصفقة في الحالات الاستثنائية لتغيير محتوى العقد فيما يخص الجانب المالي وذلك بالاعتماد على طريقة تحيين الأسعار، ولتسهيل مهمة تغيير وتعديل السعر للمتعاقدين استوجب الأمر عليهم اللجوء إلى طريقة التحيين التي أصبحت في الآونة الأخيرة حاضرة بقوة في بعض الصفقات خاصة صفقات الأشغال<sup>3</sup>.

1- طيبون حكيم ، المرجع السابق، ص 30.

2- أنظر المادة 97 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 ، المرجع السابق.

3- إسكندر لحماري، هشام قندوزي، منازعات الصفقات العمومية، مذكرة تخرج لنيل إجازة المدرسة العليا للقضاء، دفعة 16الجزائري، ، 2008 ص 31.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

بحيث نجد أن تحيين الأسعار يخضع عند إعادة تقييمه لشروط اقتصادية لانطلاق في تنفيذ الصفقة، إذ أن هذه الطريقة يمكن القيام بها في حالة وجود عقبات اقتصادية بعد إرسال التعهد وقبل تبليغ الأمر بالخدمة من طرف المتعامل المتعاقد، ولا يعتبر تحيين الأسعار حق مطلق ولكن ذلك يتوقف على توافق إرادة المتعاقدين في هذا الشأن، ولقد نص قانون تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام على أن تحيين الأسعار يطبق في كل حق لفائدة المتعامل المتعاقد إذا كان التأخر في انطلاق الصفقة ليس بسببه<sup>1</sup>. كما أشار المشرع الجزائري في المادة 100 من المرسوم الرئاسي رقم 247/15 على وجوب توفر مجموعة من الشروط لتحيين الأسعار و هذه الشروط تتمثل في:

- لكي يكون هناك تحيين الأسعار يجب أن يكون هناك انقلابات اقتصادية تمس بإنجاز الصفقة.

- يجب أن يحين السعر في مرحلة التراضي عند اقتضاء أجل صلاحية العروض.

بالإضافة إلى الشرطين المشار إليهما أعلاه قد فتح المشرع مجال لكل من المصلحة المتعاقدة والمتعامل المتعاقد لتضمنين بند في الصفقة ينص على تحيين الأسعار ولكن لتطبيق هذا البند لأبد من توفر ما يلي:

- يجب تحديد مبلغ التحيين إما بطريقة إجمالية أو جزافية أو باتفاق مشترك وإما بتطبيق صيغة المراجعة .

- لا يمكن تطبيق تحيين الأسعار إلا في الفترة التي تتراوح من تاريخ آخر أجل لصلاحية العرض وتاريخ تبليغ أمر بالشروع في الخدمات<sup>2</sup>

غير أنه يمكن السماح بتحيين الأسعار في حالة تأخر في تنفيذ الصفقة، إذ لم يتسبب في ذلك المتعامل المتعاقد، ويجب أن تطبق هذه الأحكام على الصفقات العمومية بأسعار ثابتة وغير قابلة للمراجعة .

1- نصيرة بلحاج، تحديد السعر في الصفقات العمومية وفقا للتشريع الجزائري، أعمال الملتقى الوطني السادس، حول دور

قانون الصفقات العمومية في حماية المال العام، جامعة المدينة، 20ماي ، 2013، ص 5.

2- ارجع نص المادة 100 من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 المرجع السابق.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

ولا يمس تحيين السعر الناتج عن المنافسة بل يهدف إلى تحويل السعر الأولي إلى سعر جديد، ففي هذه الحالة يمكن اعتبار التحين على أنه الاستثناء للسعر الثابت، وهذا الاستثناء يمكن توقعه عند إبرام الصفقة، بينما يعتبر بعض الآخر أن التحين هو تعبير عن رغبة السلطات العمومية في تضيق من مجال مراجعة الأسعار.<sup>1</sup> مثال عن تحيين الأسعار: إذ كان تاريخ إيداع العروض من طرف المصلحة المتعاقدة محدد بتاريخ 20/03/2015 ومثلا والأمر المقدم بالبداية في تنفيذ الأشغال هو تاريخ، 20/03/2016 يلاحظ أنه يفوق مدة صلاحية العروض الذي من شأنه فتح المجال لتحيين أسعار الآن هذا التاريخ. نجد أن الإدارة في حالة عدم احترامها لشروط المذكورة أعلاه أثناء تحيين الأسعار يحدث وينتج نزاعات بينها وبين المتعامل المتعاقد لأنه حتى تقوم المصلحة المتعاقدة بتغيير السعر أو ما يعرف بتحيين السعر يجب أن تراعي الشروط المنصوص عليها في المرسوم الرئاسي رقم 15/247 السالف الذكر. **ثانيا: المنازعة المتعلقة بالتأخير في تسديد مستحقات الصفقة :**

نجد أنه عند التسليم النهائي لمشروع الصفقة تقوم المصلحة المتعاقدة بتسوية رصيد الحساب النهائي لمشروع الصفقة ورد إقتطاعات الضمان وشطب الكفالات في أجل لا يمكن أن يتجاوز مدة ثلاثين ( 30 ) يوما من تاريخ استلام الكشف أو الفاتورة ، غير أنه يمكن تحديد أجل أطول لتسوية بعض أنواع الصفقات بقرار من الوزير المكلف بالمالية بحيث لا يتجاوز هذا الأجل شهرين وهذا طبقا لما نصت المادة 122 من المرسوم الرئاسي 15/247.

قد يترتب عن تحيين السعر إذا تعدى أجل إيداع العروض للأجل المحدد من طرف المصلحة المتعاقدة، منازعة مالية بين المتعاقدين. عليه المادة 122 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 السالف الذكر، بحيث نجد أن هذا الدفع يعتبر الالتزام الأول الواقع على عاتق الإدارة ، وفي حالة الإخلال به يؤدي إلى نشوء نزاع بحيث يحق للمتعامل المتعاقد طلب المبلغ من الإدارة<sup>2</sup>.

1- مريم أكرور، السعر في الصفقات العمومية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في الحقوق، فرع دولة والمؤسسات العمومية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة الجزائر، 2007، ص 69.

2- ارجع نص المادة 122 الفقرة الأولى من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 المرجع السابق.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

نلاحظ أنه عندما يثبت الحساب النهائي الممضي من طرف المصلحة المتعاقدة والمتعامل المتعاقد لم يشير إلى رد اقتطاعات الضمان وشطب الكفالات في هذه الحالة لا يمكن للمتعامل المتعاقد المطالبة بعد إمضائه للحساب النهائي لهاتين الكفالتين التي لم يشير إليهما من قبل، وهذا من أجل المطالبة بالمبالغ المالية لأبد الإشارة إلى كفالة ورد اقتطاعات الضمان وشطب الكفالات قبل الإمضاء على الحساب النهائي.

### ثالثا: المنازعة المتعلقة بالأشغال التكميلية :

هي تلك المنازعة التي تنشأ عند قيام المتعامل المتعاقد بأشغال إضافية غير مدرجة في بنود الصفقة دون الاتفاق على السعر المحدد لها مع المصلحة المتعاقدة مسبقا، ومثال على ذلك أن تطلب المصلحة المتعاقدة من المتعامل المتعاقد معها القيام ببعض الأشغال الإضافية ليست مدرجة في العقد الأولي ودون اتفاق مسبق على سعر لها،<sup>1</sup> وفي حالة عدم الاتفاق ما بين الطرفين على سعر تلك الأشغال من شأنه أن يترتب عن ذلك منازعة مالية، ولتجنب هذه المنازعة لأبد من الاتفاق المسبق على سعر الأشغال التكميلية<sup>2</sup>.

### رابعا: المنازعة المتعلقة بالفوائد التأخيرية :

لقد نصت المادة 122 الفقرة 2 و 4 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 السالف الذكر، على أنه "...: يخول عدم صرف الدفعات على الحساب في الآجال المحددة للمتعامل المتعاقد وبدون أي إجراء حق في الاستفادة من فوائد تأخير محسوبة على أساس نسبة الفائدة التوجيهية البنك الجزائري زائد نقطة واحدة، ابتداء من اليوم الذي يلي تاريخ نهاية هذا الآجال حتى يوم الخامس عشر (15) مدرجا ، الذي يلي تاريخ صرف الدفعات على الحساب. بنسبة بحيث يترتب على عدم دفع كل الفوائد التأخيرية أو جزء منها، عند صرف الدفعات زيادة اثنين بالمائة (2%) من مبلغ هذه الفوائد على كل شهر تأخير، ويقدر التأخير الذي تحسب على لنسبة أساسه هذه ا المئوية بشهر كامل محسوبا يوم بيوم".

1- فائزة بومرزوق، الصفقات العمومية خلال مرحلتي الإبرام والتنفيذ، مذكرة لنيل شهادة الماستر، تخصص قانون إداري ، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة بسكرة، ، 2014ص 84.

2- عدم الإتفاق على سعر الأشغال الإضافية التابعة للصفقة الأصلية من شأنه أن يترتب منازعة مالية بين المتعاقدين.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

يفهم من هذه المادة أنه في حالة عدم دفع وصرف الدفعات على الحساب في الأجل المحدد أعلاه التي تكمن في أجل (30) يوم، فللمتعامل المتعاقد حق استلام الفوائد التأخيرية. ويتضح لنا أيضا أن الفوائد التأخيرية هي بمثابة قيم مستنبطة في ذمة المصلحة المتعاقدة تدفع للمتعامل المتعاقد معها في حالة تمكنه من مبلغ الدفعات على الحساب، ويتم حسابها ابتداء من التاريخ المحدد أعلاه ، بالتالي نجد أنه يترتب على المصلحة المتعاقدة في حالة إخلالها بمنح القيم المستحقة للمتعامل المتعاقد في الأجل المحدد من شأنه أن يترتب منازعة مالية بينها وبين المتعامل المتعاقد معها <sup>1</sup> .

### خامسا: المنازعة المتعلقة بجبر الأضرار اللاحقة بالمتعامل المتعاقد :

إذا تعرض المتعامل المتعاقد أثناء تنفيذ الصفقة العمومية إلى أضرار جاز له المطالبة بالتعويض لكن بشرط أن تكون المصلحة المتعاقدة هي المسببة بتلك الأضرار، ولعل من أهم الحالات التي يمكن ما للمتعامل اللجوء إلى المطالبة بالتعويض على فاته من كسب وما أحق به من خسارة من طرف المصلحة المتعاقدة هي تكمن في ثلاثة حالات:

حالة اختلال التوازن المالي للمتعامل المتعاقد سواء بفعل المصلحة المتعاقدة أو بسبب خارج عن إرادتها كحالة الزلازل و الفيضانات مثلا :

- في حالة قيام المتعامل المتعاقد بأشغال تكميلية إضافية غير واردة في الصفقة.

- في حالة حدوث تغير من طرف المصلحة المتعاقدة يترتب عليه ضرر للمتعامل المتعاقد

معها<sup>2</sup>. نستنتج مما ذكر سابقا أنه في حالة ما إذا لم تقم الإدارة بالتعويض للمتعامل المتعاقد

عن الحالات المذكورة أعلاه فإنه بالضرورة ينشأ نزاع ما بين الإدارة والمتعامل المتعاقد وهذا

ما يدعى بامتناع المصلحة المتعاقدة بجبر الأضرار اللاحقة بالمتعامل المتعاقد.

1- ارجع نص المادة 122 الفقرة 2 و 4 من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 المرجع السابق .

2- عبد العزيز عبد المنعم خليفة، دعوى التعويض الإداري في الفقه والقضاء مجلس الدولة (التعويض عن مسؤولية

الإدارة العقدية وغير العقدية التعويض عن أعمال الإدارة المادية غير المشروعة، منشأة المعارف، الإسكندرية،

2009، ص221.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

الفرع الثالث: إخلال المصلحة المتعاقدة بتعديل الصفقة عن طريق الملاحق :

إخلال المصلحة المتعاقدة بالشروط المالية، يعتبر المقابل المالي الذي تمنحه الإدارة للمتعاقد معها، أي الالتزامات الناشئة عن الصفقة المبرمة تمتاز بها الإدارة، على اعتبار ان هدف المتعاقد معها الحصول على الربح ويتخذ المقابل المالي صور متعددة وهذا بحسب موضوع العقد، فقد يكون ثمن السلع والبضائع كما هو الحال في التوريد، كما قد يكون ثمن العمل المقدم في عقود الأشغال العمومية وتحدد كفاءات دفعه للمتعاقد المتعاقد، فقد يكون بالسعر الإجمالي أو الجزافي أو بناء على قائمة السعر أو البناء على النفقات المراقبة أو السعر المختلط، كما قد يكون سعرا ثابتا أو قابلا للمراجعة، وفي هذا الإطار تختم طريقة التسوية المالية للصفقة، فقد تكون بنظام دفع التسبيقات أو نظام الدفع على حساب أو بنظام الدفع على الرصيد<sup>1</sup>.

غير أنه قد تخل الإدارة بالتزاماتها المالية لعدم تسديد المبلغ المالي المقرر بموجب الصفقة المبرمة أو دفتت الشروط، أو تتأخر في تسديده وفي الآجال المحددة، مما يلحق أضرار بالمتعاقد معها<sup>2</sup>. ومن بين هذه المنازعات المتعمقة بالجانب المالي نجد:

- المنازعة المتعلقة بتحيين الأسعار.
- المنازعة المتعلقة بالتأخر في تسديد مستحقات الصفقة.
- المنازعة المتعلقة بالأشغال التكميلية.
- المنازعة المتعلقة بالفوائد التأخيرية.
- المنازعة المتعلقة بجبر الأضرار اللاحقة بالمتعاقد المتعاقد.

1- عبد العزيز عبد المنعم خليفة، المرجع السابق، ص222.

2- مباركي ربيعة-منديل ياسمينية، التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية على ضوء المرسوم الرئاسي رقم 247/15 المتضمن بتنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، مذكرة ماستر، جامعة عبد الرحمان ميرة بجاية، قسم الحقوق 2015-2016 ص 56-57.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

### أولاً: تعريف الملحق :

تم النص على تقنية الملحق في القسم الخامس المعنون ب " الملحق " من الفصل الرابع للمرسوم ب " تنفيذ الصفقات العمومية وأحكام وتفويضات تعاقدية " من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 المؤرخ في 16 سبتمبر 2015 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية و تفويضات المرفق العام، حيث جاءت المادة 419 منه بما يلي: "يشكل الملحق وثيقة تعاقدية تابعة للصفقة، و يبرم في جميع الحالات إذا كان هدفه زيادة الخدمات أو تقليلها و/أو تعديل بند أو عدة بنود تعاقدية في الصفقة"<sup>1</sup>.

- يقصد بالملحق على أنه إتفاق إضافي للصفقة الأولى هدفه تعديل بند أو عدة بنود تعاقدية قد تضمنتها الصفقة الأصلية، أو زيادة في الخدمات أو تقليلها، كما يعرف أيضا بأنه عقد مكتوب يشمل إتفاق إرادة الطرفين في الصفقة، ويتضمن تعديل بند أو عدة بنود لهذه الأخيرة، وخاصيته التعاقدية تعد من الخصائص الأساسية للملحق.<sup>2</sup> إن إبرام الملحق مرده أسباب متعددة مثل:<sup>3</sup>
  - زيادة أو نقص الخدمات المتفق عليها أوليا في العقد،
  - زيادة أو إنقاص الأجل،
  - تغيير نوعية المواد أو اللوازم المستعملة في تنفيذ الأشغال،
  - أحداث طارئة تغير في الأشغال المتفق عليها سلفا.على أن تكون هذه التعديلات في نطاق موضوع الصفقة الإجمالي وأن لا تغير بصفة جوهرية محل الصفقة، ويكون الملحق ذا آثار مالية على الصفقة بتغيير أجر المتعامل المتعاقد بالزيادة أو النقصان.

1- سبكي ربيعة، سلطات المصلحة المتعاقدة تجاه المتعامل المتعاقد معها في مجال الصفقات العمومية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون، جامعة مولود معمري-تيزي وزو، كلية الحقوق والعلوم السياسية، السنة الجامعية . 2013، ص59.

2- مباركي ربيعة - منديل يسمينة، التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية على ضوء المرسوم الرئاسي رقم: 247-15 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، مذكرة الماستر في الحقوق، جامعة عبد الرحمان ميرة بجاية، السنة الدراسية . 2015-2016، ص64.

3- أنظر نص المواد 135، 136 من المرسوم الرئاسي رقم ، 10/236 المرجع السابق.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

### ثانيا: أنواع الملحق :

قد يتخذ الملحق عدة أشكال يمكن حصرها فيما يأتي:

**ملحق الأشغال المضافة أو المنقصة:** لقد منح قانون الصفقات العمومية للمصلحة المتعاقدة إمكانية تعديل بنود الصفقة الأولية من خلال ملحق في ظل احترام القسم الخامس منه، فموضوع ملحق الأشغال المضافة أو المنقصة قد يكون إما لتعديلات في كمية الأشغال أو لتعديلات في الجانب المالي للصفقة، وهذه التعديلات قد تكون تعديلات بالزيادة أو بالنقصان، يكون هذا النوع في حالة متى اتضح للمتعاقد المتعاقد وهو بصدد تنفيذ الصفقة وفي نفس الوقت تكون هذه الأشغال غير متوقعة، ولم تكن محل اتفاق صريح مابين الطرفين في عقد تنفيذ الصفقة الأصلية<sup>1</sup>.

وتجدر الإشارة أن ملحق الأشغال الإضافية لا يتوقف إبرامه، بل يمتد ليشمل مختلف العقود الإدارية أو الاتفاقيات التي لم يتم إبرام الصفقة بشأنها نظرا لعدم وصول قيمتها إلى القيمة المالية الواجبة للإبرام الصفقة. يجب في ملحق الأشغال الإضافية أن لا يؤثر بصورة أساسية على التوازن المالي للعقد إلا في حالة ظهور عقبات تقنية لم تكن متوقعة وخارجة عن إرادة الطرفين، وفي هذا الصدد نجد المشرع الجزائري قد استثنى حالة عدم تدخل أطراف الصفقة<sup>2</sup>. أما بخصوص سعر الأشغال الإضافية فالملحق في هذه الحالة يجب أن يخضع لشروط اقتصادية، غير أنه عند تعذر الأخذ بالأسعار الأولية بالنسبة للعمليات الجديدة يتم الاتفاق على أسعار جديدة، هذا هو الأساس الذي أخذ به المشرع الفرنسي<sup>3</sup>. هنا نجد أنه يمكن أن يأخذ ملحق الأشغال المضافة أو المنقصة شكلين :

-ملحق الأشغال المضافة أو المنقصة للبنود المتضمنة في الصفقة الأولية، يهدف هذا إلى الأخذ بعين الاعتبار زيادة الأشغال أو نقصانها، وتكون مراجعة السعر في هذا الملحق بناءا على الصيغة المتضمنة في الصفقة الأصلية.

1- ربيعة شبيكي، سلطات المصلحة المتعاقدة تجاه المتعاقد معها في مجال الصفقات العمومية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون، فرع قانون إجراءات إدارية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة تيزي وزو، 2013، ص 62.

2- BOULIFA Brahim, marchés publics, volume 1 , Ed Berti, Alger, 2003, p 165-109

3- سمير بلحيرش، الرقابة على تقييم وزيادة اشغال الخدمات في الصفقات العمومية ، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون العام، تخصص قانون عام للأعمال ،كلية الحقوق والعلوم السياسية ،جامعة جيجل، 2012، ص83.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

ملحق إدخال أشغال جديدة غير متضمنة في الصفقة الأولية ، بحيث نجد هذا الملحق تابع ومكمل لإنجاز موضوع الصفقة، وتكون مراقبة الأسعار المنجزة في هذا الملحق عن طريق الأرقام الاستدلالية القاعدية التي هي أرقام شهر، بشرط أمر بالشروع في تنفيذ هذه الخدمة<sup>1</sup>.

• **ملحق التغيير:** يتم اللجوء إلى هذا النوع عندما يتعلق الأمر بتغيير أحد طرفي الصفقة وفي حالة تغيير التزامات التسيير وإبرام الصفقة، وهذا الملحق يرتبط أساسا بالشروط التالية:

- مراعاة المسائل المتعلقة بالرهن الحيازي والكفالة.

- إعداد قفل الحسابات ومحاضر تسليم مع المتعامل المتعاقد.

- أهلية المتعامل المتعاقد الجديد للإبرام الصفقة العمومية خصوصا فيما يتعلق بتصنيف المهني والالتزامات الضريبية الاجتماعية.

- يجب تحمل مسؤوليات الأشغال المنجزة.

إذا انصب التغيير على عاتق المصلحة المتعاقدة فإن التغيير لا يتطلب ضرورة إبرام الملحق لكنه من الضروري صدوره بشكل كتابي ، ففي هذه الحالة يجب تبليغ المصلحة المتعاقدة بالتغيير للمتعامل المتعاقد، أما إذا انصب التغيير على المتعامل المتعاقد ومثال ذلك في حالة وفاة المتعامل المتعاقد الأصلي أو عدم أهليته، فإنه يجب إبرام ملحق التغيير إذا قبلت المصلحة المتعاقدة العرض الذي تقدم به ورثة المتعامل المتعاقد لاستكمال الأشغال<sup>2</sup>.

• **ملحق الإقفال النهائي:** هذا النوع يسمح بقل الخدمات المنفذة بصفة نهائية، ومن أجل إبرام هذا الملحق لابد من توفر مجموعة من المبررات التي من أبرزها مثلا: التخلي عن المشروع بقرار من المصلحة المتعاقدة، وفي حالة بلوغ المتعامل المتعاقد الهدف المرجو من إبرام الصفقة إذ يمكن له إبرام ملحق الإقفال النهائي، في هذه الحالة يمكن الإقفال النهائي للصفقة بعد الفشل منها.

1- للمزيد من التفاصيل ارجع: سهام شقطني، النظام القانوني للملحق في الصفقة العمومية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون، فرع القانون العام، تخصص قانون إداري ، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة عنابة، 2012، ص3.

2- المادة 136 المرسوم الرئاسي رقم 15/247 مرجع سابق.

2 المادة 136 من المرسوم الرئاسي 15/247، المرجع نفسه.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

لمصلحة هذا النوع من الملاحق عادة ما يتم اللجوء إليها ويتم تحريرها بمبادرة من طرف المتعاقدة لوحدها ولا دخل للمتعامل المتعاقد في ذلك، بحيث تقوم به بغية توقيف الأشغال وإسقاط الصفقة مع المتعامل المتعاقد. نجد أن هذا النوع من الملاحق يتم اللجوء إليه في إطار التسوية الودية للنزاع القائم ما بين المصلحة المتعاقدة والمتعامل المتعاقد معها، دون فرض أي غرامات على هذا الأخير. بالرغم من أن هذا الملحق يعتبر كإجراء استثنائي إلا أنه يعتبر الملحق الوحيد الذي يمكن إبرامه خارج الآجال التعاقدية لتنفيذ الصفقة. من هنا ما يمكن قوله في هذه الصفقة أن هناك مختلف أنواع من الملاحق وعدة أشكال له، لكن نجد أن هناك ملحق الأشغال المنقصة أو الإضافية وملحق التغيير بشرط أن يبرم داخل الآجال التعاقدية للصفقة، على غرار الملحق الغلق النهائي للصفقة الذي يمكن إبرامه خارج الآجال التعاقدية<sup>1</sup>.

### ثالثاً: شروط وإجراءات إبرام الملاحق :

إن التعديلات التي تلجأ إليها المصلحة المتعاقدة في سبيل إيجاد حل ودي للمنازعات التي تطرأ أثناء تنفيذ العقد بموجب استعمال تقنية الملحق تخضع لشروط من ضمنها مايلي:

#### أ- خضوع الملحق للشروط الكتابي:

من بين أهم شروط إبرام الملحق أن يأتي في صيغة كتابية، مرقم ومؤرخ ومصادق عليه من قبل السلطة المختصة، وهو ما أكدته المادة 419 عند تعريفها للملاحق على النحو التالي: "يشكل الملحق وثيقة تعاقدية تابعة للصفقة." يجد الملحق أساسه الكتابي في تبعيته للصفقة، وفي هذا الشأن حددت المادة 65 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 للبيانات الإلزامية التي يجب أن تشير إليها كل صفقة عمومية، وعليه فإن الطابع الكتابي للصفقة يفرض بالضرورة أن يأتي الملحق في الشكل الكتابي مادام يعدل بنود الصفقة الأصلية.

1- رحمانى راضية، النظام القانوني لتسوية منازعات الصفقات العمومية، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه ل م د في الحقوق، تخصص إدارة ومالية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة الجزائر 1، ص 97.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

### ب- إحترام الآجال التعاقدية لإبرام الملحق:

لا يمكن إبرام الملحق وعرضه على هيئة الرقابة الخارجية للصفقات المختصة إلا في حدود آجال التنفيذ التعاقدية إلا في الحالات الآتية:

- عندما يكون الملحق عديم الأثر المالي ويتعلق بإدخال و/أو تعديل بند تعاقدى أو أكثر، غير البنود المتعلقة بآجال التنفيذ.

- إذا ترتب على أسباب استثنائية وغير متوقعة وخارجة عن إرادة الطرفين إختلال التوازن الاقتصادي للعقد اختلالا معتبرا و/أو أدى إلى تأخير الأجل التعاقدى الأصلي.

- إذا لم يكن من الممكن، وبصفة إستثنائية، إبرام الملحق محل ضبط الكميات النهائية للصفقة، في الآجال التعاقدية، ويمكن إبرام هذا الملحق حتى بعد الإستلام المؤقت للصفقة، لكن ومهما كان الأمر، قبل إمضاء الحساب العام النهائي.

### ج- خضوع الملحق للرقابة التي تخضع لها الصفقة الأصلية:

يخضع الملحق كأصل عام للرقابة التي تخضع لها الصفقة الأصلية طبقا للمادة 136 الفقرة السادسة من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 ومع هذا هناك حالات لا يلزم فيها القانون بإخضاع الملحق للرقابة الخارجية، ويتحقق ذلك في حالة ما إذا كان موضوعه لا يعدل تسمية الأطراف المتعاقدة و الضمانات التقنية و المالية و أجل التعاقد و كان مبلغه أو المبلغ الإجمالي لمختلف الملاحق لا يتجاوز زيادة أو نقصانا نسبة 10% من المبلغ الأصلي للصفقة.

### د- خضوع الملحق للشروط الإقتصادية الأساسية للصفقة

تطبق في الملحق الأسعار التعاقدية الموضوعة مسبقا، ولكن في حالة ما إذا تعذر على الطرفين أن يطبقا الأسعار التعاقدية المحددة في الصفقة على العمليات الجديدة المنصوص عليها في الملحق، فإنهما يحددان أسعارا جديدة.<sup>1</sup>

1- سبكي ربيحة، مرجع سابق، ص 52 .

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

هـ- احترام عتبة إبرام الملحق:

يخضع الملحق طبقاً للمادة 136 الفقرة 10 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 إلى عتبة مالية لا يمكن تجاوزها بالزيادة أو النقصان، و في حالة ماتم تجاوزها فلا بد له أن يبرر لدى لجنة الصفقات المختصة أنه لم يتم المساس بالشروط الأصلية للمنافسة وتحدد هذه النسب كما يلي:

15% من المبلغ الأصلي لصفقات اللوازم و الدراسات و الخدمات.

20% من المبلغ الأصلي لصفقات الأشغال.

و- عدم إخلال الملحق بتوازن الصفقة العمومية أو موضوعه:

لا يمكن إبرام ملحق يؤثر بصفة أساسية على توازن الصفقة العمومية، ماعدا في حالة ما إذا طرأت تبعات تقنية لم تكن متوقعة و خارجة عن إرادة الأطراف، وزيادة على ذلك لا يمكن أن يغير الملحق موضوع الصفقة أو مداها،<sup>1</sup> وأن كل تعديل يمس بشروط الصفقة الأصلية بصفة جوهرية وذلك أثناء مدة سريانها يؤدي إلى إنشاء صفقة جديدة<sup>2</sup>.

الفرع الرابع: المنازعات الناشئة عن إخلال المتعامل المتعاقد بالتزاماته :

أولاً: امتناع المتعامل المتعاقد عن تنفيذ الصفقة

قد يتخلى المتعامل المتعاقد عن تنفيذ واجباته المحددة في بنود الصفقة وإتمام المشروع حسب الشروط المتعاقد عليها، وكذلك بإرادته المنفردة ودون موافقة مسبقة من طرف الإدارة مالية المشروع، والأصل أن عدم تنفيذ المتعامل المتعاقد لتعهداته إتجاه المصلحة المتعاقدة يعتبر في حد ذاته خطأ يستوجب مسؤوليته، إلا إذا تبين أن عدم الإلتزام إستحال بسبب أجنبي لا يد له فيه، ولعل من أهم صور السبب الأجنبي حالة القوة القاهرة المثبتة قانوناً<sup>3</sup>. إضافة إلى ذلك تملك الإدارة سلطة توقيع الجزاءات على المتعاقد معها وتعتبر هذه السلطة إحدى الضمانات العامة لأنها قد تؤدي إلى فسخ الرابطة التعاقدية ونشوب النزاعات المرتبطة بعملية تنفيذ الصفقة العمومية.

1- مريم اكرور، السعر في الصفقات العمومية، مذكرة ماجستير، فرع دولة ومؤسسات عمومية، جامعة الجزائر ،كلية الحقوق والعلوم السياسية ، جامعة الجزائر ، 2007، ص94.

2- مريم اكرور ،المرجع السابق،ص95.

3- ربيعة مباركي، يسمينة منديل، المرجع السابق ، ص71-72.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

-ومن أسباب إمتناع المتعامل المتعاقد أيضا عن تنفيذ الصفقة نجد مثلا في حالة إخلال المصلحة المتعاقدة بتعديل الصفقة أو إخلالها بالشروط المالية و تحيين الأسعار المتعلقة بالأشغال التكميلية، أو إخلالها بالتزاماتها من الناحية التقنية مثلا كتفسير بند من بنود الصفقة بمحض إرادتها لإرغام المتعامل المتعاقد على تغيير نوعية الخدمات المطلوبة.

### ثانيا: تأخير المتعامل المتعاقد عن تنفيذ الصفقة :

بصورة عامة نجد أنه على المتعامل المتعاقد أن يبذل عناية تامة في تنفيذ التزاماته التعاقدية، مما يجعل الأعمال المنفذة من قبله تتسجم من الغرض الذي ينفذ من أجله وكذلك يستوجب عليه الأخذ بالظروف الطارئة على العقد، كما ينبغي أن يقوم بتنفيذ التزاماته بحسن النية حسب المادة 107 من القانون المدني<sup>1</sup>، بحيث يفترض فيمن يتعاقد مع الإدارة أن يكون أمينا وحريصا على المصلحة العامة التي يريد تحقيقها بواسطة العقد وعلى ذلك فإنه من المقرر كأصل عام أنه ليس للمتعامل المتعاقد التمسك في مواجهة الإدارة، بعدم التنفيذ قياسا على السلطات المخولة لها<sup>2</sup>.

### ثالثا: تنفيذ المتعامل المتعاقد الصفقة بصورة غير مرضية (معيبة) .

بصورة عامة نجد أنه على المتعامل المتعاقد أن يبذل عناية تامة في تنفيذ التزاماته التعاقدية مما يجعل الأعمال المنفذة من قبله تتسجم مع الغرض الذي ينفذ من أجله وكذلك يستوجب عليه الأخذ العناية بالظروف الطارئة على العقد<sup>3</sup>، كما ينبغي أن يقوم بتنفيذ التزاماته بحسن النية حسب المادة 107 من القانون المدني<sup>130</sup>. بحيث يفترض فيمن يتعاقد مع الإدارة أن يكون أمينا وحريصا على المصلحة العامة التي يريد تحقيقها بواسطة العقد، وعلى ذلك فإنه من المقرر كأصل عام أنه ليس للمتعامل المتعاقد التمسك في لها مواجهة الإدارة بعدم التنفيذ قياسا على السلطات المخولة<sup>4</sup>.

1- الأمر رقم 75-58 مؤرخ في 26 سبتمبر 1975 المتضمن القانون المدني الجديدة الرسمية عدد 78 لسنة 1975، معدل ومتم بموجب قانون رقم 05-10، مؤرخ في 25 يونيو، 2005 الجديدة الرسمية، العدد 44، لسنة 2005، معدل ومتم بموجب القانون رقم 07-05 المؤرخ في 13 ماي، 2007 الجديدة الرسمية، العدد 31، لسنة 2007.

2- كريم قنوس، عمار زياني، تنظيم الصفقات العمومية للجماعات الإقليمية في التشريع الجزائري، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، فرع القانون العام، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة بجاية، ص.52.

3- كريم قنوس ، عمار زياني، المرجع نفسه، ص 53، 52.

4- أنظر المادة 107 من الأمر رقم ، 75/58 المرجع السابق.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

وفي حالة الإخلال بهذه الالتزامات من طرف المتعامل المتعاقد يؤدي إلى عدم تنفيذه لموضوع الصفقة بصورة غير مرضية ومعيبة مما ينشأ نزاع بين المصلحة المتعاقده والمتعامل المتعاقد.

**رابعا: استحالة تنفيذ الصفقة بسبب خارج عن إرادة المتعامل المتعاقد:** بصورة عامة نجد أنه على المتعامل المتعاقد أن يبذل عناية تامة في تنفيذ التزاماته التعاقدية مما يجعل الأعمال المنفذة من قبله تتسجم مع الغرض الذي ينفذ من أجله وكذلك يستوجب عليه الأخذ العناية بالظروف الطارئة على العقد ، كما ينبغي أن يقوم بتنفيذ التزاماته بحسن النية حسب المادة 107 من القانون المدني<sup>1</sup>.

بحيث يفترض فيمن يتعاقد مع الإدارة أن يكون أمينا وحريصا على المصلحة العامة التي يريد تحقيقها بواسطة العقد، وعلى ذلك فإنه من المقرر كأصل عام أنه ليس للمتعامل المتعاقد التمسك في لها مواجهة الإدارة بعدم التنفيذ قياسا على السلطات المخولة . وفي حالة الإخلال بهذه الالتزامات من طرف المتعامل المتعاقد يؤدي إلى عدم تنفيذه لموضوع الصفقة بصورة غير مرضية ومعيبة مما ينشأ نزاع بين المصلحة المتعاقدة والمتعامل المتعاقد<sup>2</sup>.

**المطلب الثاني: كفية التسوية الودية للمنازعات الناشئة عند تنفيذ الصفقات العمومية:**

تطراً أثناء تنفيذ الصفقات العمومية الوطنية أو الدولية التي تبرمها الدولة مع متعاملين اقتصاديين من داخل الوطن أو مع الأجانب ، وقد ألزم المرسوم الرئاسي 247/15 تسوية هذه المنازعات وديا قبل اللجوء للقضاء لضمان تنفيذ الصفقة بشكل مطابق لدفتر الشروط في الأجل المحدد .

1- خنوس كريم ، زياني عمار، تنظيم الصفقات العمومية للجماعات الإقليمية في التشريع الج ازيري، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، فرع القانون العام، تخصص قانون الهيئات الإقليمية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة بجاية، ص ص 52،53.

2- بركات أميمة، الصفقات العمومية في مجال الأشغال، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، تخصص منازعات القانون العمومي ، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة فرحات عباس سطيف، 2015، ص 56.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

غير أن اللجوء لأساليب الحل الودي من طرف أشخاص القانون العام يطرح العديد من الإشكالات نظرا للطابع الإستثنائي الذي يشكله كل من النظام القانوني والقضائي الذي يحكماهما فهي هيئات أنشأت خصيصا لتحقيق المصلحة العامة عن طريق تلبية الحاجات العامة بينما أساليب الحل الودي من أساليب القانون الخاص تصطدم بعدم إمكانية تطبيقها في المجال الإداري بنفس الشكل أو قد تصطدم بعدم الجدوى نظرا لتعنت الإدارة والتي قد لا تلتزم بالجدية عند لجوءها لهذه الأساليب. كما أن تمتعها بامتيازات السلطة العامة تجعلها في مركز أعلى من مركز المتعاقد معها فلا يصلح أن تكون منازعاتها مجال للتسوية الودية. (فيصل، ، 2010/ 2009 ص177) بالرغم من هذه العراقيل التي قد تواجه أساليب الحل الودي إلا أن المشرع الجزائري تبنى هذه الآليات لتسوية منازعات الصفقات العمومية في مرحلة التنفيذ ونظم أحكامها بمقتضى المرسوم الرئاسي 247/15 وقانون الإجراءات المدنية والإدارية لتسوية هذه النزاعات.

الفرع الأول التسوية الودية للنزاع بالطرق الرضائية (التفاوض المباشر): غير أنه يجب على المصلحة المتعاقدة دون المساس بتطبيق هذه الأحكام، أن تبحث عن حل ودي للنزاعات التي تطرأ عند تنفيذ صفقاتها كلما سمح هذا الحل بما يأتي " . . . . . ،<sup>1</sup> يتضح مما سبق أن المشرع الجزائري قد حرص على إرساء قاعدة الحل الودي الرضائي لمختلف النزاعات والإشكالات الناشئة أثناء تنفيذ الصفقة و ، هذا تفاديا للجوء إلى القضاء الإداري الذي يحتوي على إجراءات معقدة و طويلة، كما نجده أيضا تبنى مبدأ الحسم الودي لمختلف النزاعات القائمة في مرحلة تنفيذ الصفقة العمومية، وهذا ما نستشفه في الفقرة الثانية من نفس المادة السابقة...**يجب على المصلحة المتعاقدة** " . . . وعليه فإنه أضفى عليها الطابع الإلزامي وذلك من أجل تمكين الأطراف المتنازعة من إيجاد حل ودي بأسرع وقت ممكن وبما يلاءم كلا الطرفين، و وضع حد لتلك الخلافات الطارئة ومن أجل ضمان إستمرار سريان المشاريع و الخدمات المتفق عليها في الصفقة والإنتهاء منها على أكمل وجه والمشرع الجزائري حين تطرق لوسيلة التسوية الودية لم يقم بتحديد هيئة خاصة وعليه يمكن الرجوع إلى وسائل أخرى دون التقاضي ومن بينها نجد:

1- أنظر نص المادة 153 من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 المرجع السابق.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

**أولاً: التفاوض المباشر:** وعليه فإن نص المادة 115 السالفة الذكر نصت على مجموعة من الأحكام والضوابط التي يجب توافرها لكي نتعرض لوسيلة الحل الودي ومن بينها لقد نصت المادة 153 من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام على "يجب على المصلحة المتعاقدة، دون المساس بتطبيق هذه الأحكام، أن تبحث عن حل ودي للنزاعات التي تطرأ عن تنفيذ صفقاتها كلما سمح هذا الحل بما يأتي: - إيجاد التوازن للتكاليف المترتبة على كل طرف من الطرفين - التوصل إلى أسرع إنجاز لموضوع الصفقة .

**ثانياً: الحصول على تسوية نهائية أسرع وبأقل تكلفة<sup>1</sup>** يبدو واضحاً من هذا النص أن المرسوم الرئاسي أرسى قاعدة الحل الودي للنزاع الناتج عن التنفيذ، وهذا تقادياً للنزاع القضائي الذي يكلف أطرافه طول الإجراءات وطول الانتظار، فإن ما تم الاتفاق على حل النزاع ودياً يتولى الوزير المعني أو مسؤول الهيئة الوطنية المستقلة أو الوالي أو رئيس المجلس الشعبي البلدي إصدار مقرر يثبت فيه هذا الاتفاق ويبين طبيعة الالتزامات الجديدة. وحسناً ما فعل المشرع الجزائري حينما تبني مبدأ الحسم الودي لمنازعات الصفقات العمومية في مرحلة التنفيذ حتى لا تتعطل المشاريع العمومية، وحتى يمكن إطفاء النزاع من إيجاد حل يناسبهم يضعون من خلاله حداً لأية منازعة تطرأ أثناء التنفيذ، مما يضمن استلام المشروع في أجاله.<sup>2</sup>

1- للمزيد من التفاصيل ارجع الى عمار بوضياف، المنازعات الإدارية، المرجع السابق، ص 320، 321.

2- فارس خنوش، النظام القانوني للصفقات المؤسسات العملية ذات الطابع الصناعي والتجاري، مذكرة نهاية التكوين لنيل الدرجة 14، لنيل إجازة المعهد الوطني للقضاء، الجزائر، 2006، ص 49.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

ومن بين هذه الوسائل الودية نجد التفاوض المباشر بحيث نجد المشرع أسس هذه الطريقة من أجل حل النزاعات ومعالجتها، ومما سبق يظهر لنا بعض الحالات التي يمكن التفاوض المباشر فيها كالمتعلقة بفقد التوازن المالي للعقد لأحد الأسباب التي تم ذكرها أعلاه، أو من أجل التوصل إلى تدارك التأخر في إنجاز المشاريع، إذن نجد أنه لا مجال للتفاوض المباشر في الحالات الأخرى مثل:

- سوء إنجاز المتعامل المتعاقد لمحل الصفقة.
  - عدم احترام طرق الإنجاز.
  - عدم استعمال المواد المطلوبة المتفق عليها .
  - عدم إتباع الطرق التقنية المتفق عليها.<sup>1</sup>
- ولأن الهدف المرجو هو المحافظة على المال العام والوقت، ومن أجل أن تتم التسوية في أسرع وقت وبأقل تكلفة ، يجب على المصلحة المتعاقدة أن تراعي فيها مجموعة من الشروط .

### الفرع الثاني احترام الإدارة للتشريع والتنظيم المعمول به:

نجد أنه أثناء اللجوء إلى طرق التسوية الودية للمنازعات، لا بد من مراعاة الأحكام التنظيمية والتشريعية المعمول بها، وهذا ما نصت عليه المادة 153 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 الجديد في المطة الأولى "تسوية النزاعات الناشئة عند تنفيذ الصفقة في إطار التشريع و التنظيم المعمول به "ومن هنا نستنتج أن كل اتفاق لحسم نزاع ودي يتعارض مع أحكام التشريع أو التنظيم يقع باطلا ولا يترتب أي أثر بالنسبة لأطرافه.<sup>2</sup> بمعنى يجب أن يكون إتفاق الحل الودي لا يتعارض مع أحكام التشريع والتنظيم، و ترتب عنه أي أثر.

### أولا: الحرص على إيجاد التوازن في تحمل التكاليف بين الطرفين المتعاقدين:

يمكن للمتعاقد مع الإدارة أن تصادفه أثناء تنفيذ الصفقة بعض الظروف التي تجعله يتحمل نفقات جديدة لم يتم الإتفاق عليها أثناء إبرام الصفقة، وعليه فإنه من واجب الإدارة أن تراعي هذه الظروف الجديدة، وتعمل على إنصاف المتعاقد معها أو ، ن تسوي الأمر بطريقة ودية دون أن تجبره للجوء للقضاء للمطالبة بحقه في التوازن المالي للعقد، وهذا ما نصت عليه الفقرة الثالثة من المادة 115 من المرسوم / 23 12 السالف الذكر.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

ثانيا: إيجاد التوازن في تحمل التكاليف بين الطرفين المتعاقدين :

قد تظهر أثناء التنفيذ ظروف تفرض على المتعامل المتعاقد تحمل نفقات أكثر فحين المطالبة بها يجب على الإدارة المعنية أن تأخذ بعين الاعتبار هذه الظروف الجديدة، وتنصف المتعامل المتعاقد وتحاول أن تحسم الأمر وديا دون أن ترهقه باللجوء للقضاء للمطالبة بحقه في التوازن المالي مثلا أو أن تنكر عليه هذا الحق، خاصة وأن نص المادة 153 الفقرة الرابعة من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 ، في غاية الوضوح فهو يبيح صراحة للإدارة المعنية حق إعادة النظر في أسعار الصفقة وفقا للظروف الجديدة.<sup>3</sup>

ثالثا: التوصل إلى انجاز أسرع لموضوع الصفقة

ألح المشرع الجزائري في مادة 153 على ضرورة إعطاء عامل الزمن الأهمية التي تميزه، وهذا الأمر يفرض لا شك الحسم الودي للنزاع الذي يثور أثناء التنفيذ، فكلما تم التوصل إلى الحل الودي وضبط الاتفاق في الوثيقة الرسمية كلما كان ذلك أنفع بالنسبة لزمن تنفيذ العمل موضوع الصفقة، بما يعود بالفائدة على أطراف الصفقة، وعلى الأفراد المنتفعين به أعطى المشرع الجزائري أهمية كبيرة لعنصر الزمن، وذلك لإنجاز خدمات موضوع العقد و ، من أجل الحل الودي للنزاع الذي يمكن أن يثور أثناء تنفيذ الصفقة، لأنه كلما كانت التسوية بطريقة ودية وتم ضبط الاتفاق في وثائق رسمية، كان ذلك أحسن وأنفع بالنسبة لزمن تنفيذ عمل موضوع الصفقة<sup>4</sup> .

- 1- شريف مخناش، المنازعات المتعلقة بتنفيذ الصفقات العمومية، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، تخصص منازعات القانون العمومي، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة فرحات عباس سطيف، 2015 ص 30.
- 2- للمزيد من التفاصيل ارجع الى عمار بوضياف، شرح تنظيم الصفقات العمومية، المرجع السابق، ص 31.
- 3- نادية يوسف، التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية مذكرة لنيل شهادة ماستر أكاديمي، تخصص قانون إداري، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، 2017، ص 24.
- 4- تنص المادة 153 الفقرة الثالثة من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 المرجع نفسه، على ما يلي " وفي حالة عدم اتفاق الطرفين ، يعرض النزاع أمام لجنة التسوية الودية".

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

رابعا: الحصول على تسوية نهائية في وقت أسرع وبأقل تكلفة.

نظرا لأهمية عنصر الزمن في تنفيذ موضوع الصفقات العمومية، هذا حتى لا يتسبب النزاع الناتج عن التنفيذ في عرقلة استمرارية الصفقة، فوجد المشرع الجزائري نص على ضرورة البحث عن حل ودي في أسرع وقت ممكن بما يكفل ضمان مواصلة واستمرارية العمل بتنفيذ موضوع الصفقة في أجالها المحدد في العقد و هذا ما نصت عليه الفقرة الثالثة من المادة 153 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 على أنه "...في حالة اتفاق الطرفين . .... وفي حالة عدم حدوث الاتفاق بين طرفي النزاع وحسمه وديا فإن المشرع كفل للمتعاقل المتعاقد أحقية اللجوء للقضاء<sup>1</sup> .

أقر المشرع بوسيلة الحل الودي للنزاع الطارئ في أسرع وقت ممكن لضمان مواصلة سير الأعمال وتنفيذ خدمات موضوع الصفقة في أجالها و مواعدها المقررة في العقد، فعنصر الزمن إذا في هذه المرحلة له أهمية كبيرة وذلك من أجل تفادي النزاع الذي يمكن أن يثور، والذي يؤثر مباشرة في إستمرارية سريان الصفقة، ونجد في هذا الصدد أن الفقرة الثالثة من المادة 115 من المرسوم الرئاسي السالف الذكر نصت على أنه: "في حالة إتفاق الطرفين، يكون هذا الإتفاق موضوع مقرر يصدره الوزير أو الوالي أو رئيس المجلس الشعبي البلدي حسب طبيعة النفقات المطلوب الإلتزام بها في الصفقة، ويصبح هذا المقرر نافذا بغض النظر عن غياب تأشيرة هيئة الرقابة الخارجية القبلية .

1- انظر المادة 115 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247، المرجع السابق.

## الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية

### خلاصة الفصل الأول

التسوية الودية للمنازعات الناشئة عن إبرام الصفقات العمومية من خلال دراستنا الوجيزة لهذا الفصل، يتضح لنا أن عملية إبرام الصفقات العمومية تستدعي منا مراعاة عدة مبادئ أساسية تضمن نجاعة إبرام الصفقة العمومية وتنفيذها، المتمثلة في شفافية إجراءات إبرام الصفقة، المساواة في معاملة المترشحين بنفس الطريقة وبدون أي تمييز، وحرية الوصول إلى الطلبات العمومية وبدون إقصاء. ولذلك أي تصرف غير مشروع صادر من طرف المصلحة المتعاقدة أو من المتعامل المتعاقد يمس بهذه المبادئ الأساسية لنجاعة الصفقات العمومية، ينجم عن ذلك عدة منازعات عند إبرام الصفقة العمومية، كالمنازعات الناتجة عن الإخلال بمبدأ الشفافية والعلانية، والمنازعات الناتجة عن الإخلال بمبدأ المساواة في معاملة المترشحين بنفس الطريقة وبدون تمييز. وعليه نجد أن المشرع الجزائري في إطار أحكام المرسوم الرئاسي الجديد رقم ، 15/247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، قام بوضع وسائل ودية لتسوية أهم المنازعات المذكورة سابقا، كحق الطعن في قرار المنح المؤقت للصفقة التي نصت عليها المادة 82 من نفس المرسوم، وحق اللجوء للطعن أمام لجان الصفقات العمومية المختصة، كاللجان المحلية المتمثلة في (اللجنة البلدية للصفقات، اللجنة الولائية للصفقات، لجنة الصفقات المؤسسة العمومية المحلية والهيكل غير الممرکز للمؤسسة العمومية الوطنية ذات الطابع الإداري)، أو الطعن أمام اللجان المركزية للتسوية الودية للمنازعات المتمثلة في ( الطعن أمام اللجنة الوطنية والهيكل غير الممرکز للمؤسسة العمومية الوطنية ذات الطابع الإداري، واللجنة القطاعية للصفقات العمومية). وذلك يكون حسب اختصاص كل لجنة وحسب طبيعة الصفقة العمومية.

# الفصل الثاني

آليات التسوية الودية وفق قانون الإجراءات

المدنية والإدارية 09/08.

نجد أن المشرع الجزائري حرص على التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية و ذلك من خلال المرسوم الرئاسي رقم 15/247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام ، و هذا ما نصت عليه المادة 153 من هذا المرسوم ،لذلك عمل أيضا على إيجاد وسائل أو طرق ودية من أجل حل هذه المنازعات، حيث تضمنت بعض التشريعات الجزائرية مجموعة من القواعد القانونية والآليات التي تضمن بها فض النزاعات التي تقع بمناسبة ممارسة نشاطها بطريقة ودية دون اللجوء إلى القضاء الذي يستغرق مدة زمنية طويلة، ناهيك عن تعقيد الإجراءات وما ينتج عنها من آثار قد تنعكس سلبا على السير الحسن للمرفق العام، ولعل من أبرز التشريعات التي أوجدت وسائل قانونية فعالة في هذا الشأن هو قانون الإجراءات المدنية والإدارية 09/08، حيث تضمن كل من التحكيم والصلح وأخيرا الوساطة فهي من الطرق التي تخرج عن ولاية القضاء ينظم القانون رقم 09/08 المؤرخ في 25 فيفري 2008 المتضمن قانون الإجراءات المدنية و الإدارية طرقا أخرى بديلة لحل النزاعات والتي جاءت في الكتاب الخامس تحت عنوان " في الطرق البديلة لحل النزاعات " من الباب الثاني الموسوم ب "في التحكيم"، إذ يعتبر هذا الأخير الحل الودي الذي تنصب عليه الدراسة. أما التنظيم المعمول به طبقا للمادة 153 من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 فيقصد به تنظيم الصفقات العمومية بحد ذاته، وفي هذا الإطار فقد نظمت المادة المذكورة أعلاه في فقرتها الأخيرة طريقا وديا آخر يمكن للمصالح المتعاقدة اللجوء إليه لحل نزاعاتها، لكنه يقتصر فقط على المتعاملين الأجانب ويتمثل هذا الحل في عرض النزاع على هيئة تحكيم دولية بناء على اقتراح من الوزير المعني، وبالموافقة المسبقة أثناء إجتماع مجلس الحكومة، وعليه فإن المتعاملين الوطنيين يلجأون إلى التحكيم المنظم طبقا لقانون الإجراءات المدنية والإدارية. قسمنا الفصل الثاني الى ثلاثة مباحث رئيسية هي : الصلح والوساطة والتحكيم .

### المبحث الأول : الصلح (تعريفه وشروطه - إجراءاته ونطاقه ):

لقد اعتبر المشرع الصلح وسيلة قانونية هامة لتسوية النزاعات بطريقة ودية والأكثر من ذلك أنه أجاز اللجوء إليه في جميع النزاعات، "حيث أنه يمكن للقاضي إجراء الصلح بين الأطراف أثناء سير الخصومة في أية مادة كانت، فمن بين النزاعات التي شملتها هذه المادة، نجد النزاعات الناشئة عن الصفقات العمومية<sup>1</sup>، قد حدد المشرع الإطار القانوني للصلح في المواد الإدارية في موضعين، الأول في المواد، 970-974 أما الموضع الثاني في المواد 993-999، حيث بين لنا تعريف الصلح و شروط إعماله وهذا ما سنتناوله كالآتي: .

وتجدر الإشارة أن الصلح قد يتم بمسعى من الخصوم أثناء سريان الخصومة ، وخارجها بسعي من القاضي الذي عرض عليه النزاع .ورغم أن هذا الإجراء غير مفعّل إلا أنه ذات أهمية، لأنه ينهي النزاع من أساسه باعتباره آلية وقائية وعلاجية في نفس الوقت، وحتى في حالة اللجوء إلى القضاء وفي أي مرحلة كانت فيها الدعوى فإن الصلح يؤدي إلى تسوية النزاع وغلق الملف وانقضاء الدعوى<sup>2</sup>.

### المطلب الأول : تعريفه وشروطه:

#### الفرع الأول:تعريفه

يعرف الصلح بأنه تلك الطريقة الودية لتسوية مختلف الإشكالات والخلافات القائمة بين الطرفين أو أكثر، كما عرفه القانون المدني الجزائري في نص المادة 459 "الصلح عقد ينهي به الطرفان نزاعا قائما أو يستوفيان به نزاعا محتملا، وذلك بأن يتنازل كل منهما على وجه التبادل على حقه<sup>3</sup>."

1- المادة 04 من قانون 08-09 المؤرخ في 25 فبراير 2008 الصادرة في العدد 2 ،المتضمن ق ا ج م ا ،المؤرخ في 23 افريل، 2008.

2- ارجع :عمار بوضياف، شرح تنظيم الصفقات العمومية، المرجع السابق، ص 316.

3- أنظر المادة 459 من أمر رقم ، 75/58 المرجع السابق.

و قد عرف القانون الفرنسي الصلح بأنه "عقد ينهي الفريقان به نزاعا قائما أو محتمل الوقوع". وعرفه أيضا القانون المصري " عقد يحسم الفريقان النزاع القائم بينهما أو يمنعان حصوله بالتساهل المتبادل ". وتجدر الإشارة أن جميع التشريعات التي تناولته تشير إلى أن المنازعة تنتهي بالمصالحة، وعليه أمام انعدام المنازعة يندم الصلح<sup>1</sup>. والأساس القانوني لإجراء الصلح يستند إلى قانون الإجراءات المدنية والإدارية التي تنص على إجراء محاولة الصلح وذلك في المواد 990 إلى 993 فالصلح من الطرق البديلة لتسوية المنازعات، ويتم اللجوء إليه في سبيل وضع حد للخصومة أو للنزاع الناتج عن الصفقة، والتسوية عن يقتضي الحديث عن تعريف الصلح في المنازعة الإدارية بتبيان تعريفه تشريعا وفقهيا: طريق الصلح يتم بمبادرة أطراف النزاع تجسيدا لرغبتهم في اللجوء إليه أو من قبل القاضي، وهذا بعد الحصول على موافقة الأطراف المتنازعة، والمشرع الجزائري أثناء تعرضه لإجراء الصلح جعله إجراء جوازي<sup>2</sup>.

#### أ-التعريف التشريعي:

إكتفى المشرع في ق إ م وا بتنظيم الصلح من الناحية الإجرائية حيث نصت المادة 04 منه على : "يمكن للقاضي إجراء الصلح بين الأطراف العامة أثناء سير الخصومة في أية مادة كانت"،

1- للمزيد من المعلومات ارجع: عمار بوضياف، الصفقات العمومية في الجزائر(دراس قهية، تشريعية، قضائية)، الطبعة الثالثة، جسر النشر والتوزيع، الجزائر، 2009 ، ص 93.

2- سهام صديق، الطرق البديلة لحل النزاعات الإدارية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون العام، كلية الحقوق والعلوم القانونية، جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان، 2013ص15.

3- لامية خرياش، كريمة خرياش، النظام القانون للصلح والوساطة في المنازعة الإدارية، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، تخصص قانون عام، كلية الحقوق، جامعة عبد الرحمان ميرة، 2017ص10.

وعلى غرار هذه المادة فقد نصت عليه أيضا المواد الخاصة بالنزاعات الإدارية والتي تشكل الإطار القانوني الخاص لهذه النزاعات نظرا للخصومة التي تتم بها<sup>1</sup> فمن خلال المواد المنظمة للصلح يمكننا أن نستخلص تعريفا له في المنازعة الإدارية وهو كالاتي: "الصلح هو طريق من الطرق البديلة لحل النزاعات في مادة القضاء الكامل، وهو إجراء جوازي يتم بمبادرة من الخصوم أو بمبادرة من رئيس تشكيلة الحكم مع شرط موافقة الخصوم، وذلك في جميع مراحل الخصومة ويثبت الصلح في محضر ويوقع عليه الخصوم وأمين الضبط، وبمجرد إيداعه بأمانة الضبط يعد هذا المحضر سنداً تنفيذياً ، وتجدر الإشارة الى انه لا بد من التفرقة بين مفهوم الصلح كطريق بديل لحل النزاعات الإدارية ومفهوم الصلح في القانون المدني والذي عرفته المادة 459 من القانون المدني: "عقد ينهي به الطرفان نزاعاً قائماً أو ويتوفيان به نزاعاً محتملاً وذلك بأن يتنازل كل منهما على وجه التبادل عن حقه باستثناء ما تعلق بالحالة الشخصية أو بالنظام العام<sup>2</sup> .

#### ب- التعريف الفقهي للصلح:

عرفه بعض الفقهاء بأنه " إجراء لتنظيم النزاع القائم بين طرفين، وأن المصطلح يقترح عليهم نظام معين، والأطراف أحرار في تطبيقه أم لا. " والبعض الآخر يعرفه كالاتي<sup>3</sup> : " الصلح إجراء قانوني يقع عادة من ذوي الخبرة في الأمور القانونية وفي المسائل الإجتماعية، ويقع أحيانا من قبل القضاة أو رجال القانون، من أجل التوفيق بين آراء الأطراف المتخاصمة في النزاع.

#### - الفرع الثاني: شروط الصلح:

تتمثل شروط الصلح في وجود نزاع قائم أو محتمل نية حسم النزاع والتنازل المتبادل عن الإدعاءات وسنوضحها كالاتي:

1- لامية خرياش، كريمة خرياش، المرجع السابق، ص 11.

2- المرجع نفسه، ص 11.

3- كاميليا منصور، عزيزة بن وارث، المرجع السابق، ص 06.

**أ- وجود نزاع قائم أو محتمل:**

حيث يعتبر الصلح عقد ينهي به الطرفان نزاعاً قائماً أو يتوقيان به نزاعاً محتملاً، وذلك بأن يتنازل كل منهما على وجه التبادل عن حقه، حيث إشتراط المشرع الجزائري وجوب توافر نزاع قائم أي أن يكون النزاع بين المتخاصمين جدي وليس هزلي، كما لو لم يكن النزاع قائم أو محتمل<sup>1</sup>.

**ب- نية حسم النزاع:**

يجب أن تتجه نية المتخاصمان إلى حسم النزاع، وذلك إما بإنهائه إذا كان قائماً أو بدفعه إذا كان محتملاً، و أما إذا لم تكن لدى الطرفين نية لحسم النزاع فلا يعتبر العقد صلحاً<sup>2</sup>.

ج- التنازل المتبادل عن الإدعاءات: يتنازل كلا المتخاصمان عن حقه، أي التنازل يكون متبادلاً بين المتخاصمان وليس لمتخاصم واحد فقط<sup>3</sup>.

**الفرع الثالث: آثار الصلح:** هناك قسمين من الصلح: إما صلح بسعي من الخصوم أو صلح بسعي من القاضي:

- بالنسبة للصلح الذي يكون بسعي من الخصوم، فهو إما يكون صلح أثناء الخصومة حيث تتم تسوية النزاع وغلق الملف ويكون هذا الأمر غير قابل لأي طعن. لخصومة وإما يكون صلح خارج ا ، حيث يتفق الخصوم حول تسوية النزاع فيما بينهم يتدخل القاضي فقط من أجل تطبيق الإتفاق.

1- أنظر نص المواد 990 إلى 993 من قانون رقم 08/09 المتعلق ب ق، إ،م،إ، المرجع السابق.

2- للمزيد من التفاصيل ارجع: بن معزوز خديجة، عباس لامية، المرجع السابق، ص 56.

3- أنظر المادة 169 من ق، إ،م،إ، المرجع السابق.

- أما الصلح التي يتم بسعي من القاضي وبعد قبوله من قبل أطراف النزاع فيترتب عنه ما يلي:
- يحرر القاضي الذي قام بالصلح بين طرفي النزاع محضرا يوقعه الأطراف ويوقعه القاضي وأمين الضبط ويودع في أمانة الضبط.
- إنهاء النزاع وغلق ملف القضية بحيث لا يمكن إثارته فيما بعد، متى إستوفى الصلح شروط صحته وتم إثباته في المحضر، وبالتالي فإنه يعد سندا تنفيذيا ويحوز القوة التنفيذية للصلح<sup>1</sup>.

#### المطلب الثاني: إجراءاته ونطاقه:

##### الفرع الأول: إجراءاته:

نجد أن كاتب الضبط هو الذي يقوم بإرسال العريضة وذلك بعد قيدها إلى رئيس المجلس القضائي، والذي بدوره يحيلها إلى رئيس الغرفة الإدارية، بغرض تعيين مستشار مقرر، ويجب الإشارة أن مدة إجراء الصلح لا تتعدى مدة ثلاثة أشهر، وإذا حصل وأن تم الصلح فإنه يجب على المجلس أن يصدر قرار يثبت اتفاق الأطراف، وهذا القرار عند التنفيذ يخضع إلى الإجراءات المنصوص عليها في القانون. ومن خلال نص المادة 169 الفقرة الثالثة من ق،م،إ، نلاحظ أن عملية الصلح تتم وفقا للإجراءات التالية:

— يرفع المتقاضي دعواه بعريضة أمام المجلس القضائي، ويقوم كاتب الضبط بقيد العريضة وإحالتها إلى رئيس الغرفة الإدارية ولتعيين مستشارا مقررًا.

— يقوم القاضي بإجراء محاولة الصلح في مدة أقصاه ثلاثة أشهر، وبالتالي فالصلح أصبح شرطا هاما في منازعات العقود الإدارية نظرا للأهمية التي يكتسبها، وذلك في مجال تسوية الخلافات بطريقة ودية دون اللجوء إلى القضاء<sup>2</sup>.

1- المادة 153 من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 المرجع السابق.

2- يتضح لنا من المادة 153 من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 أن المصالحة تكون حسب الحالات التي تتعلق بفقدان التوازن المالي للعقد، ومن هذه الحالات فنجد أن هناك حالات لا مجال للمصالحة فيها المتمثلة في (سوء إنجاز المتعامل عليها المتعاقد لموضوع الصفقة، عدم احترام طرق الإنجاز، عدم استعمال المواد المطلوبة أو الطريقة التقنية المتفق).

- ولقد كرس المشرع الجزائري هذا الطريق كوسيلة لتسوية المنازعات الناشئة عند تنفيذ الصفقة العمومية من خلال أحكام المادة 153 من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام على ما يلي ... " يجب على المصلحة المتعاقدة دون المساس بتطبيق أحكام الفقرة الأولى من نفس المادة، أن تبحث عن حل ودي للنزاعات التي تطرأ عند تنفيذ صفقاتها كلما سمح هذا الحل بما يأتي:

- إيجاد التوازن للتكاليف المترتبة على كل طرف من الطرفين .

- التوصل إلى أسرع إنجاز لموضوع الصفقة.

- الحصول على تسوية نهائية أسرع وبأقل تكلفة.

وفي حالة عدم اتفاق الطرفين، يعرض النزاع أمام لجنة التسوية الودية للنزاعات المختصة، المنشأة بموجب أحكام المادة 154 لدراسته، حسب الشروط المنصوص عليها في المادة 155 أدناه " يجب على المصلحة المتعاقدة أن تدرج في دفتر الشروط اللجوء لإجراء التسوية الودية للنزاعات، هذا قبل كل مقاضاة أمام العدالة<sup>1</sup> ويظهر مما سبق الذكر أن الحالات التي يمكن المصالحة من أجلها، هي تلك التي تتعلق بفقدان التوازن المالي للعقد لأحد الأسباب التي تم ذكرها أعلاه، ومن أجل التوصل إلى تدارك التأخر في إنجاز المشاريع، وبالتالي فلا مجال للمصالحة في المسائل التالية:

- سوء إنجاز المتعامل المتعاقد لموضوع الصفقة العمومية.

- عدم احترام طرق الإنجاز.

- عدم استعمال الموارد المطلوبة أو الطريقة التقنية المتفق عليها.

- إن الهدف من المصالحة هو المحافظة على المال والوقت وتسوية النزاع في أسرع وقت

ممكن وبأقل تكلفة .

1- المادة 800 من قانون الإجراءات المدنية والإدارية رقم 09/08 ، المرجع السابق.

الفرع الثاني: نطاقه:

حسب قانون الإجراءات المدنية والإدارية رقم 09/08 فإن الصلح يجوز بصفة مبدئية في كل نزاعات الصفقات العمومية ما لم يوجد نص خاص يحكم نزاع ما عملاً بمبدأ الخاص يقيد العام كما أن هناك نزاعات لا تقبل بطبيعتها عملية الصلح ولا يطبق عليها.

1- نزاعات الصفقات العمومية التي لا يجوز فيها الصلح:

يستبعد الصلح في نزاعات الصفقات العمومية في مرحلة الإبرام لوجود قواعد وأساليب محددة مسبقاً بالقانون وفي حال المخالفة تحل بواسطة وسائل قانونية أخرى ولا تقبل الصلح، وهي الطعون التي ترفع أمام لجان الصفقات العمومية المختصة والمنصوص عليها في المرسوم الرئاسي رقم 15-247 والذي يتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، وهي اللجان الولائية حسب المادة 173 واللجان البلدية المادة 174 واللجنة الوطنية القطاعية المادة 179 ولجان صفقات المؤسسات العمومية الوطنية والهيكل غير ممرضة للمؤسسات العمومية الوطنية ذات الطابع الإداري، واللجنة الجهوية للصفقات المادة 172 وذلك في حدود إختصاص كل لجنة حيث قرار هذه اللجنة لا يجوز الطعن فيه إلا أمام العدالة<sup>1</sup>.

2- نزاعات الصفقات العمومية التي يجوز في الصلح:

بالنسبة للنزاعات التي تطرأ في مرحلة تنفيذ الصفقة فإن الصلح فيها جائز وهنا نميز بين حالتين:

أ- الحالة الأولى:

وهي النزاعات التي تكون الأشخاص العمومية المذكورة في المادة 800 ق إ م طرفاً فيها، وهي الدولة أو الولاية أو البلدية أو إحدى المؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية، حيث أن هذه النزاعات ذو طبيعة إدارية يجوز أن تخضع للصلح المتعلق بالنزاعات الإدارية في مجال القضاء الكامل<sup>2</sup>.

1- المادة 800 من القانون رقم 09/08، المرجع نفسه.

2- لبنى بوزيرة، وكنترة بوقميح، المرجع نفسه، ص 87.

**ب- الحالة الثانية :**

وهي المنازعات التي تكون المؤسسات المذكورة في الفقرة الأخيرة من المادة 06 من المرسوم الرئاسي رقم 15-247 طرفا فيها وهي: الدولة والجماعات العمومية الخاضعة للتشريع الذي يحكم النشاط التجاري عندما تكلف بإنجاز عملية ممولة كلياً أو جزئياً، بمساهمة مؤقتة أو نهائية من الدولة أو الجماعات الإقليمية، فإذا كيفت النزاعات المتعلقة بها على أنها نزاعات إدارية فإنها تخضع للصلح المتعلق بالنزاعات الإدارية في مجال القضاء الكامل طبقاً لنص المادة 970 ق م إ، أما إذا كيفت النزاعات على أنها نزاعات عادية فإنها تخضع للصلح المتعلق بالنزاعات العامة<sup>1</sup>. وفي الأخير نستنتج بأن الصلح يعتبر من أهم الآليات الودية لتسوية منازعات الصفقات العمومية، فبالرغم من أن ليس له تطبيق واسع في أرض الواقع خاصة في ما يتعلق بمنازعات الصفقات العمومية، غير أن أغلب المؤسسات تطبق هذا الإجراء بطريقة غير مباشرة وذلك بالإستدعاءات المتكررة للمتعاملين المتعاقدين من الإمتثال والحضور إلى أرض المشروع وتسوية الإشكالات العامة والخلافات بين الطرفين وذلك قبل أي إعداد رسمي أو إجراء ردي.

**المبحث الثاني: الوساطة تعريفها وشروطها - إجراءاتها ونطاقها**

لقد تبوأَت الوساطة في الوقت الراهن مكانة متميزة بين الطرق الودية لتسوية النزاعات لا سيما في ظل رغبة أطراف النزاع في إيجاد حلول ودية لنزاعاتهم بعيداً عن الطريق القضائي الذي أثبت عجزه في تحقيق طموحاتهم من عدالة سريعة وفعالة بفعل تراكم القضايا وطول الإجراءات، حيث ساهمت هذه العوامل مجتمعة في تزايد الوعي لدى المتقاضين بأهمية الوساطة في تسوية النزاعات<sup>2</sup>.

1- مليكة موساوي، المرجع السابق، ص 230.

2- فاتح خلاف، "الوساطة لحل النزاعات الإدارية في ظل قانون الإجراءات المدنية والإدارية"، مجلة المفكر، العدد 11، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة بسكرة، 2014، ص 430.

وهو التوجه الذي كرسه المشرع الجزائري عند إصدار القانون 08-09 المتضمن ق إ م إ حيث أدرج الوساطة لأول مرة في الفصل الثاني من الباب الأول من الكتاب الخامس من هذا القانون<sup>1</sup>، ونظمها بمواد تفوق تلك التي خصها للصالح، الأمر الذي يعبر عن نية المشرع في منحها مكانة في النظام القانوني والقضائي.

**المطلب الأول: تعريفها وشروطها:**

#### الفرع الأول: تعريفها:

لم يرق المشرع الجزائري بإعطاء تعريف للوساطة كطريق بديل لحل النزاعات في ق إ م إ صراحة، وإنما إكتفى بوضع آليات تبين كيفية ممارستها حيث خصها بـ 12 مادة، فنظرا للمكانة التي منحها المشرع الجزائري للوساطة في حل النزاعات بطريقة ودية فقد تم تقديم تعريفات متعددة لها<sup>2</sup>.

#### 1-التعريف اللغوي والإصطلاحي للوساطة:

الوساطة مصطلح مشتق من كلمة "وسط" والتي تدل في اللغة على الشيء الواقع بين طرفين، أما من الناحية الإصطلاحية فهي أسلوب من أساليب الحلول البديلة لفض النزاعات تستوجب إلتقاء أطراف النزاع للاجتماع والحوار ولتقريب وجهات النظر وذلك بتدخل شخص محايد لمحاولة حل النزاع.

#### 2-التعريف الفقهي للوساطة:

لقد تم إعطاء تعريف عديدة للوساطة فهناك من عرفها بأنها "إجراء بديل يتم بتدخل طرف ثالث غير القاضي، لمساعدة أطراف النزاع في حل يرضي الخصوم، ويرجع قرار عرض الوساطة على أطراف النزاع إلى القاضي بتعين الطرف الوسيط الذي قد يكون شخصا معنويا أو جمعية<sup>3</sup>.

1- قانون رقم 08-09، المتضمن من ق إ م إ، المرجع السابق.

2- المواد (1004، 1003) من قانون الاجراءات المدنية والادارية رقم 09/08، المرجع السابق.

3- المرجع السابق، محمد الصالح روان، ص 508.

كما عرفت بأنها "آلية تقوم على أساس تدخل شخص ثالث محايد في المفاوضات بين طرفين متخاصمين بحيث يعمل هذا المحاييد على تقريب وجهات النظر بين الطرفين وتسهيل التواصل بينهما وبالتالي إيجاد تسوية مناسبة للنزاع<sup>1</sup>. كما عرفت بأنها: "إجراء حوار أخلاقي مبني على مسؤولية واستقلالية الأطراف، أين شخص ثالث محايد ومستقل ليس له سلطة القرار أو الإستشارة ، له سلطة واحدة التي يمنحها له الخصوم، يساعد عن طريق الحوار في على بناء وإعادة بناء الروابط الإجتماعية<sup>2</sup>.

### الفرع الثاني: شروطها :

أولا: الشروط الواجب توفرها في الوسيط : ويمكن تقسيمها إلى شروط شكلية وأخرى موضوعية .

#### 1- الشروط الشكلية :

لقد تم النص على إجراءات تعيين الوسيط القضائي ضمن المرسوم التنفيذي رقم 09-100 المؤرخ في 2009/03/10 المحدد لكيفيات تعيين الوسيط القضائي وهي :

- يتم توجيه طلبات من المترشحين إلى النائب العام لدى المجلس القضائي الذي يقع في دائرة اختصاصه مقر إقامة المترشح<sup>3</sup> .
- يجب ان يرفق الطلب بملف يشمل مجموعة من الوثائق صحيفة السوابق العدلية وشهادة الجنسية ، شهادة تثبت مؤهلات المترشح وشهادة الإقامة<sup>4</sup> .
- يقوم النائب العام بإجراء تحقيق إداري حول المترشح ، ثم يقوم بتحويل الملف الى رئيس المجلس القضائي ،الذي يستدعي لجنة الانتقاء لدراسة الطلبات والفصل فيها<sup>5</sup> وبعدها ترسل إلى وزير العدل للموافقة ليها بموجب قرار<sup>6</sup> .

1- المرجع نفسه، 508.

2- المادة 994 ، الفقرة 1 من قانون الإجراءات المدنية والإدارية رقم 09/08.

3- المادة 994 من القانون السابق.

4- المادة 1000 من القانون نفسه.

5- المادة 05 من المرسوم التنفيذي المؤرخ رقم 09-100 المؤرخ في 2009/09/10 المحدد لكيفيات تعيين الوسيط القضائي.

6- المادة 07 من المرسوم نفسه .

## الفصل الثاني: آليات التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية وفق قانون الإجراءات المدنية والإدارية 09/08.

وتتم مراجعة هذه القوائم في اجل شهرين من افتتاح السنة القضائية ويقوم الوسيط القضائي بتأدية اليمين القانونية أمام المجلس القضائي المعين في دائرة اختصاصه قبل مباشرة مهام<sup>1</sup>.

### 2- الشروط الموضوعي :

يجب ان يعين الشخص الطبيعي بالوساطة من بين الأشخاص المعترف لهم بحسن السلوك والاستقامة وان تتوفر فيه الشروط التالية:

ان لا يكون قد تعرض إلى عقوبة عن جريمة مخلة بالشرف وان لا يكون ممنوعا من حقوقه المدنية ، وان يكون مؤهلا للنظر في المنازعة المعروضة عليه ، وان يكون محايدا أو مستقلا في ممارسة الوساطة<sup>2</sup>

كما قد يكون التكوين العلمي كافي لجعل الوسيط مؤهلا للنظر في النزاع ، أو يكفي ان تكون لديه مكانة اجتماعية تجعله محل احترام وثقة ليصبح مؤهلا للنظر في النزاع<sup>3</sup>. كما يجب ان يتضمن الأمر القاضي بتعيين الوسيط موافقة الخصوم ،وتحديد الآجال الممنوحة للوسيط للقيام بمهمته وتاريخ رجوع القضية إلى الجلسة<sup>4</sup>.

### الفرع الثالث:تسيير الوساطة القضائية :

1- آجال الوساطة : ان المدة التي يقوم فيها الوسيط بأداء مهمته مقدرة بثلاث أشهر مع إمكانية تمديدها،وعليه فان تاريخ رجوع القضية إلى الجلسة لا يجب ان يتعدى المهلة الأولى لتنفيذ الوساطة ألا وهي ثلاثة أشهر<sup>5</sup>.

### 2- محضر الوساطة :

3- عند إنهاء الوسيط لمهمته يخبر القاضي كتابيا بما توصل اليه الخصوم من اتفاق أو عدمه ،في حالة الاتفاق يحرر الوسيط محضرا يضمنه محتوى الاتفاق ، ويوقعه الخصوم<sup>6</sup>. كما ترجع القضية للجدول في التاريخ المحدد في أمر تعيين الوسيط<sup>7</sup>.

1- المادة 09 من المرسوم نفسه .

2- المادة10 من المرسوم نفسه .

3- المادة 998 من قانون الإجراءات المدنية والإدارية 09/08.

4- المادة 03 من المرسوم التنفيذي 09-100 المحدد لكيفيات تعيين الوسيط القضائي.

5- المادة 999 من المرسوم السابق.

6- المادة 996 من المرسوم نفسه.

7- المادة 1003 الفقرة 02، 03 من قانون الإجراءات المدنية والإدارية 09/08.

### 3- نتائج الوساطة :

ان اعتماد المشرع على الوساطة كطريق بديل ، والإقرار بالحل الذي توصل اليه الوسطاء ، يحقق نتائج يمكن التطرق إليها من خلال مايلي:

#### 01-إنهاء الوساطة من طرف الوسيط :

عند إنهاء الوسيط لمهمته تنتهي الوساطة ،وعليه يتقاضى الوسيط القضائي مقابل أتعاب يحدد مقداره القاضي الذي عينه ،كما يمكن للوسيط القضائي ان يطلب من القاضي تسبيقا بخصم من أتعابه النهائية. يتحمل الأطراف مناصفة مقابل أتعاب الوسيط القضائي ما لم يتفقوا على خلاف ذلك <sup>1</sup>

#### 02-إنهاء الوساطة من طرف القاضي:

يمكن للقاضي إنهاء الوساطة سواء بطلب الخصوم أو الوسيط كما يمكن للقاضي إنهاء الوساطة تلقائيا عندما يتبين له استحالة السير الحسن لها وإنما أصبحت غير مجدي<sup>2</sup>.

### 4-آثار الوساطة :

عندما يتوصل الوسيط لاتفاق وتحرير محضر بذلك، ترجع القضية أمام القاضي الذي يقوم بالمصادقة على محضر الاتفاق بموجب أمر غير قابل لأي طعن ، ويعد محضر الاتفاق سنداً تنفيذياً<sup>3</sup>.

#### المطلب الثاني: إجراءاتها ونطاقها وأثارها:

#### الفرع الاول إجراءاتها:

أوجب المشرع على القاضي إجراء الوساطة بين أطراف النزاع المطروحة أمامه، وهو إجراء جوهري ومن أول جلسة، حيث لا يصبح هذا الإجراء نافذا إلا بقبول الخصمين له. ويقوم القاضي بتعيين الوسيط من أجل إيجاد حل للنزاع ويعطى له أجل معين للقيام بذلك<sup>4</sup>،

1- المادة 1002 فقرة 02 من نفس القانون.

2- المادة 12 من المرسوم التنفيذي 09-100 المحدد لكيفيات تعيين الوسيط القضائي .

3- مرسوم تنفيذي رقم ،09-100 مؤرخ في 10مارس 2009 يحدد كيفيات تعيين الوسيط القضائي، ج ر عدد6.

4- عبد السلام ديب، "الوساطة في قانون الإجراءات المدنية والإدارية الجديد"، مجلة المحكمة العليا، عدد خاص، الطرق البديلة لحل النزاعات، الجزء 2، الجزائر، 2008، ص550.

ورغم ذلك فالقاضي يتابع مجريات القضية حيث له سلطة واسعة في إتخاذ جميع التدابير التي من شأنها المشاركة في حل النزاع، حيث للوسيط أجل في حل النزاع ليقوم بالمهام التالية<sup>1</sup>:

- دعوة الأطراف إلى الوساطة، سماح كل شخص له فائدة في تسوية النزاع، محاولة التوفيق بين الخصوم.
- عملية الوساطة قد تكون على كل النزاع أو جزء منه، ومدتها هي 03 أشهر على الأكثر قابلة للتجديد بطلب من الوسيط وبموافقة الخصوم<sup>2</sup>، تمديد لنفس المدة فيما أن تتحقق الغاية المتوخاة من الوساطة في مجالها الزمني الذي لا تتعدى ثلاثة أشهر، ويحرر الوسيط محضرا بما تم الاتفاق عليه وترجع القضية إلى الجلسة المحدد لها سابقا من طرف القاضي الذي يصادق على محضر الإتفاق، وإما أن تفشل عملية الوساطة وحينها يعود الأطراف لإجراءات التقاضي العادية.

#### **1- في حالة فشل الوساطة: إن قبول الخصوم للوساطة وسماحهم للطرف الثالث بالتدخل في**

حل الخلاف لمساعدتهم لا يعني بالضرورة الوصول إلى إتفاق، فقد تفشل الوساطة لإستحالة مواصلتها.<sup>3</sup> وهنا تعرف طريقها أمام القضاء الإداري من تحقيق وتقديم المرافعات إلى غاية صدور قرار يفصل في المنازعة المطروحة أمام الجهة المختصة وتخضع لإجراءات التبليغ والتنفيذ والإستئناف المنصوص عليه في ق إ م إ.

#### **2- في حالة نجاح الوساطة:**

في حالة تحقق الغاية المرجوة من الوساطة يحزر الوسيط محضرا بما تم الإتفاق عليه، وترجع القضية إلى الجلسة المحدد لها مسبقا من طرف القاضي الذي يصادق على محضر الإتفاق ويكون للمحضر آثارا بمجرد المصادقة عليها من قبل القاضي<sup>4</sup>.

1- المادة 990 من القانون، 09-08 المتعلق بقانون إ م إ

2- وليد زرناجي، المرجع السابق، ص 69 .

3- ساجية بوزنة، الوساطة في ظل قانون الإجراءات المدنية والإدارية، كلية الحقوق، جامعة عبد الرحمان ميرة، بجاية، 132-133، ص 2012.

4- المرجع نفسه، ص 135.

### 3- نهاية الوساطة:

عند إنهاء الوسيط لمهمته يقوم مباشرة بإخبار القاضي بالنتيجة المتوصل إليها سواء كانت إيجابية وذلك بالوصول إلى إتفاق ما بين الخصوم أو سلبية بعدم الوصول إلى ذلك. وفي حالة إنتهاء إجراءات الوساطة بإتفاق جزئي أو كلي يقوم الوسيط بتحرير محضر يحتوي على مضمون الإتفاق المتوصل إليه من طرف الوسيط والخصوم<sup>1</sup>.

#### أ- من لهم الحق في إنهاء الوساطة:

لقد بينت المادة 1002 من قانون الإجراءات المدنية والإدارية الأشخاص الذين يمكنهم إنهاء الوساطة وتكون بطلب من الخصوم حسب المادة السالفة الذكر أو من الوسيط أو تلقائيا من القاضي<sup>2</sup>.

#### ب- محضر الإتفاق:

لم يحدد ق إ م إشكال محضر الوساطة المنصوص عليه في المادة 1003 حيث يجب أن يتضمن على الأقل جملة من العناصر:

البيانات الأولى في دمغة المحضر.

في حيثيات أو تسبيب المحضر يثار بالمحضر إلى ق إ م إ.

ملخص وجيز غير ممل عن كل الإجراءات المتخذة من قبل الأطراف.

إثبات هوية الأطراف في المخضر<sup>3</sup>.

#### الفرع الثاني: نطاق الوساطة في مجال منازعات الصفقات العمومية:

هي آلية لم تكن موجودة من قبل، ولذلك يوجد إختلاف حول مجال النزاعات التي يجوز فيها

اللجوء إلى الوساطة، والإشكال المطروح خاصة بالنسبة للنزاعات الإدارية والتي تكون

الأشخاص المعنوية المذكورة في المادة 800 ق إ م إ طرفا فيها<sup>4</sup>، وحول هذا الموضوع إنقسم

الفقه الإداري الجزائري إلى رأيين هناك رأي يمثله الأستاذ "رشيد خلوفي، والذي يرى

1- المادة 1002 من القانون، 09-08 المتضمن ق إ م إ.

2- المادة 1003 من القانون، 09-08 المتضمن ق إ م إ.

3- عمار عوابدي، النظرية العامة للمنازعات الإدارية في النظام القضائي الجزائري، الجزء الثاني، ط 4، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، ص 255.

4- رشيد خلوفي، قانون المنازعات الإدارية، الجزء 3، المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2001، ص 214.

أن الوساطة هي طريق بديل متعلق بالقضايا غير الإدارية والقضايا الإدارية، حيث يرى أن ق م أ يعدد الطرق البديلة في القضايا الإدارية ولم يذكر إلا الصلح والتحكيم ولم يشر إلى الوساطة.<sup>1</sup> في حين ترى الباحثة "بن صاولة شفيقة" بجواز اللجوء إلى وأن المشرع لم يستثنى من النزاع الإداري، حيث ترى بأن خصوصية النزاع الإداري لا تحول دون الوساطة في القضايا الإدارية، تطبيق الوساطة عليه، شرط أن لا تمس بالنظام العام أو تتعارض ومبادئ القانون الإداري<sup>2</sup>، كما أن أهدافه لا بد أن تسير المنظومة التشريعية للدولة ليس من الجانب المدني فقط وإنما لا بد أن تكون ذو طابع عام وشامل.

### 1- النزاعات التي يحوز فيها اللجوء إلى الوساطة:

تعتبر الوساطة المنظمة بموجب ق م إ م إ وساطة قضائية حيث أن تكون بناء على إقتراح من القاضي، فحسب ق م إ م إ نجد أن تطبيق الوساطة يمتد إلى جميع المواد باستثناء قضايا شؤون الأسرة والقضايا العمالية لكونها ذات طابع إجرائي خاص بها كما استبعد تطبيق الوساطة في المسائل التي تمس بالنظام العام، فلقد أثير جدل حول أعمال الوساطة في مجال الصفقات العمومية، وبالرجوع إلى المرسوم الرئاسي الصادر في 24 جويلية 2002 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية<sup>3</sup>، نجد أنه لم ينص على الأخذ بالوساطة وذلك حسب نص المواد 101-102 حيث تم النص على التظلم الإداري فقط، أما فيما يخص النزاعات التي تنشأ عند تنفيذ الصفقة العمومية فلا بد من البحث عن حل ودي وفق التنظيم المعمول به، وهنا تم ترجيح الصلح كونه الإجراء المنظم في ظل ق م إ م القديم.

### 2- مدى إمكانية اللجوء للوساطة في تسوية نزاعات الصفقات العمومية:

بما أن الوساطة ليست موجودة في الواقع، فإنه يصعب تدارك وتحديد ذلك، ولكن من خلال المحاولة يمكن التمييز بين حالتين وهي:

1- شفيقة بن صاولة، "الصلح والوساطة كطريق بديل لفض النزاع الإداري"، مجلة مجلس الدولة، عدد خاص، 2010، ص53.

2- المادة 994 من القانون 09-08 المتضمن ق م إ م وا.

3- ساجية بوزنة، المرجع السابق، ص107.

- النزاعات التي تكون في مرحلة الإجراء، فلا تقبل الوساطة، لأن الصفقة العمومية لم تبرم بعد.

- أما بالنسبة لمرحلة التنفيذ وبالنسبة للصفقة العمومية التي تكون طرفا فيها الأشخاص المعنوية العمومية المذكورة في المادة 800ق إ م إ فهي تعتبر منازعات إدارية تخضع للوساطة ماعدا تلك التي تمس بالنظام العام.

- أما بالنسبة للنزاعات التي تكون طرفا فيها المؤسسات العمومية المذكورة في الفقرة الأخيرة من المادة 06 فإنها كيفت أنها نزاعات عادية تخضع للوساطة، وهذا راجع لكون المشرع الجزائري لم يقر بإعطاء رأيه بشكل صريح بجواز الوساطة في الصفقات العمومية ولكن يفهم ضمنا إجازتها من خلال إستبعاد القضايا العمالية والقضايا التي تمس بالنظام العام<sup>1</sup>، ولم يتم إستبعاد المنازعات المتعلقة بالصفقات العمومية.

-أوكل المشرع الإختصاص إلى المحاكم الإدارية في مادة الصفقات العمومية أمام المحكمة الإدارية التي تم بها إبرام العقد بحيث يختص القضاء الإداري بالنظر في الدعاوى المتعلقة بالصفقات العمومية في أي مرحلة من المراحل إبتداء من مرحلة الإبرام إلى مرحلة التنفيذ، وهنا يثار التساؤل حول إمكانية عرض القاضي للوساطة كطريقة لتسوية المنازعات على مثل هذه الدعاوى<sup>2</sup>.

**المبحث الثالث: التحكيم مفهومه و شروطه - نطاقه وإجراءاته** يعتبر التحكيم من أهم الطرق البديلة لحل النزاعات، وقد نص عليه المشرع الجزائري في موضعين من قانون الإجراءات المدنية والإدارية رقم 09/08، حيث يتجلى الموضع الأول في المواد 977-976 وهو يتعلق بالتحكيم في القضايا الإدارية، في حين يتجلى الموضع الثاني في المواد من 1006 إلى غاية 1061 ويتعلق بالتحكيم في جميع النزاعات، فما هو الدور الذي يلعبه التحكيم في تسوية النزاعات الناشئة عن الصفقات العمومية؟

1- أنظر المادة 600 الفقرة الثامنة من قانون الإجراءات المدنية والإدارية 09/08 ، المرجع السابق.

2- مبارك ربيعة - منديل يسمينة، التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية على ضوء المرسوم الرئاسي رقم: 247-15 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام مذكرة الماستر في الحقوق، جامعة عبد الرحمان ميرة بجاية، السنة الدراسية 2016-2015. ص 92.

- من أجل معرفة تلك سنتطرق إلى النظام القانوني للتحكيم<sup>1</sup>. ثم إلى مدى جواز التحكيم في تسوية منازعات الصفقات العمومية.

### المطلب الأول : التحكيم مفهومه وشروطه:

عد التحكيم أحد الأساليب الضاربة لحل كل أو بعض المنازعات القائمة في ظل تنامي العلاقات الاقتصادية وازدهار واقع التجارة الوطنية والاستثمارات الوطنية، فالتحكيم كنظام قانوني عبارة عن اتفاق بين أطراف علاقة قانونية على اللجوء لحل المنازعات القائمة أو التي ستنشأ إلى شخص أو أشخاص يسمون بالمحكّمين، ومنه نجد أن التحكيم يقوم على أساس مبدأ الإرادة<sup>2</sup>. يمتاز التحكيم كذلك ببساطة الإجراءات بالمقارنة مع القضاء، فاللجوء للتحكيم يؤدي إلى اقتصار درجات التقاضي ومراحله، حيث يصدر حكم نهائي غير قابل لأي طعن موضوعي وقابل للتنفيذ الفوري، ومما لا شك فيه أن السرعة التي يحققها التحكيم في فض المنازعات الناشئة عن التعامل في مجال التجارة الدولية يعد أمر لا يستهان به ودافع لاختيار التحكيم كوسيلة لفض مختلف النزاعات الناتجة عن تنفيذ الصفقات العمومية المبرمة مع متعاملين متعاقدين أجنب، وهذا ما نصت عليه المادة 153 الفقرة 170 .

كما يتمتع التحكيم بالطابع السري، ومن المعلوم أن السرية في نطاق التجارة تعتبر بالغة الأهمية لأن الأمر يتعلق بأسرار مهنية واقتصادية قد يترتب على إعلانيتها الإضرار بمراكز أطراف الخصوم، إضافة إلى عرض النزاع على أشخاص ذوي خبرة في المجال القانوني والتقني والاقتصادي لهم دراية بأعراف وعادات مختلفة. وبصفة عامة يكمن الهدف من اللجوء للتحكيم إلى السعي لضمان أسباب الحماية وتحقيق الأرباح والبحث عن النزاهة والشفافية والحياد في محكمة التحكيم وما يمكن أن يطرأ من متغيرات تقتضيها السياسة الاقتصادية للدولة، وخاصة التشريعات ذات العلاقة بالتنمية الاقتصادية.

1- تنص المادة 153 الفقرة رقم الأخيرة من المرسوم الرئاسي رقم 15/247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام

2- مباركي ربيحة - منديل يسمينة، المرجع السابق، ص93.

ونظرا لتلك المزايا التي يحققها التحكيم في مجال العلاقات القانونية المبنية على العقود الإدارية وجدنا أن المشرع الجزائري بدأ يهتم مؤخرا بسن الأحكام المنظمة لتلك العلاقة، لذلك بدأت أنصار الفقهاء بالتصدي لتلك التشريعات بالدراسة والتحليل للوقوف على أحكامها والتعرف عليها ونقدها وتقديم الاقتراحات التي قد تسهم في تطويرها،<sup>1</sup> وللتعرف على ماهية التحكيم بما يشتمل من معنى واسع يطال معظم صورته وأشكاله، ويغطي الجوانب المختلفة لتطبيقاته والتي منها نزاعات الصفقات العمومية وتسويتها مدار بحثنا هذا فإنه من اللازم بيان ذلك.<sup>2</sup>

### الفرع الأول: تعريف التحكيم:

لم يعرف المشرع الجزائري التحكيم إلا أن هناك تعريفات عدة في الفقه والقضاء، وسوف نتطرق إلى بعض منها.

#### 1-التعريف الفقهي:

هو الإتفاق على طرح نزاع على أشخاص معينة يسمون بالمحكّمين، ليفصلوا فيه دون اللجوء إلى المحكمة المختصة<sup>3</sup>.

كما عرف كذلك بأنه قيام الأطراف المتنازعة في مسألة معينة بالإتفاق على إخضاع نزاعاتهم إلى طرف ثالث يختارونه لحسم هذا النزاع بقرار ملزم لهم، فخصوصية التحكيم تنبع من أنه أداة اتفاقية لتحقيق العدالة بواسطة قاضي من غير قضاة الدولة وليس له الصفة العامة كما عرفه البعض على أنه العدالة الخاصة، وهي آلية يتم وفقها سلب المنازعة من الخضوع لولاية القضاء العام، لكي يتم الفصل فيها بواسطة أفراد عهد إليهم بهذه المهمة<sup>4</sup>

1- حمد إبراهيم، الوجيز في الإجراءات المدنية والإدارية، الجزء الثاني، الطبعة الثالثة، ديوان المطبوعات الجامعية، الساحة المركزية، الجزائر، ، 2006، ص283.

2- خالد محمد القافي، موسوعة التحكيم التجاري الدولي، دار الشروق، القاهرة، مصر، ، 2002، ص83.

3- لبنى بوزيرة وكندة بوقميح، المرجع نفسه، ص87.

4- لبنى بوزيرة، كندة بوقميح،، المرجع السابق، ص88.

## 2-التعريف القضائي:

قدمت للتحكيم تعاريف قضائية عديدة نذكر منها ما جاءت به المحكمة الإدارية العليا بمصر بأنه إتفاق على طرح النزاع على شخص معين، أو أشخا معينين، ليفصلوا فيهدون المحكمة المختصة<sup>1</sup>. كما عرفه مجلس الدولة الفرنسي بأنه سلطة القرار الذي يعترف بها لطرف ثالث والتسليم بصفة قضائية لقرار المحكم<sup>2</sup> كما يعرف أيضا بأنه عملية لتسوية المنازعات الخاصة فهو نظام عادي للعدالة الخاصة، يتم فيها سحب أي نزاع من الولاية القضائية لمحاكم الدولة وتكليفه بإسنادها إلى أشخاص عاديين من قبل النزاع أو بمساعدتهم لحل الخلاف بينهم<sup>3</sup> كما يعرف بأنه الطريقة الأكثر منطقية لإنهاء النزاعات بين المواطنين. حيث تم ابتكار التحكيم كآلية لتسوية النزاعات عن طريق شخص ثالث يدعى المحكم الذي يسعى لتحقيق العدالة بين الأشخاص<sup>4</sup>.

## 3-التعريف التشريعي:

إكتفى المشرع في ق إ م إ بتعريف عناصر التحكيم والمتمثلة في شرط التحكيم واتفاق التحكيم.

- 
- 1 - Nour Eddine TARKI, « L' Arbitrage commercial international en Algerie » , Edition 4 office des publications universitaires, Alger, 1999. Page ,1.
- 2 - our Eddine TARKI, « L' Arbitrage commercial international en Algérie » Edition4, office des publications universitaires, Alger, 1999. Page ,1.
- 3 - Christian GAVALDA ,, Cltiude lucas De meyssac, L' Arbitrage ,Editions DALLOZ, -3 Paris ;1993, page1.
- 4 - نبيل صقر، فتحة عوسيات، قانون الإجراءات المدنية والإدارية ، دار الهدى عين مليلة، الجزائر، 2008ص.389.

**الفرع الثاني: شروط التحكيم:**

حسب نص المادة 1007 من قانون الإجراءات المدنية والإدارية فإن شرط التحكيم هو الإتفاق الذي يلتزم بموجبه الأطراف في عقد متصل بحقوق متاحة بمفهوم المادة 1006، لعرض النزاعات التي قد تثار بشأن هذا العقد على التحكيم. ويثبت شرط التحكيم تحت طائلة البطلان، بالكتابة في الإتفاقية الأصلية أو في الوثيقة التي تستند إليها كما يجب أن يقع شرط التحكيم تحت طائلة البطلان، تعيين المحكم أو المحكمين أو تحديد كفاءات تعيينهم، حسب المادة 1008 قانون الإجراءات المدنية والإدارية .

**أولاً- إتفاق التحكيم:**

حسب نص المادة 1011، فإن إتفاق التحكيم هو الإتفاق الذي يقبل الأطراف بموجبه عرض نزاع سبق نشوئه على التحكيم، ويحصل الإتفاق على التحكيم كتابياً بحيث يجب أن يتضمن إتفاق التحكيم تحت طائلة البطلان، النزاع وأسماء المحكمين أو كيفية تعيينهم حسب نص المادة 10<sup>1</sup>.

**ثانياً: الطبيعة القانونية للتحكيم**

يتميز التحكيم عن غيره من الآليات، بأنه يصدر من هيئة غير قضائية يطرح عليها النزاع بموجب إتفاق الأطراف، غير أن الحكم الصادر عنها يعتبر ذو طبيعة قضائية، لذلك أختلف الفقه في تحديد الطبيعة القانونية للتحكيم، فقد أثير جدل فقهي كبير بهذا الخصوص، أدى إلى ظهور أربعة إتجاهات حول الطبيعة القانونية للتحكيم<sup>2</sup>، نعرضها بصفة وجيزة فيما يلي:

1- . نبيل صقر ،المرجع السابق، ص390.

2- مليكة موساوي، "التحكيم كطريق بديل لحل النزاع في مجال الصفقات العمومية"، مجلة الإجتهد للدراسات الثانوية والإقتصادية، العدد 09، المركز الجامعي لتمنراست، سنة 2015، ص222.

### 1- التحكيم ذو طبيعة قانونية:

حيث أنه اعتبر أصحاب هذا الإتجاه أن التحكيم نظام ذو طبيعة تعاقدية، لكونه يهدف إلى تحقيق مصالح خاصة، كما أن الإدارة الخاصة في التحكيم هي التي تحدد الإجراءات الواجبة الإتباع والقانون الواجب التطبيق إذ أن جوهر هذا الإتجاه هو من عمل الأطراف (إتفاق، تراضي)<sup>1</sup> كما اعتبر أصحاب هذا الإتجاه أن التحكيم عقد رضائي ملزم للجانبين،

حيث إعتد هذا الإتجاه على المعيار العضوي، المتعلق بالهيئة مصدره التحكيم، بغض النظر عن موضوع التحكيم أو مكان وقوعه، وقد ظهر هذا الإتجاه في فرنسا بعد حكم محكمة النقض الفرنسية الشهيرة سنة 1812 بصدد إتفاق تحكيم الذي أكد صراحة على وجود حكم تحكيم ملزم يرجع الإتفاق المبرم بين الأطراف على التحكيم، وبالتالي يصيغ الحكم بذات الصبغة الإتفاقية<sup>2</sup>. ورغم إستقرار القضاء الفرنسي لمدة طويلة على الأخذ بهذا الإتجاه، إلا أن هذا الأخير تعرض للنقد، على أساس أن إتفاق التحكيم يمثل عنصر من عناصر التحكيم ولا يمكن اعتباره كل التحكيم، كما أن إرادة الأطراف ليست دائماً أساس اللجوء إلى التحكيم لحل النزاع كما هو الحال في التحكيم الإجباري<sup>3</sup>.

### 2- التحكيم ذو طبيعة قضائية:

يرى أصحاب هذا الإتجاه أن التحكيم ذو طبيعة قضائية حيث يرون أن أصل الوظيفة التي يقوم بها المحكم هي نفسها التي يقوم بها القاضي وبالتالي فعمله ذو طبيعة قضائية، كما أنه يتم على نفس المراحل التي يتم أمام القضاء<sup>4</sup>.

1- المرجع نفسه، ص.222.

2- نبيل إسماعيل عمر، التحكيم في المواد المدنية والتجارية الوطنية والدولية الطبعة الثانية، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، مصر، 1987، ص.39.

3- مليكة موساوي، المرجع السابق، ص.222.

4- نبيل إسماعيل عمر، المرجع السابق، ص.40.

والتحكيم هو نوع من أنواع القضاء، يقوم بالوظيفة ذاتها التي يقوم بها قضاء الدولة، وهي حسم النزاع وتحقيق العدالة بين المتنازعين، وبالتالي فهو يكتسب بالضرورة الطبيعة القضائية، واعتمد هذا الإتجاه على المعيار الموضوعي لأنه يتعلق بالفصل في المنازعة تطبيقا لقواعد القانون الموضوعي، لكن هذه النظرية لم تسلم أيضا من الإنتقاد نتيجة الفرق الشاسع بين التحكيم والقضاء فلا يمكن الخلط بينهما<sup>1</sup>

### 3- التحكيم ذو طبيعة مختلطة:

أنصار هذا الإتجاه يرون أن التحكيم ذو طبيعة مختلطة، إذ تجمع بين النظرية العقدية والنظرية القضائية، إذ أن التحكيم تتعاقب عليه الصفة التقاعدية<sup>2</sup> فهو عقدي إذا نظرنا إليه من حيث أصله الذي يقوم عليه وهو العمل الإرادي للأطراف متمثلا في إتفاق التحكيم ومن جهة أخرى هو قضائي من حيث الحكم الصادر عن المحكم، الذي يعتبر ملزما لأطراف التحكيم، بقوة تختلف في القوة الملزمة للعقود، إلا أن هذه النظرية تعرضت للنقد لأن القول بأن التحكيم ذو طبيعة مختلطة يؤدي إلى تناقضات كثيرة لما ينتج عنه خلط في المفاهيم<sup>3</sup>.

### 4- التحكيم ذو طبيعة مستقلة:

لقد جاء هذا الإتجاه لكي يعترف بالإستقلالية الذاتية للتحكيم، كأسلوب لحل المنازعات بالطرق الودية بعيدا عن مرفق القضاء، وهذا نظرا للخصوصيات التي يتمتع بها، فلا يعتبر التحكيم من طبيعة إرادية كالصلح، ولا يعتبر من طبيعة قضائية كالقضاء، ولا يعتبر من طبيعة عقدية كالعقود وإنما له نظام قانوني خاص به. وذهب الفقه في هذا الإتجاه، إلى اعتبار التحكيم صورة من صور القضاء الخاص، لأن منازعة التحكيم يتولى الفصل فيها شخص أو أشخاص عاديين، ليسوا من رجال القضاء النظاميين ولا تسأل الدولة عن أعمالهم وإنما يختارون بواسطة أطراف المنازعة طبقا للقانون .

1- مليكة موساوي، المرجع السابق، ص.223.

2- مليكة موساوي، المرجع السابق، ص،224.

3- وليد زرناجي، التسوية الودية للنزاعات الناتجة عن تنفيذ الصفقات العمومية في ظل المرسوم الرئاسي، 15-247مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر، قانون عام كلية الحقوق والعلوم السياسية، ورقلة، 2016-2017، ص.77.

## المطلب الثاني: إجراءاته ونطاقه:

### الفرع الأول : إجراءاته

تنقسم إجراءات التحكيم وفق قانون الإجراءات المدنية والإدارية رقم 09/08 إلى قسمين حسب أنواع التحكيم، حيث ميز المشرع بين إجراءات التحكيم الداخلي وإجراءات التحكم الدولي<sup>1</sup>:

#### 1- إجراءات التحكيم الداخلي:

أن توجه إرادة الأطراف إلى التحكيم الداخلي وفق ما نصت عليه المادتين 1007 و 1011ق إ م إ بعدما يتم تعيين المحكم أو المحكمين وفق إتفاق الطرفين، وفي حال عدم الإتفاق يعين المحكم أو المحكمين من قبل رئيس المحكمة الواقع في دائرة إختصاصها إبرام العقد أو محل تنفيذه، وقد أوجب المشرع على أطراف النزاع إسناد

التحكيم إلى شخص طبيعي متمتع بحقوقه المدنية أو إلى شخص معنوي، وبعد ذلك يقوم المحكم بإنجاز أعمال التحقيق والمحاظر وسماع الأطراف قبل إنقضاء أجل التحكيم<sup>2</sup>.

#### 2- إجراءات التحكيم الدولي:

بالنسبة للتحكيم الدولي فتكون إجراءاته كما يلي:

- أن توجه إرادة الأطراف إلى التحكيم والتي يشترط فيها أن يلتزم كتابة ووفقا لشروط القانون المتفق عليه من قبل الأطراف أو القانون المنظم لموضوع النزاع، بعد ذلك يعين الأطراف المحكمين، وفي حال عدم إتفاقهم يمكنهم اللجوء إلى الجهة القضائية المختصة لتعيينه، وفي حال عدم إتفاق الأطراف على الإجراءات الواجب إتباعها في الخصومة تتولى محكمة التحكيم ضبط ذلك، وتقوم بالبحث عن الأدلة والتحقيق<sup>3</sup>.

وتقوم محكمة التحكيم بالفصل في النزاع عملا بقواعد القانون الذي إختاره الأطراف، وفي غياب ذلك يكون وفق قواعد القوانين والأعراف الملائمة ويكون الحكم الصادر عن محكمة التحكيم قابلا للتنفيذ<sup>4</sup>.

1- وليد زرناجي، المرجع السابق، ص، 77.

2- وليد زرناجي، المرجع نفسه، ص78.

3- المرجع السابق، ص78.

4- المادة 1006 من القانون رقم 09-08 المتضمن ق إ م إ.

### الفرع الثاني: نطاق التحكيم : في مجال الصفقات العمومية

تعتبر مسألة تحديد نطاق التحكيم في مجال الصفقات العمومية أمر مهم، وهذا يسبب تنوع نزاعات الصفقات العمومية من جهة ،ومن جهة أخرى يسبب ما يثيره التحكيم من جدل كبير، ولمعرفة نطاق التحكيم في مجال الصفقات العمومية لا بد من تحديد نزاعات الصفقات العمومية التي يجوز فيها اللجوء إلى التحكيم<sup>1</sup> ثم تحديد الأشخاص التي يجوز لهم اللجوء إلى التحكيم.

#### 1- النزاعات التي يجوز فيها اللجوء إلى التحكيم:

إن اللجوء إلى التحكيم في المنازعات عدا منازعات العقود الإدارية أمر لا غبار عليه، و ما تجدر الإشارة أن هناك خلاف حول مشروعية اللجوء في منازعات العقود الإدارية ، و يعود هذا الخلاف إلى ارتباط العقود الإدارية بسيادة الدولة فمنازعاتها يجب أن تكون خاضعة للقضاء ، لأن خضوعها للتحكيم قد يكون فيه نوع من خرق سيادة الدولة. لم يقر المشرع الجزائري التحكيم على أشخاص القانون العام إلا في إطار العلاقات الإقتصادية الدولية ، حيث يمكن لكل شخص اللجوء إلى التحكيم في الحقوق التي له مطلق التصرف فيها ، ولا يجوز التحكيم في المسائل المتعلقة بالنظام العام أو حالة الأشخاص و أهليتهم و لا يجوز للأشخاص المعنوية العامة أن تطلب التحكيم ما عدا في علاقاتها الإقتصادية الدولية أو في إطار الصفقات العمومية .

#### 2- الأشخاص الذين يجوز لها اللجوء إلى التحكيم:

بصدور القانون رقم 08-09 المتعلق ب ق إ م إ حظي تحكيم أشخاص القانون العام في مجال الصفقات باهتمام المشرع في القانون حيث أجاز للأشخاص المذكورة في المادة 800 اللجوء إلى التحكيم إلا في الحالات الواردة في الإتفاقيات الدولية التي صادقت عليها الجزائر في مادة الصفقات العمومية<sup>2</sup>.

1- أنظر المادة 975 من القانون رقم 08-09 المتضمن قانون الإجراءات المدنية والإدارية.

2- كاميليا منصوري، عزيزة بن وارث، الطرق البديلة لتسوية النزاعات وفق القانون الجزائري مذكرة لنيل شهادة الماستر كلية الحقوق جامعة عبد الرحمان ميرة ، بجاية ، 2015 ، 2014 ص 44.

كما أجاز لجوء الأشخاص المعنوية العامة إلى التحكيم في علاقتها الاقتصادية الدولية في إطار الصفقات العمومية، حيث أنه يفهم من هذه المادة أن الدولة والمؤسسات الاقتصادية ذات الطابع الإداري والبلديات والولايات لها أن تبرم عقود التحكيم إذا كان موضوعه يتضمن الصفقات العمومية، تكون هذه العقود خاضعة للتحكيم الداخلي، أما إذا كان خارج عن الصفقات فأشخاص القانون العام لهم حق اللجوء إلى التحكيم إذا كانت تلك العقود المراد إبرامها داخلة في إتفاقيات دولية صادقت عليها الجزائر. ويتضح جليا أن المادتين 975 و1006 وسعتا مجال التحكيم في مجال الصفقات العمومية، ومجال الحالات الواردة في الإتفاقيات الدولية المصادق عليها ومجال العلاقات الاقتصادية الدولية، لكن يبدو أن المشرع وقع في تعارض في تحديد الأشخاص التي يجوز لها اللجوء إلى التحكيم.

### خلاصة الفصل الثاني

في الأخير نستنتج بأن الطرق البديلة تعتبر من أهم الوسائل الودية لتسوية منازعات الصفقات العمومية، فبالرغم من أنها ليس لها تطبيق واسع في أرض الواقع خاصة في ما يتعلق بمنازعات الصفقات العمومية، غير أن اغلب المؤسسات تطبق هذه الإجراءات بطريقة غير مباشرة وذلك بواسطة الإستدعاءات المتكررة للمتعاملين المتعاقدين من الإمتثال والحضور إلى أرض المشروع وتسوية الإشكالات العامة والخلافات بين الطرفين وذلك قبل أي إعداد رسمي أو إجراء ردي، كما ان اللجوء إلى هذه الآليات يوفر الوقت لانجاز المشاريع في آجالها، وتقادي أي تأخير من شأنه التأثير على عملية تنفيذ برامج التنمية المحلية ، لقد أحسن المشرع صنعا ،حين وضع هذه الميكانيزمات لحل الإشكاليات التي قد تنور بين المصلحة المتعاقدة والمتعاملين معها.

## خاتمة :

لقد جاء المرسوم الرئاسي رقم 15/247 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، بنظام قانوني متميز لمنازعات الصفقات العمومية بصفة عامة وللتسوية الودية للمنازعات الناشئة عند إبرام وتنفيذ الصفقات العمومية بصفة خاصة، وهذا يهدف لتحقيق مطابقة الصفقات العمومية للتشريع والتنظيم المعمول بهما، والتحقق من مطابقة المصلحة المتعاقدة للعمل المبرمج بطريقة نظامية، باعتبار أن عقود الصفقات العمومية هي عقود طويلة المدى من حيث الإنجاز والتنفيذ هذا ما يجعل أطراف العلاقة التعاقدية يفقدون لنوع من الثبات والاستقرار، الأمر الذي يؤدي بهم لاحتمال نشوء منازعات بين المصلحة المتعاقدة والمتعامل المتعاقد، وللمحد من هذه النزاعات نجد أن المشرع الجزائري عمل على إيجاد الحلول لمختلف المنازعات التي يمكن أن تطرأ أثناء فترة التعاقد وكيفيات التسوية الودية لها قبل اللجوء إلى العدالة، من أجل الحصول على تسوية نهائية أسرع وبأقل تكلفة عن طريق لجان التسوية الودية للمنازعات الناشئة عن إبرام وتنفيذ الصفقات العمومية. ومن خلال دارستنا الوجيزة لهذا الموضوع سنعرض أهم النتائج التي توصلنا إليها كما يلي :

- منازعات الصفقات العمومية تنقسم إلى نزاعات ناشئة عند مرحلة إبرام الصفقات العمومية، ونزاعات ناشئة عند مرحلة تنفيذ الصفقات العمومية، وكل نوع منها لها صور متعددة.
- إن المشرع الجزائري اعتمد على معيارين أساسيين لتحديد الطبيعة القانونية لنزاعات الصفقات العمومية هما المعيار العضوي طبقا للمادة 06 من المرسوم الرئاسي رقم ، 15/247 والمعيار المالي للصفقة.
- هناك عدة آليات للتسوية الودية لنزاعات الصفقات العمومية ، حيث نجد بعضها نص عليها المشرع الجزائري في المرسوم الرئاسي الجديد رقم 15/247 المتمثلة في لجان التسوية الودية لمنازعات الصفقات ، و بعضها منصوص عليها في قانون الإجراءات المدنية و الإدارية هي الصلح و الوساطة والتحكيم ، وباستقراء أحكام هذا المرسوم نجد أن المشرع الجزائري أستحدث لجننتين للتسوية الودية للمنازعات الناشئة عن تنفيذ الصفقات العمومية المتمثلة في لجنة التسوية الودية للنزاعات على مستوى الولاية، و لجنة التسوية الودية للنزاعات على مستوى الوزارة و الهيئة العمومية، بحيث ترفع الطعون أمام هذه اللجان المختصة من طرف المتعامل المتعاقد مع المصلحة المتعاقدة أثناء نشوءها

هذه النزاعات ذلك وفقا للأحكام التشريعية و التنظيمية المعمول .ونستنتج أن المشرع أيضا ألغى اللجان الوطنية للصفقات العمومية وهي اللجنة الوطنية لصفقات الأشغال والوزارم، واللجنة الوطنية للصفقات الدراسات والخدمات، كما ألغى العمل بنظام اللجان الوزارية، وهذا من أجل القضاء على مركزية الرقابة على الصفقات العمومية من جهة وتخفيف من حدة بيروقراطية من جهة أخرى.

➤ على المشرع الجزائري تحديد التكييف القانوني للصفقة العمومية صراحة، لتفادي كل الاختلافات حول طبيعة عقد الصفقة العمومية في الجزائر.

➤ على المشرع الجزائري إعطاء أهمية أكثر بالنسبة للنزاعات الناشئة عند إبرام الصفقات العمومية للحد من المنازعات الناتجة في المراحل الابتدائية التعاقدية.

➤ تفادي التعديلات الكثيرة في آجال قريبة لتنظيم الصفقات العمومية مما يؤدي إلى تناقض واختلاف في تطبيقه وزعزعة ثقة المواطنين بالنصوص القانونية، الأمر الذي يشجع على الهروب من تطبيقها، وإبرام صفقات غير مشروعة.

لذلك فمن الضرورة اللجوء إلى وضع قانون صفقات عمومية يحكم البرامج والمشاريع على المدى الطويل وليس تعديل تنظيم الصفقات العمومية في فترات قريبة لتحقيق أهداف. وتأسيسا على ذلك عمل المشرع على إيجاد الحلول لمختلف المنازعات التي يمكن أن تطرأ على فترة التعاقد وكيفيات التسوية الودية لها، قبل اللجوء إلى القضاء من أجل تسوية نهائية أسرع وبأقل تكلفة عن طريق الطعن في المنح المؤقت للصفقة ولجان التسوية الودية للمنازعات الناشئة عن إبرام الصفقات العمومية وتنفيذها إضافة إلى طرق التسوية التي كرسها قانون الإجراءات المدنية و يتعلق الأمر بالصلح و الوساطة والتحكيم.

➤ لقد إستحدث المشرع لجان للتسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية بموجب المرسوم الرئاسي رقم ،15-247 وذلك مقارنة مع المرسوم السابق رقم 10-236 وهذا لتدارك الثغرات القانونية.

➤ تمارس اللجان الودية للصفقات العمومية رقابة إدارية قبلية على الصفقات العمومية في الحدود المنصوص عليها قانونا، وبالتالي فهي رقابة فعالة لإضفاء الشرعية على الصفقة العمومية.

- يعتبر التحكيم وسيلة ودية فعالة لتسوية منازعات الصفقات العمومية حيث أنه يعتبر من الطرق التي تتسم بالسرعة، وهذا ما يتناسب والمعاملات الاقتصادية عموما غير أن إخضاعه للقضاء يتنافى و خصوصيته والمتمثلة في السرعة. حيث يمكن القول أن التحكيم والقضاء وان كانا يهدفان إلى حل واحد وهو حل المنازعة إلا انهما يختلفان في الأساس وهو السرعة في الفصل في المنازعة التي تفتقد إليها الأجهزة القضائية.
- بالرغم من تنظيم المشرع للوساطة في قانون الإجراءات المدنية والإدارية إلا أن الجزائر تبقى حديثة العهد بتطبيق نظام الوساطة على منازعات الصفقات العمومية وهذا ما أدى إلى عدم وضوح تطبيق نظام الوساطة إلى حد الآن في المنظومة القانونية الجزائرية.
- صحيح أن الصلح يعتبر وسيلة ودية لتسوية المنازعات والدليل على ذلك تكريس المشرع الجزائري لأحكامه في ق إ م إ غير أنه لا يعتبر وسيلة فعالة لحل هذه المنازعات كونه لا يشمل جميع المجالات في الحياة العملية وخصوصا مجال الصفقات العمومية، لأن تطبيقه محصور في القضايا العمالية وشؤون الأسرة. **إنطلاقا من النتائج المتوصل إليها إرتأينا تقديم مجموعة اقتراحات تتمثل في:**
- توسيع صلاحيات لجان التسوية الودية و منحها صلاحية إخطار الجهات القضائية المختصة في حالة وجود خروقات خطيرة تمس بالمبادئ التي تحكم عملية إبرام الصفقات العمومية.
- فرض رقابة أكثر صرامة في حال إبرام الصفقات العمومية، وتسييل عقوبات صارمة في حق من قام بالإخلال بالالتزامات التعاقدية.
- إعطاء مفهوم واضح للصلح والوساطة في مجال الصفقات العمومية وتوضيح الإجراءات والضوابط التي تحكمهما وتنظيمهما بموجب نصوص قانونية خاصة، تختلف عن تلك المنظمة بموجب قانون الإجراءات المدنية والإدارية.

أحدث المرسوم الجديد المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية، نوع من الإحاطة القانونية بأغلب الإشكاليات من خلال التنوع في الآليات ومنح الأولوية للنزاعات ، باعتبارها الآلية الأنجع من اجل التعجيل في تنفيذ المشاريع أمام بطء إجراءات التقاضي. ذلك من خلال تبني الطعون المختلفة سواء الإدارية أو القضائية في المراحل التمهيدية للإبرام ،وقيد الأطراف المتعاقدة بالزامية اللجوء إلى للتسوية الودية للنزاع في مرحلة التنفيذ معتمدا على آليات كالصلح ، التحكيم واستحداث خاصة لجان بالتسوية الودية للنزاع.

## Abstract

*The new decree on the regulation of public transactions created a kind of legal briefing of all problems, through a variety of mechanisms and prioritizing the amicable settlement of litigations as the most effective mechanism in order to expedite the implementation of projects before the slow pace of litigation. Through the adoption of various appeals, whether administrative or judicial in the preliminary stages of the conclusion, and the restriction of the contracting parties to the mandatory resort to a friendly settlement of the conflict in the implementation phase ,based on mechanisms such as reconciliation , arbitration and the establishment of committees for the friendly settlement of the disput.*

**Key words:** Administrative appeals ; reconciliation ; arbitration friendly Settlement Committee; Judicial appeals

## قائمة المصادر والمراجع :

### أ - المصادر :

#### 1/: النصوص القانونية

#### النصوص التشريعية:

- 01- الأمر رقم 66-145 المؤرخ في 08 جوان 1966 المعدل العدل والمتمم المتضمن قانون الإجراءات المدنية، الجريدة الرسمية، العدد، 47 لسنة 1966.
- 02- الأمر رقم 67-90 المؤرخ في 17 يونيو، 1967 المتضمن قانون الصفقات العمومية الجريدة الرسمية، العدد، 52 لسنة 1967.
- 03- الأمر رقم 75-58 مؤرخ في 26 سبتمبر 1975 المتضمن القانون المدني الجريدة الرسمية عدد 78 لسنة 1975، معدل ومتمم بموجب قانون رقم 05-10، مؤرخ في 25 يونيو، 2005 الجريدة الرسمية، العدد، 44 لسنة 2005، معدل ومتمم بموجب القانون رقم 07-05 المؤرخ في 13 ماي 2007، الجريدة الرسمية، العدد، 31 لسنة 2007.

- 04- القانون رقم 08-09 المؤرخ في 25 فبراير 2008 والمتضمن قانون الإجراءات المدنية والإدارية، الجريدة الرسمية، العدد، 21 لسنة 2008.

#### 2/ النصوص التنظيمية:

- 01- المرسوم الرئاسي رقم 02-250 المؤرخ في 24 يوليو 2002 والمتضمن تنظيم الصفقات العمومية، الجريدة الرسمية، العدد، 52 لسنة 2002 .
- 02- المرسوم الرئاسي رقم 10-236 المؤرخ في 07 أكتوبر 2010 والمتضمن تنظيم الصفقات العمومية، الجريدة الرسمية، العدد، 58 لسنة 2010.

- 03- المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المؤرخ في 16 سبتمبر 2015 والمتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، الجريدة الرسمية، العدد، 50 لسنة 2015.

#### قائمة المراجع:

### ب / الكتب:

- 01- بوعمران عادل، النظرية العامة للقرارات والعقود الإدارية، دار الهدى لمنشر والتوزيع الجزائر، 2010.
- 02- بوضياف عمار، شرح تنظيم الصفقات العمومية طبقا للمرسوم الرئاسي رقم: 15-247 المؤرخ في 16 سبتمبر، 2015 القسم الثاني، الطبعة الخامسة، جسور للنشر والتوزيع، الجزائر. 2017.

- 03- - بوضياف عمار، شرح تنظيم الصفقات العمومية وفق المرسوم الرئاسي المؤرخ في 7 أكتوبر ، 2010 المعدل والمتمم والنصوص التطبيقية له، ط الثالثة، جسر ا بعلي محمد الصغير، العقود الإدارية، دار العلوم للنشر والتوزيع، عنابة، الجزائر، 2005. لنشر والتوزيع، الجزائر، 2011.
- 04- بلحاج نصيرة، تحديد السعر في الصفقات العمومية وفقا للتشريع الجزائري، أعمال الملتقى الوطني السادس حول دور قانون الصفقات العمومية في حماية المال العام، جامعة المدية، 2015
- 05- حمد إبراهيم، الوجيز في الإجراءات المدنية والإدارية، الجزء الثاني، الطبعة الثالثة، ديوان المطبوعات الجامعية، الساحة المركزية، الجزائر، 2006.
- 06- خرشي النوي، الصفقات العمومية، دراسة تحليلية ونقدية وتكميلية لمنظومة الصفقات العمومية، دار الهدى، الجزائر، 2018.
- 07- خالد محمد القافي، موسوعة التحكيم التجاري الدولي، دار الشروق، القاهرة، مصر، 2002.
- 08- خلوفي رشيد، قانون المنازعات الإدارية، الجزء الثالث، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2006.
- 09- عبد العزيز عبد المنعم خليفة، دعوى التعويض الإداري في الفقه والقضاء مجلس الدولة التعويض عن مسؤولية الإدارة العقدية وغير العقدية التعويض عن أعمال الإدارة المادية غير المشروعة، منشأ المعارف، الإسكندرية، 2009.
- 10- محمود السيد عمر التحيتي، التحكيم في المواد المدنية والتجارية وجوازه في منازعات العقود الإدارية، دار الجامعة الجديد لمنشر، إسكندرية، 1999.
- 11- نبيل صقر، فتحة عوسيات، قانون الإجراءات المدنية والإدارية ، دار الهدى عين مليلة، الجزائر، 2008.
- 12- نبيل إسماعيل عمر، التحكيم في المواد المدنية والتجارية الوطنية والدولية الطبعة الثانية، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، مصر، 1987.
- 13- لباد ناصر، الوجيز في القانون الإداري، الطبعة الرابعة، دار المجدد للنشر
- 14- والتوزيع، الجزائر ، 2010.

## ج/ المذكرات والأطروحات الجامعية:

### 1- أطروحات الدكتوراه :

- 01- خضري حمزة، آليات حماية المال العام في إطار الصفقات العمومية، أطروحة دكتوراه كلية الحقوق جامعة الجزائر، السنة الدراسية 2015-2014.
- 02- دحمان راضية، النظام القانوني لتسوية منازعات الصفقات العمومية، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه ل م د في الحقوق، تخصص إدارة ومالية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة الجزائر، 2016/2017.
- 03- رحماني راضية، النظام القانوني لتسوية منازعات الصفقات العمومية، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه ل م د في الحقوق، تخصص إدارة ومالية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة الجزائر 1.
- 04- ليازيد مختارية، طرق تسوية الصفقات العمومية في التشريع الجزائري، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في القانون، تخصص حقوق، فرع التجريم في الصفقات العمومية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة الجبالي ليايس، سيدي بلعباس، 2018/2019.

### 2- رسائل الماجستير :

- 01- إسكندر لماري، هشام قندوزي، منازعات الصفقات العمومية، مذكرة تخرج لنيل إجازة المدرسة العليا للقضاء، دفعة 16 الجزائري، ، 2008.
- 02- أبي إسماعيل بكير، التحكيم الداخلي وفق قانون الإجراءات المدنية والإدارية، مذكرة ماجستير في الحقوق، كلية الحقوق سعيد حمدين، جامعة الجزائر 1، السنة الدراسية . 2015-2014.
- 03- خضري حمزة، منازعات الصفقات العمومية في التشريع الجزائري، مذكرة ماجستير، كمية الحقوق والعموم الاقتصادية، جامعة محمد خيضر بسكرة، السنة الدراسية 2005-2004.
- 04- زوزو زوليخة، جرائم الصفقات العمومية وآليات مكافحتها في ظل القانون المتعلق بالفساد، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في الحقوق، تخصص قانون جنائي، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2011/2012.

05-كلوفي عز الدين ،نظام المنازعة في مجال الصفقات العمومية على ضوء قانون الإجراءات المدنية والإدارية ، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في القانون ،الفرع القانون العام ،التخصص القانون العام للأعمال،كلية الحقوق والعلوم السياسية ،جامعة عبد الرحمان ميرة ،بجاية .

06-طيبون حكيم ، منازعات الصفقات العمومية ، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في إطار مدرسة الدكتوراه، تخصص الدولة والمؤسسة العمومية ، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة يوسف بن خدة الجزائر ،2013،ص67،68.

07-المجلة الدولية ، للبحوث القانونية والسياسية ،العدد02،جامعة محمد خيضر ،بسكرة،2018.

### **3- مذكرات الماستر :**

01-بركات أميمة، الصفقات العمومية في مجال الأشغال، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، تخصص منازعات القانون العمومي ، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة فرحاة عباس سطيف، 2015.

02- بوزيرة لبنى ، بوقميح كنزة ،الآليات الودية لتسوية منازعات الصفقات العمومية في التشريع الجزائري ، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق ،تخصص قانون عام داخلي ، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد الصديق بن يحيى ،جيجل ،2018.

03- بركة هادية، التسوية الودية لمنازعات الإدارية في الجزائر مذكرة الماستر في القانون الإداري، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد خيضر بسكرة، 2014-2015.

04- فائزة بومرزوق، الصفقات العمومية خلال مرحلتي الإبرام والتنفيذ، مذكرة لنيل شهادة الماستر، تخصص قانون إداري ، كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة بسكرة، ، 2014.

05- قبيس ياسين، زقاع إلياس، إحترام مبدأ المنافسة الحرة في ظل إبرام الصفقات العمومية، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، تخصص قانون عام للأعمال كلية الحقوق و العلوم السياسية، جامعة عبد الرحمان ميرة، بجاية .2013-2014.

06- زائدة سامية، منازعات الصفقات العمومية، مذكرة الماستر، كمية الحقوق والعموم السياسية جامعة ابوبكر بلقايد تلمسان ملحقه مغنية، السنة الجامعية 2015- 2016 .

07- زرناجي وليد، التسوية الودية للنزاعات الناتجة عن تنفيذ الصفقات العمومية في ظل المرسوم الرئاسي، 15-247 مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر، قانون عام كلية الحقوق والعلوم السياسية، ورقلة، 2016-2017.

08- منصوري كاميليا، عزيزة بن وارث، الطرق البديلة لتسوية النزاعات وفق القانون الجزائري مذكورة لنيل شهادة الماستر كلية الحقوق جامعة عبد الرحمان ميرة، بجاية، 2015، 2014، ص 44.

09- مبارك ربيعة - منديل يسمينة، التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية على ضوء المرسوم الرئاسي رقم: 15-247 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتقويضات المرفق العام مذكرة الماستر في الحقوق، جامعة عبد الرحمان ميرة بجاية، السنة الدراسية 2015-2016.

10- مزناد حنان مسعودي لينده، الحل الودي والقضائي لمنازعات الصفقات العمومية، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، فرع القانون العام للأعمال، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة عبد الرحمان ميرة، بجاية، 2017.

11- منصوري كاميليا، عزيزة بن وارث، الطرق البديلة لتسوية النزاعات وفق القانون الجزائري مذكورة لنيل شهادة الماستر كلية الحقوق جامعة عبد الرحمان ميرة، بجاية، 2014/2015.

12- محمد دحماني، الآليات الجديدة لرقابة الصفقات في ظل المرسوم الرئاسي رقم 15-247 مذكرة لنيل شهادة الماستر، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان سنة، 2018/ 2019.

13- يوسف نادية، التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية، مذكرة لنيل شهادة الماستر أكاديمي، تخصص قانون إداري، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد بوضياف المسيلة، 2017.

14- يوسف محمود، بلخير عدنان، الإطار القانوني لمحقق الصفقات العمومية في التشريع الجزائري، مذكرة لنيل شهادة الماستر، تخصص قانون إداري، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة أحمد دراية، ادرار، 2019.

#### د- المقالات:

01- بن دعاس سهام، نظام التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية، مجلة الدراسات القانونية، جامعة يحي فارس بالمدينة الجزائر، العدد 02، 2015 .

- 02- د - حمايتي صباح، آليات تسوية منازعات الصفقات العمومية في ظل أحكام المرسوم الرئاسي رقم 247/15، المجلة الدولية للبحوث القانونية والسياسية، المجلد رقم 02، العدد 02، الجزائر، 2015.
- 03- فاتح خلاف، "الوساطة لحل النزاعات الإدارية في ظل قانون الإجراءات المدنية والإدارية"، مجلة المفكر، العدد 11، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة بسكرة، 2014، ص 430.
- 04- لعلام محمد مهدي، القضاء الإستعجالي قبل التعاقد في مجال الصفقات العمومية، المجلة المصرية للدراسات القانونية والاقتصادية، مصر، العدد الخامس، يونيو 2015.
- 05- موساوي مليكة، التحكيم كطريق بديل لحل النزاع في مجال الصفقات العمومية، مجلة الاجتياز للدراسات القانونية والاقتصادية، المركز الجامعي لتامنغست، العدد 09، سبتمبر 2015.
- 06- نوال نويورة، "رقابة اللجنة البلدية للصفقات العمومية وفقا للتشريعين الجزائري والتونسي"، مجلة العلوم الاجتماعية والإنسانية، العدد الثالث عشر، جامعة عنابة.
- 07- نوال نويورة، رقابة اللجنة البلدية للصفقات العمومية وفقا للتشريعين الجزائري والتونسي، مجلة العلوم الاجتماعية والإنسانية، العدد 03، جامعة عنابة.

#### هـ / المداخلات العلمية:

- 01- خليفة الذبيبي، ضمانات تسوية الصفقات العمومية، مداخلة مقدمة ضمن فعاليات الندوة الوطنية حول تطبيق قواعد المنافسة في مجال الصفقات العمومية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد بوضياف، يومي 05-06 فيفري، 2018.
- 02- فاطمي سيد علي، الأستاذ فاطمي سيد، التسوية الودية النزاعات الصفقات العمومية مداخلة مقدمة ضمن فعاليات اليوم الدراسي حول تنظيم الجديد للصفقات العمومية الذي نظمتها كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد بوضياف المسيلة، يوم 26 فيفري، 2016.
- 02- سمير محمودي، "التسوية الودية للصفقات"، مداخلة أقيمت ضمن فعاليات الملتقى الوطني حول المستجدات في طرق وإجراءات إبرام الصفقات العمومية وتقيضات المرفق العام طبقا للمرسوم الرئاسي رقم 15-247 جامعة محمد الصديق بن يحيى، جيجل، يومي 11 و12 ديسمبر 2018، ص 09، غير منشورة.

و/القرارات القضائية:

01- قرار صادر عن المجلس الأعلى، الغرفة الإدارية، ملف رقم، 437331 بتاريخ

، 02/11/1985 منشور بالمجلة القضائية، العدد. 1999، 02،

02- قرار المجلس الأعلى، الغرفة الإدارية، ملف رقم، 62252 بتاريخ 31/12/1988 منشور بالمجلة

القضائية، العدد. 1992، 042(المرسوم التنفيذي رقم 91-434 المؤرخ في 09 نوفمبر 1991 والمتضمن

قانون الصفقات العمومية).

### المراجع الأجنبية

### Ouvrages

1- Nour Eddine TARKI, « L'Arbitrage commercial international en Algerie » , Edition 4, office des publications universitaires, Alger, 1999.

2-Christian GAVALDA ,, Cltitude lucas De meyssac, L'Arbitrage ,Editions DALLOZ, Paris, 1993, page 1.

## فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع	الرقم
	البسمة	01
	شكر وتقدير	02
	الإهداء	03
من 1 الى 5	المقدمة	04
6	الفصل الأول التسوية الودية عن طريق لجان الصفقات العمومية	05
من 6 الى 7	المبحث الأول إجراءات التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية في إطار المرسوم الرئاسي رقم 247/215 المتضمن تنظيم الصفقات العمومية	06
7 و 8	المطلب الأول آليات التسوية الودية لمنازعات الصفقات العمومية خلال مرحلة الإبرام	07
من 9 إلى 10	الفرع الأول الطعن الإداري أو التسوية الودية أمام لجان الصفقات العمومية	08
من 10 إلى 12	أولا الطعن الإداري أمام اللجنة البلدية للصفقات العمومية	09
من 12 إلى 14	ثانيا الطعن الإداري أمام اللجنة الولائية للصفقات العمومية	10
من 14 إلى 16	ثالثا الطعن الإداري أمام اللجنة الجهوية للصفقات العمومية	11
من 16 الى 19	رابعا :الطعن الإداري أمام اللجنة القطاعية للصفقات العمومية	12
من 19 إلى 20	خامسا:نتائج الطعن أمام لجان الصفقات العمومية	13

من 20 الى 21	المطلب الثاني دو مجلس المنافسة كسلطة ضبط اقتصادي في تسوية منازعات مرحلة الإبرام	14
من 21 الى 22	الفرع الأول اختصاص مجلس المنافسة بالنظر في الممارسات التي لا تعيق أداء مهام المرفق العام أو ممارسة صلاحيات السلطة العامة	15
22	الفرع الثاني: الإجراءات المتبعة أمام مجلس المنافسة لاجل النظر في الممارسات المقيدة للمنافسة في مادة الصفقات العمومية	16
من 23 الى 25	أولاً: شروط رفع الإخطار أمام مجلس المنافسة	17
من 25 الى 29	ثانياً: ثانياً - قرارات مجلس المنافسة:	18
29	المبحث الثاني آليات التسوية للمنازعات الناشئة عند تنفيذ الصفقة واهم صورها	19
29 و30	المطلب الأول صور المنازعات الناشئة خلال مرحلة التنفيذ	20
30	الفرع الأول صور المنازعات الناشئة عن تنفيذ الصفقات العمومية	21
30	أولاً المنازعات الناتجة بسبب إخلال المصلحة المتعاقدة بالتزاماتها عند التنفيذ	22
31	ثانياً المنازعات الناتجة عن إخلال المصلحة المتعاقدة بالشروط التقنية	23
31	01 المنازعة المتعلقة بتفسير بند من بنود الصفقة	24
31	02 المنازعة المتعلقة بنوعية الخدمات المطلوبة	25
32	03 المنازعة المتعلقة بتفسير مخططات الانجاز بعد البدء في تنفيذ الصفقة	26
32 و33	الفرع الثاني حالة إخلال المصلحة المتعاقدة بالشروط المالية ( المنازعات المالية)	27
من 33 الى 35	أولاً المنازعة المتعلقة بتعيين الأسعار	28
35 و36	ثانياً المنازعة المتعلقة بالتأخير في تسديد مستحقات الصفقة	29
36	ثالثاً المنازعة المتعلقة بالأشغال التكميلية	30

37 و 36	رابعاً المنازعة المتعلقة بالفوائد التأخيرية	31
37	خامساً المنازعة المتعلقة بجبر الأضرار اللاحقة بالمتعامل المتعاقد	32
38	الفرع الثالث إخلال المصلحة المتعاقدة بتعديل الصفقة عن طريق الملاحق	33
39	أولاً تعريف الملحق	34
من 40 إلى 42	ثانياً أنواع الملاحق	35
من 42 إلى 44	ثالثاً شروط وإجراءات إبرام الملحق	36
44	الفرع الرابع المنازعة الناشئة عن إخلال المتعامل المتعاقد بالتزاماته	37
45 و 44	أولاً امتناع المتعامل المتعاقد عن تنفيذ الصفقة	38
45	ثانياً تأخير المتعامل المتعاقد عن تنفيذ الصفقة	39
46 و 45	ثالثاً تنفيذ المتعامل المتعاقد الصفقة بصورة غير مرضية	40
46	رابعاً استحالة تنفيذ الصفقة بسبب خارج عن إرادة المتعامل المتعاقد	41
من 46 إلى 47	المطلب الثاني كيفية التسوية للمنازعة الناشئة عن تنفيذ الصفقات العمومية	42
47	الفرع الأول التسوية الودية للنزاع بالطرق الرضائية ( التفاوض المباشر )	43
48	أولاً: التفاوض المباشر	44
من 48 إلى 49	ثانياً: الحصول على تسوية نهائية أسرع وبأقل تكلفة	45
49	الفرع الثاني احترام الإدارة للتشريع والتنظيم المعمول به:	46
49	أولاً: الحرص على إيجاد التوازن في تحمل التكاليف بين الطرفين المتعاقدين	47
50	ثانياً إيجاد التوازن في تحمل التكاليف بين الطرفين المتعاقدين	48
50	ثالثاً التوصل إلى إنجاز أسرع إلى موضوع الصفقة	49
51	رابعاً الحصول على تسوية نهائية في وقت أسرع وبأقل تكلفة	50

52	خلاصة الفصل	51
53	الفصل الثاني آليات التسوية الودية وفقا لقانون الإجراءات المدنية والإدارية 09/08	52
54	المبحث الأول الصلح كآلية من آليات التسوية الودية تعريفه وشروطه - إجراءاته ونطاقه	53
54	المطلب الأول تعريفه وشروطه	54
من 54 الى 56	الفرع الأول تعريفه	55
من 56 الى 57	الفرع الثاني شروطه	56
57 و 58	الفرع الثالث : آثار الصلح	57
58	المطلب الثاني إجراءاته ونطاقه	58
من 58 الى 59	الفرع الأول إجراءاته	59
من 60 الى 61	الفرع الثاني نطاقه	60
61 و 62	المبحث الثاني الوساطة كآلية من آليات التسوية الودية تعريفه وشروطه - إجراءاته ونطاقها وآثارها	61
62	المطلب الأول تعريفه وشروطه	62
من 62 الى 63	الفرع الأول تعريفه	63
من 63 الى 64	الفرع الثاني شروطه	64
من 64 الى 65	الفرع الثالث: تسيير الوساطة القضائية	65
65	المطلب الثاني إجراءاته ونطاقه	66
من 65 الى 67	الفرع الأول إجراءاتها	67
من 67 الى 69	الفرع الثاني نطاقها	68
69 و 70	المبحث الثالث التحكيم كآلية من آليات التسوية الودية تعريفه وشروطه - إجراءاته ونطاقها وآثارها	69

70	المطلب الأول تعريفه وشروطه	من 82 الى 83
71	الفرع الأول تعريفه	من 71 الى 72
72	الفرع الثاني شروطه	من 73 الى 75
73	المطلب الثاني إجراءاته ونطاقه	76
74	الفرع الأول إجراءاته	76
75	الفرع الثاني نطاقه	من 76 الى 78
76	خلاصة الفصل الثاني	79
77	الخاتمة	80 الى 83